石油製品小売市況調査

156.7

152.5

150.0

149.5

155.6

165.4

156.9

154.6

150.4

151.5

153.3

147.8

149.0

154.7

148.8

153.7

165.5

154.

154.7

153.1

152.0

154.6

154.3

157.5

154.1

154.4

157.3

150.8

154.5

150.5

152.4

150.1

150.5

152.1

163.0

159.2

151.5

157.2

154.8

156.7

143.4

153.1

156.3

157.0

153.0

153.9

155.8

165.6

151.0

159.2

158.2

164.7

158.3

158.1

軽油(円/深)

12月18日 12月25日

156.5

153.0

150.2

150.7

155.

165.6

155.9

154.9

150.3

151.5

154.4

148.1

149.2

157.1

148.4

153.8

165.3

154.1

154.9

153.6

150.3

154.7

154.3

158.3

154.7

154.3

157.5

150.9

154.5

151.6

152.7

150.0

150.3

152.3

163.2

160.3

151.5

157.7

154.9

157.2

144.1

153.

156.8

156.9

153.1

154.3

156.5

163.7

150.4

159.4

158.1

164.5

158.3

156.5

(注)消費税込み。資源エネルギー

三陸運輸株

代会社

ヨコウン株式会社

社

長

髙城

崇充

長

北海道

青 森

宮 城

秋田

山形

福島

栃 木

群馬

千 葉

東京

神奈川

長 野

山 梨

愛 知

重

新 源

静 岡

関

岐三 阜

富 山

福

奈 良

大 阪

石川

中部

滋賀

京都

兵 庫

和歌山

近 畿

鳥 取

島根

岡山

ЩП

中国

広

う」としている。

(三田澪)

仙台港運送

事業協同組合

理事長

菅原

良徳

リフトコン開催

 \pm

東 北

茨 城

埼

岩

レギュラー(円/巛)

12月18日 12月25日

174.0

171.3

170.2

169.3

172.8

182.8

176.7

173.6

173.3

173.9

174.7

170.7

170.2

174.5

171.4

170.9

184.3

175.9

175.7

174.1

171.3

176.0

173.5

175.8

177.2

174.6

178.0

171.6

176.7

172.0

174.3

171.9

172.6

173.7

177.8

177.7

172.3

175.6

174.0

175.2

168.4

173.8

177.1

179.0

175.1

175.2

175.5

184.9

174.0

181.7

179.8

182.0

179.0

178.9

175.0

- 庁調べ

174.2

172.0

170.3

170.5

172.9

182.8

175.7

173.8

173.5

174.5

175.7

171.3

170.6

176.1

171.0

171.2

184.2

176.0

175.8

174.6

169.6

176.0

173.6

176.0

177.2

174.2

178.1

171.6

176.7

172.7

174.5

171.7

172.5

173.8

177.9

178.6

172.3

175.8

173.9

175.5

169.4

173.6

177.5

179.0

175.3

175.6

176.4

183.3

173.7

182.0

179.5

181.8

176.8

175.1

136.8

137.7

137.6

137.1

137.6

137.5

137.7

136.9

136.1

135.5

135.2

135.2

138.0

138.5

137.0

137.7

135.2

137.4

138.3

137.6

135.9

135.6

136.2

135.1

136.3

136.8

136.1

137.6

135.2

135.8

136.0

138.2

137.0

137.0

136.9

137.4

140.5

137.6

136.0

137.3

139.4

8週ぶり値下

がり

三協運輸株

代会社

銭安の国円50銭

油

社

長

木村

英

敬

レギュラー(円/次)

9月 10月 11月

134.1

134.6

135.8

134.4

135.0

134.9

134.5

134.2

133.5

133.4

133.0

132.5

135.0

135.5

133.9

134.9

142.7 132.7 134.9

134.3

135.0

135.8

135.1

134.1

133.0

133.7

133.0

133.4

134.3

133.7

134.6

132.4

133.4

133.3

143.3 | 133.6 | 136.3

135.6

134.3

144.4 134.1 137.0

134.6

135.1

135.1

137.5

134.5

133.4

134.0

134.9

147.5 135.4 137.3

85.4 143.8 134.3 136.8

134.5 136.2

134.4 137.0

133.3 135.4

135.5 138.2

136.3 138.6

143.7

144.1

144.0

143.8

144.6

144.7

143.8

144.1

143.9

143.1

145.1

142.9

143.0

142.4

142.1

144.5

145.5

143.8

144.2

142.6

142.3

144.1

145.3

143.3

144.1

142.7

142.8

142.7

142.0

143.2

143.5

143.0

144.2

144.3

142.1

143.0

143.0

145.0

143.7

143.8

144.2

144.6

144.0

146.5

144.7

143.4

143.7

146.9

144.9

石油製品卸価格調査

85.2

86.0

85.8

85.6

85.7

86.6

85.6

85.9

86.1

84.5

87.7

84.9

84.2

83.8

83.8

86.7

86.9

85.6

86.3

85.4

83.7

84.5

83.3

86.

87.3

84.8

86.6

83.9

84.4

84.3

83.5

84.5

85.1

84.5

85.3

86.8

83.6

84.5

84.8

84.9

87.4

85.7

84.9

85.7

85.9

85.7

85.6

89.5

85.8

84.4

84.7

87.5

86.2

89.9

資源エネルギ

株式会社

共同物流サービス

社

長

森山

慶一

〈青森県八戸市〉

軽油(円/深)

9月 | 10月 | 11月

82.5

82.9

83.4

83.1

83.2

83.9

83.1

83.2

83.2

81.8

85.0

82.1

81.9

81.1

81.1

83.9

84.2

82.7

83.6

82.8

81.4

82.1

81.2

83.6

85.0

82.5

84.1

81.5

82.0

81.6

81.2

81.7

82.1

83.2

83.9

81.1

81.9

81.9

82.3

84.9

83.2

83.1

82.7

83.5

83.5

83.2

86.3

83.2

81.8

81.8

83.3

83.4

88.4

92.0

92.4

92.1

92.5

93.4

93.1

92.2

92.6

92.4

90.9

94.4

91.5

91.6

90.7

90.6

93.0

94.0

91.7

92.7

90.8

91.6

90.7

92.5

93.8

91.7

93.0

91.0

91.5

90.8

90.4

91.1

91.6

91.3

93.0

93.5

90.8

91.5

91.6

92.0

93.1

92.9

92.9

92.8

92.9

92.6

92.4

95.1

93.2

91.1

91.2

94.2

92.9

98.7

(注)消費税別。

北海道

青 森

宮 城

秋 田

山形

福島

東北

茨 城

群馬

千 葉

東京

新 潟

長 野

山 梨

愛 知

岐 阜

富山

石川

中部

福井

滋賀

京 都

奈 良

兵 庫

和歌山

近 畿

鳥 取

島根

岡山

山口

中国

徳 島

愛 媛

四国

福岡

佐 賀

長 崎

熊本

大 分

宮 崎

鹿児島

沖 縄

111

香

高 知

島

広

大 阪

東

重

静 岡

関

神奈川

栃

埼

木

 \pm

岩 手

ROMIカンパニー 安田倉庫は12月22日 年9月期の売上高は23億2 は資本金1千万円。オリエ HIROMIカンパニー サ

伊 H の活用を見込む。

西をつなぐ中継地点として いて、「付加価値の高いサ取り込むことで、関東―関 庫グループは物流事業にお取り込むことで、関東―関 庫グループは物流事業にお目的とし、同社の持つ中京 300万円で、営業利益は - ビスの提供に向けたソリ

闄 の中継地

闄

2024年(令和6年) 1月9日(火曜日)

RO

M

ーカンパニーを子会社化

安田倉庫

の中京エリアの倉庫拠点と取得で同社グループでは初取得で同社グループでは初

八幡市))が、「人幡市」)が、こと、「Logi」(鈴木闘志也社長、京都守」 施した。 八幡市))のグループ化を実闘志也社長、京都府

物流連◆海外物流戦略WT

ベ

F

ナム物流事情聴く

国交省の国際物流政策も

演し、

現地の基礎情報をは

現状と課題」

をテーマに講

地域との物流連結性に見る

じめ、

越境交通の現状と課

物流室長が

「最近の国土交

株式会社

モタセキ

社

長

大川

武

雄

開催した、と発表した。

今

題、今後の検討課題につい

通省の国際物流政策の取り

て説明した。

このほか、

国土交通省物

組みについて」

をテーマに

・自動車局の鈴木淳国際

拡充も決議。これまでの、 また、同日の 株主優待制度の変更・ 10㌔分が変更と 取締役 海外物流戦略ワー 貝康一会長)は12月25日、 日本物流団体連合会(真

 $\widehat{\widehat{\mathbb{Y}}}_{\mathrm{T}}$

ーキングチ

「情」について調査を行って「情」について調査を行って

ューションの強化とネット

クの拡充」を基本戦略

呈される。

カード1千~5千円分が贈有期間などに応じて、クオ

市)や南信貨物自動車(小輸(丹羽雅治社長、金沢なる。これまでに、大西運 市 泉眞吾社長、長野県松本

(小林大樹)

北海道

東北

中部

近 畿

四国

九州·沖縄

国

関 東

12配送コース削減

積載率10%向上

配送コースの再編は20

らした。

者と共に配送効率向上に取り組んだ。

2 回 目。

コース、名古屋エリアで2 らした。今年度内に更に数 23年7月に続き、 配送エリアでは首都圏で6 コースの削減を見込んでい 今回の再編のうち、自社 っ 累計42コースを減り 7576+。二酸化炭素は1550+減らした1万 当たりのトラック走行距離 自社配送エリアでの1日

した結果、

人件費や燃料費

部

25を削減、目標達成率は 取り組みによって累計61 年4月から23年10月までの 199~いの減少となる。22 (CO2)排出量は、年間 同社は「効率向上を目指 を抑制できている。効果が 見込めるエリアの調査と削 など上昇するコストの

コース、兵庫エリアで1コ

-スから199コースに減

として、24年秋に埼玉県新 く」としている。 減に引き続き取り組んでい また、プログラムの一環

の拡張、ロボットの追加が よる、需要に合わせた倉庫 性に着目。ブロック工法に 導入を決めた。 御して実現する、高い生産 可能な機能などを評価し 複数台のロボット群を制

軽減

122.8

121.7

119.1

120.0

119.9

116.6

125.8

2022年12月 2023年1月

123.8

122.6

120.3

120.1

120.6

117.6

125.6

121.8 121.1

122.7

122.9

120.8

122.7

120.0

121.1

116.7

126.5

121.8

株式会社

ロジコム

沼尻産業株式会社

社

長

小山

幸

也

長

沼尻

年

正

(仙台市若林区)

(茨城県つくば市)

ど業量が減少して配送効率が悪化する中、運送事業アの積載率は10%向上し、40%になった。出版物な 月までに自社配送エリアで9コース、共同配送エリ と発表した。自社配送エリ 設する新拠点に導埼玉県新座市に開

アで3コース削減した、

は12月25日、

物流再編プログラムにおいて、

同年

日本出版販売(奥村景二社長、

東京都千代田区)

入する「ラピュタ

販

-物流再編プログラム

RS」を採用するこ 倉庫「ラピュタAS 区 責任者、東京都江東 ラージャー・ガジャ ティクス(モーハナ 座市に開設する新拠 ンCEO=最高経営 が提供する自動 ラピュタロボ

とも発表した。

L d a da a da AL III ber Live - made								十	凹	
由インタンク納入価格調査							徳	島		
3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	香	Ш
122.8	127.1	123.3	125.1	130.6	137.3	133.1	125.8	126.5	愛	媛
122.0	121.1	120.0	120.1	100.0		100.1	120.0	120.0	高	知
122.1	121.3	122.1	125.7	129.9	136.4	131.7	124.3	126.6	四	国
120.4	120.7	120.1	123.7	127.2	133.3	129.7	122.4	124.2	福	岡
120.1	120.1		120.1		100.0	120.1	100.1		佐	賀
121.7	122.1	121.6	124.6	127.9	135.5	131.8	123.9	126.2	長	崎
120.8	121.2	120.6	123.6	128.1	134.9	129.9	122.4	124.2	熊	本
									大	分
119.6	120.1	120.4	122.7	126.5	134.0	129.8	122.6	125.3	宮	崎
118.3	118.3	118.1	121.0	125.6	131.0	125.7	119.3	121.5		島
125.4	125.4	125.4	128.1	131.9	137.3	134.5	128.0	128.9	九	州
120.4	120.4	120.4	120.1	151.5	101.0	154.5	120.0	120.9	沖	縄
121.5	121.7	121.5	124.5	128.5	134.9	130.9	123.7	125.5	全	国

121.5 120.9 121.5 | 121.7 | 121.5 | 124.5 | 128.5 | 134.9 | 130.9 | 123.7 | 125.5 (注)単位円/深。 軽油引取税込み、 消費税別。

能向上と安全意識醸成を目 9日にフォークリフトの技 長、横浜市神奈川区)が スダワークス(鵜飼厳社 会社で倉庫内作業を担うヤ 安全意識醸成へ 安田倉庫は12月26日、 ヤスダワークス

が表彰された。 質と、スムーズさなどの生 産性で評価され、 頃の操作技術を競った。 から選抜された代表者と自 的にした技能競技会を開催)た、と発表した。 関東・関西地区の各拠点 ル順守や安全性などの品 四つの特設コースで日 他薦された計48人が出 上位5人

流品質を支える現場力と人 ようなイベントを通じて物 の整備と生き生きと働ける いる。働きやすい職場環境 業員が最大限のパフォーマ 様性を尊重し働きやすくか ンスを発揮する」を掲げて 30年へのビジョンに つ働きがいのある職場で従 安田倉庫グループは20

南光運輸株

代式会社

関東総業株式会社

社

長

内田

耕一

郎

長

安達

實

〈宮城県石巻市〉

間力を強化させていく (宮崎茉里奈)

「ベトナムにおけるメコン学の伊津野範博商学部長が

日時点、 おり、それに伴い卸値も上 下がって卸値も下がり、 油が値下がりし、補助金も気減速への懸念などから原 済研究所は「世界経済の景円80銭。 日本エネルギー経 それぞれ175円、 ハイオクともに10銭安の りに値下がりとなった。 の週は値上がりとなるだろ がっているので、1月9日 などで原油価格が上がって のフーシ派による治安悪化 下がりとなった。イエメン 措置の抑制効果は前週から だった。同日に同庁が発表 から30銭安の154円5銭 たりの給油所店頭価格 調査によると、 した、政府による激変緩和 公日発表した石油製品価格 ガソリンはレギュラー、 円30銭安い13円。 8週ぶ 資源エネルギー庁が12月 全国平均)は前週 軽油122当 25 値

明けましておめでとうございます。

(順不同)

東邦運輸會

庫株式会社

社

長

黒川

敬之

〈仙台市宮城野区〉

公益社団法 会 長 庄子 人 宮城県トラック協会

〈仙台市若林区〉 清一

ヤマニ屋物流サービス株式会社

良

拓弥

〈仙台市若林区〉

田 裕之

磐栄ホールディングス株式会社

株式会社

圧子運送

取代

締 役表

庄子

清

長 佐 藤 信成 公益社団法人 福島県トラック協会

〈仙台市宮城野区〉

澤 貞二

公益社団法人 山形県トラック協会

塩 秋田県横手市

(仙台市宮城野区)

田 充 弘 (秋田県大仙市)

(岩手県花巻市)

藤 広徳

岩手雪運株

代会社

(青森県八戸市)

社

長

髙橋

伸

光

大須賀 啓 株式会社 みちのく企業

株式会社

大興

社

長

岡田

大

藤

カネフジ運輸株式会社 睦 弥

平

良 夫 株式会社 平産業運輸

佐間田佳寿子)

諸

間

題対応

スター

0

年

関係閣僚会議の発足、2度にわたる物流政策パッケージの策定など、

ドライバーへの時間外労働の上限規制適用まで1年を切った中、

ジスティクスへの提言

ローランドベルガー パートナー 征志氏 小野塚

のままでは、地方にトラッ 央省庁に加え、地方自治体 での取り組みも必要だ。こ

集約化もしやすくすること

すぐに全ての企業

新しいテクノロジーへの投

り切るかではなく、

ならない

最大の課題は、

、24年を乗

も取り組んでいかなければ

たりしたケースもあった。

ことで、共同配送や拠点の

企業の物流情報がつながる

業種・業界別のワーキング が形成されたり、PIでの

グループ(WG)に発展

像とは。

指摘している。物流の将来 ければならない」とかねて から装置型産業に脱却しな

改善に取り組むとともに、

パッケージで示された物流

大きく上回ると予測する。

自動運転や倉庫の無人化と

った最新技術の実用化と

ムの構築は、あらゆる

題解決に取り組んでもらい 荷主側から提案されるとい 新たな仕組みの構築などを つ絶好の機会を生かし、 関係行政に対しては、経 国交の両省といった中 課

けている。効率的な輸送や

PIの行程表で提示した

に陥り、 物流が真に危機的な局面

ス。これだけ物流の危機が は物流を経営課題に位置付 叫ばれ、きちんとした荷主

(行程表) を22年に提示し

むべきことは。 った関係者が物流の課題解 荷主、業界団体、行政とい 物流事業者、発・着 物流弱者」観点で対応

以上に、

物流弱者の観点で

対応すべきだ。

業界団体、特に荷主の業

は大きい。例えば、トラッ日本がこれを発信した意義

クの効率的管理や、充電ス

テーションのネットワーク

る。また、経産省が主導すの課題を見据えたものにな

の横連携が重要となってく

株式会社

流通サービス

株式会社 浅井

〈埼玉県越谷市〉

〈東京都江戸川区〉

社

長

神田

隆

浅井

隆

〈埼玉県草加市〉

埼玉県トラ

ック協会 越谷支部

東亜物流株式会社

〈埼玉県鴻巣市〉

(東京都江戸川区)

支部長

粟屋

慎治

長

森本

勝也

算編成は、どうしても足元 し、単年度が原則の国の予

間、あるいは省内の部局間られるかも課題だ。省庁

の施策をうまくリンクさせ フォーメーション) とPI 流DX (デジタルトランス で重要施策に位置付ける物

かねない。移動弱者の問題クで運べない事態が到来し

ライチェーン(供給網)の

のは「物流の未来」「サプ

来るかもしれない。

に物流を輸出できる時代が

に生かされ、新幹線のようのイノベーション(革新)

流施策大綱」があり、大綱 年単位で策定する「総合物

るPIに対し、国交省が4

化といった民間による物流

未来」で、世界に先駆けて

-ルに定めているのに対

方、行程表が40年をゴ

持って取り組んでいただき るのは荷主だ。危機意識を どの状況となって、最も困 とって24年問題はチャン 「運賃が上昇する」な 一方、物流事業者に 「商品が届かな え、取り組みを進めていた 感を高める好機到来と捉 と訴えるのではなく、存在 状況だから補助金が必要し で、各業界団体は「厳しい 物流は各社の協調領域なの は、極めて正当な対応だ。定を業界団体に求めたこと 業界別の自主行動計画の策 り組みを主導してもらいた 種別団体には、個社での対 い。その意味でも、業種・ レットの標準化といった取 応が難しい、共同配送やパ

(SIP)の「スマート物ベーション創造プログラム

内閣府の戦略的イノ

で、まずはアパレルや日用に導入することは難しいの

装置産業化は必須

運転者不足対応

る。

だきた ィジカルインターネット に先駆け、経産省などはフ (PI) のロードマップ 政策パッケージなど

> 報を共通化するプラットフ の二つのテーマのうち、情

> > 言い切れないが、実際にコ

全てがうまくいったとは

ンソーシアム(企業連合)

成果と課題は

スマート物流サービスで

でに研究期間が終了した。 流サービス」は23年度末ま

のPOC(概念実証)に取

もあった。

最新技術実用化へ

で市場が縮小しても、ドラ

イバー人口の減少はこれを

せる必要がある。人口減少 には、パッケージを変容さ て、その先の未来を目指す

「物流は労働集約型

成果が得られなかったもの るケースが限られ、十分な が、どうしても実運用でき資のPOCにも取り組んだ

り組んだ。

域単位でのデータ基盤構築 品といった業界単位や、地

る」と試算するように、24%、30年度には34%不足す 「持続可能な物流の

可能な物流を構築すること 中長 聞き、 とめを前に、検討内容の多 とに大きな意義があった。 事業者や荷主の取り組みを 比較的対応できている物流 な検討を行い、物流課題に それを反映できたこ 検討会の最終取りま したガイドラインを策定し が早急に取り組む事項を示 に発・着荷主、物流事業者 ケージに盛り込まれ、同時

年4月以降も加速していく 策が不可避。24年を乗り越 いことで)25年以降に破た であろう労働力不足への対 (何も対策をしな 義と成果は、 実現に向けた検討会」の意

部分とは。

24年問題の本質的な

時間外労働の上限規制の

まり、幅広い視点で具体的 様々な分野の有識者が集

となる。NX総合研究所が

期の観点で手を打ち、

が最大のポイントだ。

輸送能力が24年度に14

への対応の)スタートの年

24年は(物流を巡る諸問題

んしたら意味がない

労働力不足に対し、

間が短縮されるが、むしろ 適用でドライバー

の労働時

えても、

で委員を務め、ロジスティクスの最新動向に精通するローランド・ベルガーの済産業、国土交通の両省などによる「持続可能な物流の実現に向けた検討会」 小野塚征志パートナーに、ここまでの成果と、4月以降の物流の未来図などを 4年問題」 の解決に向けて手を打ってきた。 物流課題の検討の中核を担った経 (田中信也) 政府は物流 202 くが、 政府の物流政策パッ 政策パッケージでは抽象

おのづか・まさし

評価できる。

株式会社

ホレスト

安房運輸株式会社

社

長

林

利浩

石川

夕伎夫

八千葉県君津市

(埼玉県入間市)

篠崎運輸株

式会社

株式会社 武蔵野ロジスティクス

社

長

篠嵜

泰夫

門岡

百年

〈埼玉県三芳町〉

する上でも非常に分かりや 種別の自主行動計画を策定 題にどう向き合うべきかの なっている。物流の24年間 取っ掛かり」になる。 検討会の最大 業

可能だった。

が、ガイドラインは「いか的な取り組みも少なくない

該当し、何に取り組むべき

か」が明確に分かるように

取り組みが進み、

トーエイ物流株式会社

湾岸高速運輸株式会社

社

長

遠藤

長俊

石川

偉夫

(埼玉県久喜市)

〈千葉県君津市〉

なる課題が自社(業界)

かり言及している。着荷主 く、着荷主の問題にもしっ の成果だ。 更に、発荷主だけでな

は不可能。 明確な数値目の理解なくして物流の改善 標を明示したことも画期的

なことで、輸送能力のマイ

1976年生まれ。 東京都出 身。慶應義塾大学大学院政策・メディア研究科修 (日経BP) など

了。富士総合研究所などを経て現職。物流ビジネスのコンサルティングを担当。持続可能な物流の 実現に向けた検討会委員のほか、フィジカルイン ターネット実現会議委員、SIPスマート物流サ ービス評価委員会委員長などを務める。著書に 「ロジスティクス4.0」(日経文庫)、「サプラ イウェブ」

する評価は。

社

長

上田

敏夫

和佐見

勝

プリヴェ運輸株式会社

AZ-COM丸和ホールディングス株式会社

れている。

国に責任「違和感」

があるのか、定量的に示さ を打てば、どの程度の効果

ナスに対し、どろいった手

吉田運送株

大沢運送株式会社

社

長

吉田

孝美

大澤

隆

ことや、無人の物流センタ 速道路では人が運転しない 加速が避けれられないドラ 目が変わるとみているが、 能な物流で在り続けるこ があった。国に責任を問う 流事業者で、5年間の猶予 の立法化はどう考えても不 置の導入に、立法化も見据 とに加え、物流の効率化な 施策が多くを占める。従っ みで、24年問題を意識した たのは30年度までの取り組 来に装置産業に移行しなけ が求められる。中長期の将 が実用化し、少なくとも高 置産業化は必須。自動運転 は、テクノロジーによる装 と。30年を過ぎた辺りで潮 意見には違和感がある。 てきたのは、民間である物 っていた。ここまで放置し 時間も短縮されるのは分か 年度にはドライバーの労働 全体で働き方改革に向けた 改革関連法が成立し、社会 検討会の最終取りまとめは もあるが、持続可能な物流 のが遅かった」という批判 え踏み込んだことは非常に ど課題解決のための規制措 イバー不足をカバーするに っていて、逆算すると23年 もともと23年夏ごろと決ま そもそも、18年に働き方 政策パッケージに示され が当たり前といった社会 定量的効果が示されたこ いずれ物流は崩壊す 政策パッケージに対 「対策を出す 物流も24

社

長

井ノ瀬

広和

高久

栄男

株式会社

井ノ瀬運送

株式会社 タイセイ物流

けましておめでとう ます

ロードネッ

ト株式会社

内宮運輸機工株式会社

〈埼玉県熊谷市〉

(東京都足立区)

会

長

丑久保

政男

内 宮

昌利

(順不同)

ジャパンロジコム株式会社 会 長 大山

隆

弘

タイセイホールディングス 大西 〈埼玉県戸田市〉 昭範

株式会社

C E O

(埼玉県戸田市)

社養競 石川

長 加藤 京葉流通倉庫株式会社

カトーレック株式会社

社

長

箱守

和之

〈埼玉県戸田市〉

英輔

東電物流株式会社 文彦

(面担 三田澤)

します。

村 上

ディア展開の実例をお聞き

新型コロナウイル

をセグメントし、効果的に

〇〇2年岩手県トラック協会入職。22年から現職。2

神奈川県トラック協会入職。2020年から現職。 こいずみ・けいこ 1979年生まれ、千葉県出身。

ラック協会の広報戦略

題」のCMで、動画投稿サ

「ユーチューブ」に討

あとは、「2024年問

をしていました。

もらえるようなCMも放送

2024年(令和6年) 1月9日(火曜日)

II' 1

論番組 取り組みもしています。 やウェブサイトに誘導する 類放送しています。ユーチ ューブの広告も打ち、動画 イジェスト版のCMも2種 い動画を掲載してます。ダ !」を模した7分以上の長 ラジオでは、事故防止啓 「朝まで生テレビ も触れ、 るものもあります

発のスポットCMを流して 転の防止で、警察の方にコ います。年末年始の飲酒運 価かつドラマなど視聴率の させていただきました。安 (ティーバー)」にCMを出 配信サービス「TVer また、テレビ番組のネッ

ものもあります。

重要な役割になっていま は難しい 員の大多数は中小零細企業 す。まず、参加者各位のメ 報活動は、トラック協会の 様なメディアを活用した広 しいのが現状です。 多一社単独でPRするの トラック協会の会 を訴求する広告をウェブと も、23年度内には24年問題 みもしています。 状と課題を説明する取り組 ア懇親会を開いて業界の現 す。また、 連動した形で出す予定で してもらっており、メディ

各種事業を報道

ブコンテンツ用に制作した会(坂本克己会長)がウェ 就職の選択肢として考えて 伝わると考えています。ま もたちにはかなり浸透して ままテレビCMにして放送 止まったら」を1分の尺の アニメ「もしもトラックが おり、子どもから大人にも しています。 10年以上継続 た、トラックドライバーを しているため、県内の子ど 全日本トラック協 ドラ」を掲載しています。 めない」ためのドラマ「あた でつづった、「当たり前を止 ピソードをドラマ風の文章 成しました。会員企業のエ 示とともに特設サイトも作 トでは、バス停への広告掲 えを、止めるな」プロジェク 活躍をPRする「あたりま てのトラックドライバーの 広報を増やしています。エ ス禍以降、メディア関係の センシャルワーカーとし も広報媒体として有力にな ジオ、新聞の他に、SNS

富

従来のテレビやラ

ると伝えています。 く運賃をもらって届けてい に向けたCMを流していま的な運賃の普及促進、活用 ィティ」とコラボし、多種また、雑誌「東京グラフ 数は100万回を超えてい す。送料無料という表示に 大図鑑」を掲載しています。 介する「はたらくトラック 多様なトラックの押しポイ ントをドライバーさんが紹 ユーチューブでは、 送料は無料ではな 再生回 標準 ック協会の広報活動には営 者としては言いづらいこと と思います。また、1事業 我々トラック協会が適任だ ありますから、 する場合、媒体によっては じていますか。 利を目的にしないなど様々 っているようですね。トラ PRするのは、団体である 高い費用を負担する必要が メリットとデメリットを感 ィアを活用する上でどんな な制限がありますが、メデ 寄田

企業がCMを展開

村 上

業界全体を

じます。

事業者があり、それをどう 主の仕事を請け負っている を一般の方、荷主の企業に なメリットと感じます。 向けて代弁できるのが大き 一方で、様々な業種の荷

ています。

舞台で仕事や課題表現 効果高

ネット

バーのように地域・年齢層が、ユーチューブやティーテレビCMも魅力的です と見込んでいます。また、 良い番組の間にも放映して にもCMを出しています。 教習所で流れるテレビ番組 効果が高 い、という内容です。 届かなくなるかもしれな 年からは当たり前に荷物が ます。また、新聞に標準的 ちました。24年問題で、 な運賃を啓発する広告を打 イトニッポンでも流してい CMをFM横浜、オールナ マスメディアではラジオ

もらえるので、

かけの一つを提供できたと 物流に関して考えるきっ ラックは生活と経済のライ レビCM素材を基に、 のに注力しました。 と思います。ウェブメディ らどんどん試していきたい アとしては以上のようなも 安価にできる広告もこれか

小泉

椛島

を中心に発信しています 関係など速報性の高いもの る傾向を感じています。 どうしても無難な発信にな にだ、不慣れなこともあり、

ージを放送しています。22 年度は全ト協が作成したテ 意喚起を目的としたメッセ と捉え、交通安全などの注 ライバーに向けた広報手段 的高い年齢層や運転中のド また、ラジオCMは比較

99 年 小泉 恵子氏 います。 女性の新人ドライバ り組みます できる広報活動に今後も取 思ってくれる方々を味方に 次のステップとして、そう 調査もしており、その中で 思っています。新聞の出稿 た。ベテランドライバーと 役にした動画を作成しまし ならないものだ」と認識し ている人は多かったので、 寄田 般の方の意見を収集して ユーチューブでは

正寬氏

村上

5万回を超えています。 だすものです。再生回数は ライバーの働く意義を見い の会話の中で、トラックド

イスブックでも、 X(旧ツイッター)やフェ イベント

ギラ太陽's」という地元の クの日イベントでは「ギン しています。23年のトラッ トラックの日のPRで利用 してきています 用対効果を重視してシフト す。予算の都合もあり、 よる広報に注力していま

アサヒロジ株式会社

社

長

児玉

徹夫

大石

6時台に、

方、特に荷主企業の方が読 ました。新聞では一般の めて地元のテレビ局で流し を、ゴールデンタイムも含 ている就職面談会のPR 送しました。 50回、おおむね30分から 1時間に1 テレビは、独自に開催し 2週間で合計2 回流れるよう放

行事がある場合は取材をお まれる媒体に、特筆すべき

願いしています。 ブ、Xを中心に、SNSに 椛島 近年はユーチュー

TAKAIDOクールフロー株式会社

費

課題を舞台で表現していた ました。トラックの仕事や 劇団に舞台をやってもらど テレビとラジオは、主に 「物流はなくては

放送で午前6時台から午後 に作成し直しました。 FM ーマを踏襲し、ラジオCM フライン」という同一のテ

SBS#-

ルディングス株式会社

社

長

鎌田

正彦

たいたもので、広報動画な

社

長

飯田

勇一

公共性踏まえ炎上注意 考えています。トラック協 24年問題を啓発する動画を 聞こえる懸念があります である業界団体が発信して のは大きなメリットだと感 が言いづらいことを言える 要がありますが、慎重に行 ることには限りがあるため のトラック事業者が思って 会が発信することで「全て まとめていくかが課題だと わなければなりません。 能性もあります。 伝えられ いること」と捉えられる可 最終的に意見をまとめる必 内容によってはエゴに ただ、業界の味方 私も、個々の企業 メントをもらえるようにな スもあります。 顔が見えないので真意が分 方などから反応があった時でも課題がある中、一般の ックする必要があります。 状況にはありません。 広報 の規模も様々で、統一的な っても荷物や運び方、 からないなど悩ましいケー 案件には深く関われない 面などからは個別・特定の 意見を聞きたいですが、文 、ます。出来る限り多くの 寄田 椛島 SNSで多数のコ の対応も難しいと感じて 啓発の内容は厳重にチェ 業界内の意見収集 寄田

の取りまとめを課題に感じ ました。また、同じく意見 荷物やトラックに課題を言 ってもらうという工夫をし 作成した時は、擬人化した 運送事業者とい 生かしていきたいです 題も意見として寄せられる 業界が抱えている深刻な問 げられないのは残念です。 りましたが、全部を吸い上 これを何らかの形で 必要だと思っています。

万になりたいと思っていた さまに物流業界に対して味 れらを真摯に受け止め、 を頂くこともあります。 ことにより、様々なご意見小泉 広く知ってもらう **にけるような広報活動を行** 皆 そ

いづらいこと言える

村上

ごとに、得意なターゲット があるのでメディアの種類 いと思っています。 載スペース、放送時間など じることがあります。 を生かしきれていないと感書いていて、SNSの特長 す。現状、ウェブサイトと た、踏み込んだ内容が書け 注目される)ことを期待し 層にだけ普及させる潔さも えるのも重要ですが、限界 ているかという検証が難し えたいことが正しく伝わっ 制限があります。我々が伝 同じことや似ていることを バズる(SNS上で大きく ければなりません。ただ、 のため、炎上には注意しな いたいと思います。 寄田 また、メディアごとに掲 というのは同感で 公共性の高い団体 広く伝

公益財団法-

人 交通遺児等育成基金

アスロード物流株式会社

(東京都千代田区)

会

長

小幡

政人

長

安田

浩

株式会社

ニチレイロジグループ本社

丸全昭和運輸株式会社

〈東京都千代田区〉

横浜市鶴見区

社

長

梅澤

一彦

岡

田

廣

次

(東京都千代田区)

ヒタチ株式

会社

社

長

伊藤

信

政

(東京都千代田区)

明けましておめでとう ます

(順不同)

会

長

岡本

宏行

般社団法

人 航空貨物運送協会

一般社団法人 日本港運協会

東京都墨田区〉

会長兼UEO 代表取締役

国分グル

プ本社株式会社

(東京都中央区)

國分 勘兵衛

長

〈東京都中央区〉

ラストワンマイルソリューション

株式会社

社

長

正幸

千代田運輸株式会社

東京都日野市〉 功

水野

竹内運輸工業株式会社

株式会社

グローバル エアカーゴ

社

長

田浦

辰也

竹内

政司

亀 田 (東京都八王子市) 康一 株式会社 フットライトコーポレーション

久保

昌三

東京都港区〉

素久

鈴与シンワ物流株式会社

東京都港区

〈東京都杉並区〉

博

伊東

一般社団法人 信書便事業者協会

(東京都新宿区)

薫

小島

一般社団法人 運輸デジタルビジネス協議会

SBSリコーロジスティクス株式会社

社

長

勝久

浦

辰也

田

ダイセーロジスティクス株式会社

南日本運輸倉庫株式会社 圭一郎

株式会社

ロジランド

社

長

小山

幸男

大園

山上隼人)

知県トラック協会入職。2022年から現職。 よりた・ともお 1968年生まれ、愛知県出身。

93年愛

○○3年福岡県トラック協会入職。10年から現職

かばしま・まさひろ

1978年生まれ、

福岡県出身。

2

万法を検討していきます。 他のSNSを更に活用する じました。ユーチューブや を進めるべきだと改めて感 寄田

椛島

き、新しいメディアの活用 的な事例を聞くことがで

トラック協会の広報戦略



座談会

用していくのか。各都道府県ト協の広報担当者に議論してもらった。 さるトラック協会は、どのような取り組みを行っているのか。 まきるトラック協会は、どのような取り組みを行っているのか。 まの。 業界団体としてスケールメリットを生かした広報活動を展開でる。 業界団体としてスケールメリットを生かした広報活動を展開でる。 業界団体としてスケールメリットを生かした広報活動を展開で基送業界が他産業、消費者に向けて訴えたい課題は山積してい運送業界が他産業、消費者に向けて訴えたい課題は山積してい

-

媒体ごとに内容変える

S

NSの

費用対効果大

今後より高い啓発効果を得 を背負っている分、広報に るためにどうやってメディ るようですね。では次に も責任が生じる難しさがあ んなメディアを利用するべ アを活用すればよいか、ど 会員の思いや業界

日チェックしています。テ 告を展開できるため、訴求更に、エリアを絞った広 チューブを視聴できます。 ばテレビ、新聞、ラジオでし つながるものがあり、ユー ーブやインスタグラムを毎 います。若い人はユーチュ トの影響力が大きくなって レビでもインターネットが ンが普及し、インターネッ 従来は広告といえ センシャルワーカーであるトラックドライバーはエッに興味がある人が見るので 事です。 で流してるCMでは、 とでターゲットを分けるこ ので業界の課題を説明する 荷主となる方も読んでいる て流す内容を変えるのも大 とができます。媒体によっ ア広告も、 いう面を推す。新聞では ただ、従来のマスメディ 例えば教習所の方 媒体を変えるこ 運転

める方法をとっています。 できるよう入り口を散りば をつくり、その動画に誘導 手では割り切って長い動画 もSNS向けの端的でイン 問題が多いので、どうして パクトのある情報発信は難 いケースもあります。岩 業界の抱えている

す。何より、

費用対効果が

効果が高いと感じてい

ま

ット

明確

必

要

寄田

きさを数字で把握できるの

的に高いというお話があり

えてください。

や、PRしたいテーマを教

や拡散の数などで反響の大

が重要な広報手段になると 大きいので、 今後はSNS

> 年齢層に流すなど柔軟なタ すね。おっしゃる通り、視聴 ーゲティングが可能です。 信できるのもありがたいで 者の年齢や地域を絞って発 神奈川県内の人に向け 人材確保のCMは若

取り上げたいと検討してい するという形で24年問題を 詳細はウェブサイトに誘導 なるので新聞を使いつつ、

きか、教えてください。

たが、近年はスマートフ

います

荷主向けには硬い内容に

体を取り入れたいと思って も継続しながら、新しい媒 のメリットもあると感じま ましたが、その面では地方 した。引き続きテレビCM

ですが、 決め、 プルに、

す。標準的な運賃や24年間 い内容を心掛けています。 々と伝えたいことがあるの タイムリーさも重要で CMを作成する時は、 大衆が理解しやす 詰めすぎずにシン 色 ことがあります。

椛島 寄田 小泉 確かに広報では全

新しいものを随時研究

形が良いと考えています。 テーマごとにターゲットを 広報活動を行っています。 が大切だと思います。1年 間の大きなテーマを決め てを伝えきれないので、 -ゲットやテーマを絞るの 広告ツールを決める タ

的です。 っています。

いる人が多い」と言われた 自分事として考えてくれて 係、トラック協会の発信は の広告に比べ、 る広告代理店によると、 生の意見を収集できるの 新聞の出稿調査も効果 出稿調査をしてい 物流関

リーな発信ができるように 早急に動きました。タイム 載も協会内で一致団結して 落ちるので、意見広告の掲 題も時期がずれたら鮮度が

アンテナを張ろうと常々思

とは新しいメディアにも目けようと考えています。あに絞るかは今後も研究し続 たこともあると思います。 を向けていきたいです。 ナ禍で、トラックドライバ としての認知度が上がっ のエッセンシャルワー 寄田 ターゲットをどこ 随新

横浜低温流通株式会社

西川運輸興業株式会社

社

長

伊澤

文孝

11]

武

刻

〈新潟市東区〉

出席者(順不同)

岩手県トラック協会 総務部長

村上 正寬氏

神奈川県トラック協会 総務部総務広報課長

小泉 惠子氏

愛知県トラック協会 企画広報部長

寄田 智夫氏

福岡県トラック協会 総務部総務課係長

株式会社

スーパーレックス

公益社団法人 新潟県トラック協会

社

長

名 倉

祐一

林

和男

〈相模原市中央区〉

新潟市中央区〉

幹大氏 椛島

三和倉庫株

式会社

中越通運株式会社

社

長

辻川

 $\overline{\mathbf{\Lambda}}$

史

中

山

和

眏

横浜環境保

全株式会社

中越運送株式会社

社

長

髙橋

義和

中山

元四郎

〈司会〉小紙東京支局次長 吉田 英行

人増やすPR 報道通じ外部発信強化 活 動 重 視

垣間見えました。最後に、 分けといった重要なポイン 今後実施したい広報活動 トがあり、各ト協の工夫が タイムリーさ、媒体の使い 富 ターゲティングや

事業者に分けて協力依頼を が少し弱い部分ですが、報 ます。その中で、まだ福岡 必要があります。消費者と 課題で、更に訴求していく 道機関へ発信し、 していくべきだと考えてい 24年問題が大きな 外部に広 いです。 R活動を重視していきま 業界に人を増やすためのP 手不足が顕著になるので、 体の喫緊の課題ですね。 げる活動を強化していきた

村 上

24年問題は業界全

うための魅力が業界自体に 題は業界で一致団結して取 保に注力する機運が高まる も備わっていることが必要 り組む必要があると思いま っていきたいです。この課 ような内部向けの啓発も行 です。そのために、人材確 てもらうには、選んでもら 他産業から運送業に入っ

また、この座談会で先進 ていきます。

幹大氏

智夫氏

原顕が担当しました) 見を聞かせていただき、 鈴木明香理、 りがとうございました。 (根来冬太、吉田英行、 かせていただき、あ本日は貴重なご意 梅本誠治、

株式会社

新潟食品運輸

社

長

井越

鉄

雄

取代 締 役表

齋藤

孝

男

新潟市北区〉

大広運輸が

ループ

メディアも大事ですが、

椛島

ています。

株式会社

ドーリク

一般社団法人 石川県トラック協会

社

長

並木

恭輔

久安

常信

〈金沢市〉

も、即時性でも、将来的に宣伝効果を見定める上で

は広報の中心になると思っ

と思います。

ネット関連は

時研究していく必要がある

しいものが登場すれば、

株式会社

タカラ倉庫運輸サービス

トナミ運輸株式会社

〈神奈川県厚木市〉

社

長

渡邊

慎也

髙

田

和

夫

〈神奈川県海老名市〉

(富山県高岡市)

メディアとバランスを取り PR、体験型のイベントも く印象づけられる対面でのアで広く発信しながら、深 ています。引き続きメディれだけでは寂しいとも感じ 小泉
不特定多数に届く そ

村上

催などによる直接参加型と 適切な広報をするターゲッ 算を有効に使うためにも、 認識しました。限られた予 んのお話を伺ってターゲッ いと思います。また、皆さ のバランスをとっていきた いた視聴型と、イベント開に、各種CMや媒体等を用 っています。 ながら行っていきたいと思 トを明確にする

重要性を再 寄田 愛知でも同じよう

きます。 というところまで聞いて、 のような成果が見込めるか が、それをどう使えば、ど ち込まれることもあります ト層の選定に取り組んでい より効果の高い広報を行っ 広告代理店から企画を持

株式会社

丸勝渡邉運輸

社

長

渡邉

勉

けましておめでとう

(順不同)

〈神奈川県平塚市〉

株式会社 社 長 福島運輸

文雄

公益社団法

人 長野県トラック協会

会

長

小池

長

株式会社 ツカサ

坂池 克彦

久安重機運輸株式会社 常信

久安 石川県白山市〉

福井高速運輸株式会社

信一郎

静岡県倉庫協会

有限会社

トランスポート軽井沢

〈長野県東御市〉

社

長

島田

良雄

長

中

〈長野県御代田町〉

彰 人

山

静岡市清水区〉

般社団法人 静岡県トラック協会

野 寬

いる物流会社の戦略を取材した。

ルする手法もあれば、長年のテレビCMで高い認知度を保っている例もある。メディア活用で効果を上げてこれまで以上に重要となっている。手軽なSNS(交流サイト)により働きやすさや親しみやすさをアピー物流の新たな担い手を確保し、地域での企業イメージを高めるため、広報活動を通じた「魅力の発信」が

30年以上

なじみの

後も売り上げ拡大を目指す

方で、事故を1件でも減

いう安心感が浸透した。今 県民に三八五なら大丈夫と

らしていく」と話す。

従業員の技術・マナー

県戸田市)はSNSを活用

新卒や中途採用のドラ

-ト(篠田昌孝社長、埼玉エー・シー・トランスポ

(篠田昌孝社長、埼玉

競走馬輸送を手掛ける大

画と比べて編集の手間や施。白川氏によると、動

認知度向

& 人

材確保

コストが少なく、聞く側

企業の広報戦略

らった。小渡氏を起用後 **五世名人に2度出演しても** たほか、将棋の大山康晴十 始した。若手社員が登場し 始め、翌年にCM放送を開

2024年(令和6年) 1月9日(火曜日)

寺沢希美氏も10年以上出演特徴だ。 バイオリニストの

にわたり起用しているのが というフレーズを30年以上 が歌ろ「だいじょうぶ~_ ブラノ歌手・小渡恵利子氏

0120-01-0385 三八五引ぎセンター

実に伸び、22年の刷した。泉山社長

供を目指している。

良い引っ越しサービスの提 安全意識の向上、気持ちの

報担当、男性5人はドライ そのうち女性5人は全員広 社組で、10人を採用した。

日経MJ引っ越し

売り上げランキン

て利用できるスマートフォ

る。 での8割ほどを大卒が占め

ほとんどは大卒で、これま バーとして入った。 10人の

1月から、女性も安心し

している。

1983年に引越事業を

北1位となった。 グで全国8位、東

りを開始した。 23年12月に ンを使った引っ越し見積も

はビデオ通話による見積も

-ビスを展開し、新C

東北6県と札幌

Mの放送を開始した。

る野中氏

担当として孤軍奮闘す専属の「広報・採用」

(鈴木明香理)

流している でテレビCMを 県民の認知向上と顧客獲得

に成果を出している。

CMは、五戸町出身のソ

森を中心とする東北6県と

長、青森県八戸市)は、青

三八五流通(泉山元・社

は、おなじみのCMとして

広く認知されている。 引っ越し繁忙期前の1~

> 336本を流した。 本、札幌60本、東北6県1

また、引越事業を始めた CMとともに浸透さ

三八五流通「安心感」で顧客獲得

札幌でテレビCMを流して

3月には近隣県でもCMを

放送。23年は青森324

せることを狙いに全事業所

どのマナー教育を随時行

選抜スタッフ訓練も年

用。24年春入社内定者の2れまでほぼ毎年新卒を採 日付入社をスタートに、こ

ている。2015年4月1

イバーに魅力をアピールし

練、あいさつや言葉遣いな —で、梱包や荷扱いの訓 再現した自社の研修センタ 上も欠かさない。家の中を

に3回実施。社内技能検定

している。

最多が6期生の21年春入

人を含め35人が新卒で入社

やご)」に統一 を「0385 (み の電話番号下4桁

し、専用車両にも

資格を与え、従業員の仕事 合格者に「認定チーフ」の

に対するモチベーションと

「0305」を印

「三八五引っ越しセンタ

の魅力をアピールし

ぶ。「2024年問題」へ東・関西圏に競走馬を運 る。今後は「ティックトッのミスマッチ防止につなげ 業内容を広く知ってもらう 投稿サイト「ユーチュー の対応に向け、特に若手の 活用していく。 ことで、人材採用や入社後 海道新ひだか町)は、動画 江運送 (白川典人社長、北 に役立てている。自社の事 馬運車22台を保有し、関 「ポッドキャスト」をPR 「インスタグラム」も や音声配信サービス

め、SNSでのPRに力を を取り上げた。同業他社の の特徴、競走馬の生態など 馬匹輸送の仕組みや馬運車 回のペースで配信を続け、 配信は22年6月からスター ドライバーを増員するた 人れてきた。 ポッドキャストでの音声 1年間にわたり、 週

や、北海道の観光スポット代表者と白川社長の対談

動画と音声配信でP

応募増&ミスマッチ防止

特に若手のドライバーを増員す るため、SNS上でのPRに力



いる。 げてい い」と話して (朽木崇洋) きた 大江運送 も「ながら聴き」できる

え、元調教師や牧場経営 江運送TV」を開設し チューブチャンネル「大 認知度向上のため、 のがメリットという。 23年春からは、更なる 自社の事業内容に加 그

ライバーの一日の仕事の 者へのインタビュー、ド も入社した。

が多い印象だ。そうした人れるか不安に感じている人 景に、ドライバーを続けら 白川氏は「24年問題を背

様子などを投稿している。 Ó 月時点で40件の応募があ の寮を建設した。23年は1 せたのに加え、単身者向け 善にも力を入れている。新 ー未経験者や、 人向けの研修制度を充実さ 並行して、職場環境の改 10人を採用。 ドライバ 20代の若手

ってもらえた たちに、当社 全体を盛り上 自社だけでな つながった。 採用・定着に ことが人材の 事の流れを知 の雰囲気や仕 競馬業界



髙橋社長が出演しデザイ ンパッカー車を紹介

心となって制作している。

「はたらくくるまパッカーみ収集車を扱う動画企画 のユーチューブで全国のご 下旬から、動画投稿サイト 社長、横浜市中区)は11月 横浜環境保全(髙橋義和 横浜環境保全 搬を手掛けるリスト(遠藤 保の効果に期待を寄せる。 度アップと将来的な人材確 廃棄物収集・運搬業の認知 重雄社長、東京都国立市) 動画は、廃棄物収集・運 収集車 -、動

をインフラ産業としてより あり、廃棄物収集・運搬業 中でも子どもたちに人気が つ。パッカー車は働く車の トチャンネル」の企画の が開設する「くにたちリス

カリツー株式会社

合通ホールディングス株式会社

社

長

筒井

重 大

大和

隆人

〈愛知県安城市〉

〈大阪市福島区〉

回数は1

600回を超え、

探訪」で、自社を紹介して

いる。公開後1週間で視聴

タートした。全国の特徴あ 事業者を紹介している。 る様々なパッカー車と保有 2022年8月に企画をス 身近に感じてもらうため

歴を持つリストの社員が中 テレビ局ディレクターの経 聞く流れになっており、 営者やドライバーから話を 車を見学するとともに、経 事業所を訪問し、 ラクター「リスト君」が各 パッカー

ダイセー

倉庫運輸株式会社

株式会社 サカイ引越センター

、愛知県春日井市>

(大阪市港区)

社

長

田中

毅

田

島

哲康

〈堺市堺区〉

リストのマスコットキャ ライバーも仕事のやりがい ンパッカー車に乗務するド

名阪急配株式会社

大塚倉庫株式会社

社

長

村井

聖

濵長

彦

と話している。(吉田英行)担い手確保につなげたい」 ジアップを目的に10年前か 取り組みを動画を通じて広 学新卒者を採用している。た。ドライバーには毎年、大 く知ってもらい、将来的な たプリントラボも建設し リントを施す装置を設置し 行開始。17年には車体にプ らデザインパッカー車を運 などについて話している。 髙橋氏は「業界のイメー

旨に賛同し快諾。動画には撮影協力依頼を受け、趣 紹介するとともに、 デザイ 社施設 「プリントラボ」を デザインをプリントする自 営業担当者がパッカー車に みを説明している。また、 ザインパッカー車の取り組 募集した絵を車体に描くデ 要や、地元の小中学生から 髙橋社長が出演して事業概

株式会社

OT SUK A

梅田運輸倉庫株式会社

〈名古屋市中村区〉

大阪市大正区

社

長

大塚

裕

弘

井上

眞

吾

アキタ株式

会社

社

長

原田

謙

治

小谷

和

弘

中部交通共

済協同組合

般社団法人 大阪府トラック協会

面担 吉田周作)

理事長

鈴木

基浩

中

|||

才助

(大阪市城東区)

画で紹介

けましておめでとう ます

名古屋東部

陸運株式会社

株式会社 樋口物流サービス

愛知県小牧市〉

社

長

小幡

哲生

山

﨑

真弘

大阪府東大阪市

(順不同)

野中美咲氏 (25) が専属の うち4人が退職し、現在は6期生の広報担当5人の 23年11月7日には、24年 担当として

中途むけ ア -シートランス

やすい職場を整備

る。 回のペースで更新してい などを活用。サイトを週1 イスブック、ユーチューブ ム、ティックトック、フェ ッター)、インスタグラ 孤軍奮闘する。X(旧ツイ 「広報・採用」

一般社団法-

人 京都府トラック協会

陽気産業株式会社

〈愛知県みよし市〉

(兵庫県尼崎市)

会

長

寺岡

洋一

西

中

克

実

般社団法-

人 愛知県トラック協会

株式会社 エクシング

会

長

竜二

長

柴川

陽子

春入社2人の内定式を実施 る日々だった。 シップの準備作業に追われ 休みに向けてのインターン を野中氏が担当。また、冬 後にはオンラインでの研修 した。内定証書を交付した 同社は本社営業所と名古

ともあり、人手不足になっ などで常に発信しているこ での中途採用だが、野中氏 の2拠点で展開しており、屋営業所(名古屋市港区) ア戦略の効果を強調する。 ていない」と述べ、メディ 整備していることをSNS は「働きやすい職場環境を 営業所のドライバーは現地 総保有車両は85台。 名古屋

株式会社

つばめ急便

三友通商株式会社

社

長

石 原

修

長

寺﨑

秀

嗣

(大阪市北区)

中川運送株

式会社

晃一

社

長

中川

大阪市此花区〉

(谷本博)

阪九フェリー株式会社

大阪運輸倉庫株式会社

会

長

坂本

克已

長

〈大阪市旭区〉

小笠原

朗

〈北九州市門司区〉

考えていたが、大手企業と 就職フェアへの出展なども

野々市運輸機工

内行事を中心に取り上げて

トラックに関わる作業や社 も制作に参加。それまでは

でいる。41歳の私には全っている。41歳の私には全っている。41歳の私には全っている。41歳の私には全っている。41歳の私には全っている。41歳の私には全

確実に効果を上げている。 は了人の採用につながり、 希望者が増加。2023年 の際に視聴を口にする入社

動画活用·発信

スが増えていった。

ウケるのかを、デジタルネ

吉田社長は「どうすれば

イティブ世代は感覚的に知

よ」と声を掛けられるケー

ない人たちからも、「見た

られる。

った好意的な感想も多数見 れる会社憧れるなぁ」とい

習。地道に続けたところ、

「お菓子を用意してく

で再生数を稼げることを学

なく、仕事では直接関わら

が多く、「大変ビビった」

(吉田社長)が、逆にそれ

で演出し、50万回再生を達マッチしたBGMや効果音

若年層に直接」注目

社予定の大学4年生の女性

23年秋からは24年春に入

電波媒体を使ったCMや

企業の広報戦略

でPRでき、かつ若年層に ら断念。そこで、低コスト 横並びで比較されることか

直接ヒットするSNSに注

動画コンテンツの企画

で市販のスナックを購入

(河野元)

室内に並べるだけの様

く違う切り口で展開した。

囲気が伝わってほしい」と くり上げた風通しの良い雰 演している。長年かけてつ

作ってみた」と全 休憩室にお菓子

単にスー。

パーマーケット

〇本ほどをアップロードしから始め、これまでに10 想定した内容で、22年9月

送業界未経験者を視聴者に 手掛ける。20~30歳代の運 撮影、編集の全てを社員が

た。当初はアンチコメント

「休憩室にお菓子コーナー作ってみた」は50万回再



野々市運輸機工(吉田章野々市運輸機工(吉田章野々市運輸機工(吉田章

「インスタ見て応募」増

ちゃん」のニックネームで レギュラー出演し、ユーモ

業種出身で、インスタにはは総務課の小林綾花氏。異 ースで合流し撮影する。 カ月半~2カ月に1回のペ 違う営業所の所属だが、1 囲気を伝えている。 2人は ラスな掛け合いで職場の雰 SNS戦略を担当するの 語る。 員の出演も増やしたい」と いる。今後は他営業所の社

がが、 や入社時アンケートでは 「インスタを見て応募した フォロワーは岡山が65% 女性も増加中。面接 関西・関東などに広

クトックも成果

付けている。当社もこの流 雰囲気を伝えて採用に結び

れをしっかり確立し、社内 でもプラス効果を高めた

2月、子供や若者に人気のが欠かせない。その一環でが欠かせない。その一環でが欠かせない。その一環ではうる中、将来世代へのにいする中、将来世代へのにいるが深刻化

ィックトック」も始め、人2023年10月からは「テ スタグラム」を皮切りに、長、岡山市中区)は「イン 材採用で成果を出してい 買い出しする動画は再生回 ためスーパーマーケットで 社員のバーベキュー大会の 動画が中心で、岡田社長が 月末時点で約1500人。 ya」で、フォロワーは11 **数が21万回を超え、記録を** okasho. hons インスタのアカウントは 岡田商運(岡田好美社

田社長、やまのだがある。

IJ

·広告掲

フショットク撮影時のオ

ティックトッ

ぞれのSNSの特徴を意識の広報を行っている。それ職者へのアピールと社員へ

じ、04年に辰己社長と辰己 はSNSが必要になると感 ェイスブックだった。 今後 最初に始めたSNSはフ

話している。(中川美咲の広報において重要だ」

を増やすことは、これから

ドライバーの目に映る機会 色んなSNSを活用して、

様々なSNSを使って、求ラム」「ユーチューブ」と イスブック」「インスタグ

躍の一助にもなっている。

Sを見ていることが多い。

は待機時間にスマホでSN

辰己専務は「ドライバ

様々な動画を投稿。女性活

紹介や整備風景の紹介など

性を利用して、トラックの ね」が付きやすいという特

確認してから投稿するよう

ず検閲し、問題ないことを 公開する前に他の社員が必 をアップしている。

徹底している。

ている写真、動画には「 つ増やしている。

女性の出

(ベストガール)」を立

所の様子を伝える動画など

動画は

株式会社 札幌清興サービス

一般社団法人 札幌地区トラック協会

日本ローカルネットワークシステム協同組合連合会 北海道地域本部

会 長

インタビューや新しい営業 志氏が担当しており、社員

社長 緑川 清志

松橋 謙一

〈札幌市東区〉

G I R

報部のユーチューバー原里から動画の投稿を開始。広

やトラックの写真など 働し、社内行事の様子

社長、奈良県五條市)は、ベストライン(辰己千里 「ティックトック」「フェ

ちゃん)

など幅広い。現役ドライバの仕事の流れ、車両の紹介の仕事の流れ、車両の紹介 ·が「きんちゃん」「やま 映して色々な企画を考えて新卒入社の社員の意見も反 が強すぎて視聴者に伝わりは固定化したり、こだわり る。業界を知らない自分や にくかったりすることもあ 「業界経験者の視点だけで ムで出演する。小林氏は

更新し、再生回数が14万回

ティックトックは週3回

める考えだ。 国で認知度を高 で、SNSも全 同社は全国で営 業所を拡大中

に増えている」。

智社長、那覇市)は、 ラジオ 戦略を練る。 金城勝江氏ら若手を中心に 総務課の宮城信一朗課長や に「広報PR室」を新設。 介し、社会貢献と企業イメ 要性と自社の取り組みを紹 やプロスポーツチー など多様な媒体で物流の重 コラボ企画、ホームページ げている琉球通運(喜納秀 ージ向上に注力している。 2023年5月、総務部 広報活動を重点項目に掲

問わず、媒体ごとにターゲだ。デジタル、アナログを掲載、テレビCMなど様々 ット層を絞り、 は、ウェブメディアへのリ 企業活動を知らせる手段 -ス配信や地元紙の広告 宣伝効果を

もらい、インスタで職場の

クトックで存在を見つけて 用がうまい会社は、ティッ す。小林氏は「SNSの活

琉球通運

の配送車で届けている。

すっと笑える面白動画」を

番煎じにならないよう「く に上る動画も出てきた。二

メインに独自色を打ち出



城課長街と会城氏 ボールを手にする宮 ルプロジェクト」の

からは『ウチナーゴのトラ 故郷の方言を懐かしむと 声もあった。皆さんの 心にしっかりと伝わる

す。 (上田慎二) 広報に努めたい」と話

札幌地区トラック協会 札幌北支部

支部長

株式会社 トータル運輸

北海道郵便逓送株式会社

三和物流サービス株式会社

アイ・リンク株式会社

旭運輸株式会社

武田 祐幸

本間 雅実

社 長 二村 哲史

社 長 中田 公成

社長 不動 直樹

社 長 金子 忠史

社 長 本間 勝行

社 長 永原 敏雅

社長 永原 敏雅

支部長 中村 潤

共通運送株式会社

共通商事株式会社

札幌地区トラック協会 札幌白石支部

〈札幌市白石区〉

〈札幌市白石区〉

〈札幌市白石区〉

〈札幌市清田区〉

幸楽輸送株式会社

デザインしたカラフルなオ 県内266校に、小学生が クト」。離島の学校を含む C琉球 夢ボールプロジェ 1064個を寄贈する 「F 小学校にサッカーボール計 ムとのコラボで県内全ての 応援している。 約を結び、各種イベントを オフィシャルパートナー契 サッカーJ3・FC琉球と リジナルボールを琉球通運 中でも好評なのは、チー

上げている。地元ラジオ局 が届いている。本土で働く の役割、重要性を紹介する。 コロほっとドライブ」は、放で同社が提供している「コ 沖縄出身の女性ドライバー のおかげで県外からも感想 曜日は音楽、水・木曜日はいる人気の番組だ。月・火 グループの社員が登場し、 クイズ、金曜日は琉球通運 宮城氏は「ネットラジオ

札幌流通センター運送事業協同組合

中村

潤

大斗運輸株式会社 中村

月寒運輸株式会社 社 長 佐々木憲治 株式会社 ロジネットジャパン 社 長 橋本 潤美

エア・ウォーター物流株式会社 社 長 細川

協同組合 GREEN

小林 幸男

〈札幌市豊平区〉



謹賀新年



〈札幌市白石区〉 東札幌日通輸送株式会社

社 長 中島 隆栄

北方運輸建設株式会社

社 長 中山 築治

株式会社 久日本流通

社 長 岸本 尚久 〈札幌市中央区〉 北海道フーズ輸送株式会社 会 長 渡邊 英俊

(順不同)

北海道物流開発株式会社 会 長 斉藤 博之

赤帽北海道軽自動車運送協同組合 理事長 西田 耕二

曲長札幌開発工業株式会社

社長 山下 央 〈札幌市東区〉

武田運輸株式会社

社長 武田 秀一

株式会社 ほくうん 社 長 森高 義男

山登運輸株式会社 社長 松橋 謙一

旭川小型運輸株式会社

社長 湯野 信一 〈北海道旭川市〉

ベストライン ごとの特徴意識 求職者アピール・社員広報



ち上げ、視聴回数を少しず

演する 「BEST 3年10月には女性社員が出 ティックトックだ。202

今、一番注力しいるのがを増やしている。 BEST LINE

を更新してきた。 関設。12年から本格稼息に参加 は、その後にたくさん にベストラインを はいからアカウントを はいからアカウントを はいからアカウントを ユーチューブは22年3月

「ベストガール」を女性社員が出演する 妾上げ

旭川通運株式会社

社 長 西村 仁

株式会社 新共運輸 社 長 髙見 浩史

株式会社 北海小型運輸

社 長 髙野 恭太

山桜商事有限会社 社 長 本間 勝行

株式会社 ジャスト・カーゴ 社 長 清野 敏彦

株式会社 食品急送

社 長 椿谷 智春

プロパートランス株式会社 社 長 亚間 宣

〈北海道石狩市〉 株式会社 北海道丸和ロジスティクス

社長 遠藤 和博

〈北海道石狩市〉

面担 三田澪) 青森■フェリ-

悩んでいたことがあるとさ

景には、貨物の利用が伸び

を過去に利用していたが、

22年1月に休止して以来、

社長、恵庭市)では、室蘭 ある。三新輸送(三浦孝幸 でも60~7012程度の距離が *1。 苫小牧市から室蘭市ま

-八戸港のフェリー航路

-年8カ月ぶり。 休止の背

していた八戸港との航路が 着は、川崎近海汽船が運航

定期フェリーの室蘭港発

距離・

運航ダ

れる。 上でも、

青蘭航路を維持する

運送事業者のニー

【第3種郵便物認可】

幌圏からの距離だ。

かす。 現在の運賃ではメリットを

課題になりそうなのが札

が重要になる。

スと条件がどこまで合うか

が変わったほか、 苫小牧-浦社長は「納品先との距離 用の実績はないという。三青蘭航路は11月末時点で利

室蘭の距離を考慮すると、

市) は「蘭航路)

強みとして、貨物需要の獲得へ認知度向上に取り組む。道内のトラック事業

は「2024年問題」を念頭に、7時間の休息期間を確保できることを

『航路)の就航から3カ月。津軽海峡フェリー(村上玉樹社長、北海道函館室蘭港(北海道室蘭市)と青森港(青森市)を結ぶ定期フェリー航路(青

片道 了

·時間

11往復

「室蘭港―青森港の定期

発で、

D & R 1

ドキュメント&レビュー



最大71台積載できる 820ヶで、トラックはーメイド」は総トン数8

20~、で、トラックは最大 体制や、新型コロナウイル 題』を見据えた新たな物流 で、村上社長は抱負を述べ 身の一つである東日本フェフェリー航路は、当社の前 就航している「ブルーマ ーメイド」は総トン数88 要と考えた」と説明した。 で、中距離航路の復活が必 ス禍後の観光を考える上 た。その上で、「『24年間 9月に行われた記念式典 ての使命を果たしていきた 献し、フェリー事業者とし 海道経済の持続的発展に貢 活させることができた。北 退から15年を経て航路を復 就航している「ブルーマ 台積載できる。午後8時 ーでも運航していた。 撤 就航に先立ち、 23 ある。 が利用した。貨物の内訳を までに1063台の貨物車 時点での乗船率は定員ベー 圏向けの雑貨が多い傾向に 見ると、室蘭港発の便は生 で35%程度だった。10月末 スで15%、積載台数ベース 森港からは札幌市など道央 鮮食品や家畜が中心で、青 同社によると、11月中旬 なお、青函航路は比較的

低調だった」と話す。 作も影響し、想定よりやや があったほか、農作物の不は「10月は荒天による欠航 は24年問題を念頭に、 永露伸明取締役社長室長 減便による混雑などの

利用の少なかった便を運休 ダイヤを再編したた

ても、



峡フェリーの村上社 必要と考えた」と津軽海 で、中距離航路の復活が禍後の観光を考える上 たな物流体制や、コロナ「24年問題を見据えた新

る。青森港からは午前9時には翌日午前3時に到着す る。日曜日の室蘭発の便時間で両港を1日1往復す に室蘭港に着く。片道約7 月曜日の青森発の便は 同日の午後3時45分 八航路 満)の運賃は6万2千円(全長11㎏以上、12㎏未 港を出港した。これまで函 が別途必要になる。 で、燃料油価格変動調整金 第1便が10月2日、室蘭 代替ル

からのフェリーにトラック く方針だ。 貨物の需要を取り込んでい 期間を約7時間確保できる ことを打ち出し、積極的に 「これまでは、苫小牧港 知度を高めていきたい 利用拡大に向け、

まずは認

か、協力会社にも利用を勧 で青蘭航路を使っているほ 森市近郊への断熱材の輸送

路の新設により、こうした が乗船できず、函館港まで 待する声は多い。当社とし 状況が改善されることに期 いうケースも多かった。 航 新航路をスタートできた意 24年4月の半年前に 京都千代田区)が運航する 近海汽船(久下豊社長、東 利便性が高い。中でも川崎 路が既に整備されており、 圏や関東圏、北陸圏への航 性に優れるのに加え、東北 る。苫小牧港は札幌圏をは 評価する声が上がってい じめ道内各地へのアクセス た道内の事業者からも、苫 、航路の代替ルートとして

走らざるを得なくなる、

シルバーフェリーの苫八航 実際に青蘭航路を利用し り、待っても乗れないこと待ちが頻繁に発生しておーの苫八航路はキャンセル ポット的に青蘭航路を何度 ので助かった」と話す。 か利用した。これまでは函 乗船できなかった時に、ス ことも評価点に上げる。 航路と比較して運賃が安い めている。業務部の斉藤智 館港まで行くしかなかった 野宗範社長も「苫八航路に を立てやすい」と指摘。他した不安もなく、運行計画 を立てやすい」と指摘。 もあった。青蘭航路はそう 也課長は「シルバーフェリ 丸千急送(旭川市)の千

当面の間、1日当たり4本投入したため、青函航路はルーマーメイドを新航路に の減便となっている。 青函航路で運航していたブ 館港(函館市)―青森港の

の利用が集中している。

いことなどから、トラック上、1日4往復と便数も多

を休息期間に充てられる路は、約8時間の乗船時間 社長、千歳市)は、主に青 インにする大勝(生川勝則 本州との長距離輸送をメ

となり、 フェリー

カ月ぶり(フェリーター

が発着するのは、1年8

室蘭港から定期フェリー

者からは、利用が集中する苫小牧港(苫小牧市)-八戸港(青森県八戸市) 港までの距離や運航ダイヤ、下り便の貨物の確保が課題となっている。 トとして注目が集まる。一方で、札幌圏から室蘭 (朽木崇洋、鈴木明香理) 時間に出ており、より早く イヤについて慎重な見方も 便には乗っていない」とい 野氏も「集荷の時間と合わ い」と説明。丸千急送の千 たいというドライバーも多 帰れるそちらの便を利用し 函館港への便がもっと早い 勝の斉藤氏は「青森港から 出港するのは午前9時。大 出ている。室蘭港への便が 課題 また、青森港発の便のダ 北海道への帰り

便数の少なさ、ダイヤが運青森県の事業者も、金額や 用する機会がない」として ことから、「青蘭航路は利

になりそうだ。

は更に高まる。

行スケジュールと合わない 航路として期待が集まる上 いる。 苫八航路を補完する 目の強みを持てるかがカギ

の適用まで残り3カ月。

に対する罰則付き上限規制

州との陸路がない北海道で

は、中・長距離航路の需要

青函航路で青果物を運ぶ

行して、運航工程や運賃の でも、 との距離が長く、 牧港と比べ、道央・道東圏 識している。 周知活動と並 せたことに意味があると認 間がかかるのは事実。それ 競争力などを精査していき に関しては、

青函航路と組 い」と強調。特に下り便 永露氏は「室蘭港は苫小 航路の選択肢を増や 移動に時 基準告示が改正され、1日 その一方、4月には改善

る場合は2時間、苫八航路 の休息期間の下限が原則の 保する必要が出てくる。 時間とは別に休息期間を確 も1時間、フェリーの乗船 い限り、青蘭航路を利用す 運行といった対策を取らな より、分割休息やツーマン 時間に延長される。これに 事業環境が変われば、フ

高止まりも続いている。 していくには、 肌路が定着し、 高騰によるフェリー運賃の 変わってくる。燃料価格の ェリーに求められる役割も 機能を発揮 新

札幌地区トラック協会 岩見沢支部

株式会社 トランシス

栗林海陸輸送株式会社

社 長 栗林 和徳

株式会社 大興物流 岡田

苫小牧地区トラック事業協同組合

室蘭地区トラック協会 苫小牧支部

一般社団法人 函館地区トラック協会

理事長 芸磯 官な

社 長 海津 尚夫

支部長 門脇 考靖

会 長 菅藤 孝雄

〈北海道兩館市〉

苫小牧埠頭株式会社

(北海道苫小牧市)

(北海道苫小牧市)

キョーツー株式会社 菊池 浩行 社 長

株式会社 工藤商事 社 長 工藤 英人

株式会社 羽衣運輸 井上

赤帽青森県軽自動車運送協同組合 理事長 松橋 弘徳

会 長

公益社団法人 青森県トラック協会

株式会社 塩原貨物

塩原 寛造

森山 慶一

謹賀新年



要の掘り起こしも進めてい できる点を強みに、 み合わせて道南地域を周遊

ドライバーの時間外労働

広野運輸株式会社

株式会社 杉本運輸

社 長 杉本 憲昭

〈北海道小樽市〉

〈北海道小樽市〉 北海道通運株式会社 社 長 見延 和俊

道東運輸株式会社 社 長 立花 保孝

株式会社 東森商運 社長 古川 公睹 〈北海道北見市〉

三ッ輪物流株式会社 社 長 日野 〈北海道釧路市〉

西尾運送有限会社 社 長 村上 哲也

> 有限会社 大勝 社 長 生川 勝則

> > 〈北海道千歳市〉

久保 則之 社 長



合同通運有限会社

社 長 木田 将実

株式会社 北海運輸 社長 沢本 一輝 〈小海省寺宮町〉

沢口産業株式会社 代表取締役 吉田 昌子

湧別小型運送株式会社

社 長 福原 裕二 〈北海道湧別町〉 東日本ライフ輸送株式会社 社 長 齊藤 幸伸

> 八戸通運株式会社 社長 髙林 秀典

日興運輸株式会社 社 長 木村 宣博

株式会社 マルイチ運送

社長 東條 一彦 〈青森県鰺ヶ沢町〉

大東貨物自動車株式会社 社 長 飯澤 匡

両磐一関トラック事業協同組合 理事長 三浦 敏

白金運輸株式会社

社長 海鋒 徹哉

北日本重機有限会社 社長 高橋 和彦 〈岩手県北上市〉

大通運送株式会社 社 長 伊藤 久哉

岩手中部トラック事業協同組合

理事長 高橋 嘉信 共栄運輸株式会社

社長 菅原 陽一 〈岩手県金ケ崎町〉 大亀運輸株式会社

社 長 大川 孝夫

赤帽宮城県軽自動車運送協同組合

理事長 新田 誠喜

佐間田佳寿子

集荷·

幹線便を分離

労働時間短縮

を新たに秋田未来物流協議 組織を引き継ぐ形で、装い 危

機

一県に

(今松大)

就任間もないある日、県の秋田県トラック協会会長

きるが、物流も産業を支え 事に欠かせないのは理解で

見を交わし、アドバイスを

状を多くの県議に訴え、意立。秋田の置かれている窮

加え、国や県も構成員に名 者と荷主団体、関係団体に

働き掛け、17年7月に設

(北林丈正会長)の設立を

朴な疑問が湧いた。「なぜ

項目があるのを目にして素

建設業だけなのか。公共工

材確保や育成を後押しする

トラック輸送振興議員連盟

あると考えた。

ドキュメント&レビュー

秋田■官民連携



証実験を実施(8月) 散期の11月で年2回の実 23年は繁忙期の8月と閑 た。また、日々と季節によれていまた。集荷・出荷の場所がもしていてドライバーの物束時間が長くなっていた、集荷・出荷の場所が り、段ボールの種類が多くいた。品目が多岐にわた産地での課題は山積して

解消、荷下ろし先の集約な 見通せない。 出荷数量が上下するため、って波動が大きく、作物の 率化と市場での待機時間の 安定的な輸送と積載効率が 解決には、付帯作業の効

南地区の農業協同組合(J

る県産業労働部商業貿易課

同協議会の事務局を務め

証は閑散期の21年11月に県 た状況を踏まえ、最初の実

に誕生した。

会(赤上会長)

が22年7月

分離だ。 送で実施した。まず取り組 結果、ドライバーの労働時 の可視化を目指した。その 通信技術)導入による情報 置、動態管理と予約受け付 の見直し、ハブ拠点の設 んだのが集荷便と幹線便の A) 管内から首都圏への輸 けシステムのICT(情報 加えて集荷ルート ている悩みを県民にしっか り広報することも大切で、 の役割。秋田の物流が抱え 策に生かしていくのが我々 の鎌田哲朗主査は「話し合 いの場で出た要望を県の施

った。また、荷役作業の効ることに疑いの余地はなかの分離が的を射た施策であ

も取り入れた。

検証の結果、集荷と幹線

短縮できた。 間を実験前よりも約2時間 この成功を次につなげよ これまでの経緯を振り返 して再配達だけの問題で 課題浮

に、想定していなかった課

一は前進の

の

来た以上、実証実験を継続かった。しかし、ここまで 込む必要があった。そこで だったため21年度で活動を だったが、期間限定の組織 ら前へ進み出した同協議会 うと一定の成果を生みなが いったん終了せざるを得な して更なる課題解決に踏み 芸畜産部の高橋利和次長は Ó を作ればいいと考えていた なかった」と苦笑する。 が、そんな簡単な問題では きた、小林和久本部長)園 会秋田県本部(JA全農あ 「サイズの合う段ボール箱 その上で「物流はどちら 全国農業協同組合連合

後も継続して話し合って 上がった協議会なので、今 かが良ければいいという取 い。せっかく立ち 農業を変革する先進事例と 秋田の青果物輸送が日本の

ることが大変素晴らし 営責任者、東京都港区) る」と見ている。 ルで前向きな議論をしてい ェクト関係者が同じベクト 重成学ストラテジー・ディ 取締役社長CEO= トを務めるHacobu 題が浮上する可能性もあ レクターは「多くのプロジ ハコブ、佐々木太郎代表 実証実験のコンサルタン 最高経

れしかったのは、

がたい。トラック協会だけ て課題を共有し、 業者から『実証実験に感謝 ことが大きかった。最もう きず、県が加わってくれた ではこうした成果は期待で けた話し合いができてあり の人が同じテーブルに着い している。発荷主の意識を 実運送事 解決に向 波を航海する同協議会の役題はあくまで通過点で、荒り課題はあるものの24年間

最適化することにつながれ ばうれしい」と話している。 して活用され、 赤上氏は「これだけ多く 『運ぶ』を

でもある。 確実に前へ進んでいる証し 課題が浮上するが、それは 田県では30年に46%もの貨 野村総研の試算では、秋 と。コストや商習慣の問題をしたい』と言われたこ トや拠点確保、賃貸料など 組めば取り組むほど次々と 指摘している。実証に取り 物が運べなくなる可能性を たい」と意欲を見せている。 っていくか更に考えていき は残るが、今後どう向き合 野村総研の試算では、 パレットのコス

協議会発足の立役者であ 力はどこにあるのか。これまでの経緯を振り返るとともに、今後の方向性をげ、数々の課題解決を目指してきた。全国でも珍しいこの組織を動かす原動が世間で大きく取り沙汰される以前の19年に、前身となる協議会を立ち上来物流協議会(赤上信弥会長)が存在感を高めている。「2024年問題」

道路のミッシングリンク ドタイムがかかる上、高速 を募らせた。どう考えてもる県になるのでは」と不安 口減少が加速している秋田 という予測を耳にし、 ライバーが30万人不足する 田は、他地域に比べてリー 県が抱える物流危機を重く 全国で最も輸送力が低下す *・離れた場所に位置する秋 である首都圏から約600 受け止めていた。大消費地 は相当大変なことになる。 (未開通区間) も見られ 28年に全国でトラックド かねて秋田 を巻き込んで多くの関係者決できる課題ではなく、県 と共に対策を講じる必要が

トラック運送業界だけで解

म ज ज एक ध

を行う(一部画像処理) と意欲を見せる。 はないことを周知したい」 を立てるが、 官民が連携して実証実験 「それは無謀

組んだほか、隣県と連携し で生産者の庭先集荷に取り を前提として行った。一 月に集荷便と幹線便の分離 て積載効率を高める仕組み 22年の実証は繁忙期の9 忙期の8月と閑散期の11月ことも分かった。23年は繁の時間短縮への近道である を導入し、荷主がパレタイ率化にはレンタルパレット る。 し、更なる分析を重ねてい で年2回の実証実験を実施 ズ作業を担当することが労

の高橋敏幸支店長は「実験 管理した全農物流秋田支店 実証実験で全体を統括・ 常運行では荷物の量が多け化が必要だろう。実際、通いみと荷下ろし場所の集約 す。も取り組んでいる」と話 による仙台での中継輸送に とは大きな収穫。ただ、時減らせる可能性が見えたこ が、少なければ一部中型車れば1台で関東へ直行する できない悩みがある。積み があり、同じやり方を踏襲 期によって荷物の量に波動

展開むけ青果物 で実証 同協議会がまず取り組ん

横

証することだった。赤上氏 は秋田県の主要産業の一つ プ(WG)を作って現状を だのは、ワーキンググル である農水産物に白羽の矢 把握し、具体的な課題を検 がった。 商業貿易課が請け負った。 し、事務局を県産業労働部 本柱を軸に協議会は船出 Gも立ち上がった。この2 も迎えて先進技術の検討W 産物を検討するWGが結成 張する。19年12月に農林水 物にも横展開できる」と主 で成果を上げれば、 しかし、赤上氏は「ここ 20年8月には学識者 他の荷

ころに手を付けなくてもい だ」「何もあえて難しいと けることが秋田の物流の大れらの特産品を安定的に届 売先は首都圏が7割(12 豆、キュウリ、トマトで取 豆、キュウリ、トマトで取 豆、キュウリ、トマトで取 きな課題と言える。 8億円)と、他地域への輸 実証実験を行うことになっ トを当て、官民が連携して 売額183億円の規模で 量は数量で3万8千~、販た。同県の園芸作物の取扱 こうして青果物にスポッ ホームページで建設業の人 ごとに強くなり、県議会に ヺ゚

秋田県で官民が連携して物流の維持継続に向けた取り組みを進める秋田未

前身となる協議会 の初会合であいさ

る意味では同じは つする赤上会長

こうした思いは日

なり、19年11月に現協議会 いよいよ県が関わることと ーチをした。そうした中、 部会長)にも同様のアプロ の運輸交通部会(西宮公平 もらう機会を得た。 赤上氏は秋田商工会議所

佐藤 昭彦

発足し、赤上氏が会長に就の前身となる「秋田の未来 任した。ここには物流事業

協和運輸倉庫株式会社 髙橋 大輔 社 長

大金運輸株式会社 社 長 大熊正太郎

日通東北輸送事業協同組合 佐竹 朝雄

> 株式会社 B·I 社 長 二階堂孝宏

株式会社 丸山運送 社 長 三浦 一夫 〈仙台市宮城野区〉

株式会社 ライフサポート・エガワ東北 社長 江川 哲生

仙台トラック事業協同組合 理事長 庄子 哲朗 〈仙台市若林区〉

> 東日運送株式会社 社 長 庄子 哲朗 〈仙台市若林区〉

> > 株式会社 東配 社長 渡辺 誠治

東北交通共済協同組合

理事長 大熊 杜生 〈仙台市若林区〉

株式会社 グランツ 江種 雅彦 長

株式会社 大昇物流 社 長 和野 裕一

株式会社 志波姫運輸

社長 鹿野

社 長 臼井 眞人

社長 高橋 利滋

社 長 遠藤 良一

〈宮城県多賀城市〉

株式会社 臼真倉庫

大郷運輸株式会社

カメイ物流サービス株式会社

渉

〈宮城県栗原市〉

〈宮城県気仙沼市〉

古川貨物株式会社

千葉 孝男

迫トラック株式会社 上野 寿夫 社 長

センコン物流株式会社 社 長 久保田賢二

一梱包運輸株式会社

菅井 洋志

秋田県物流センター協同組合 梅村 春男

株式会社 秋田市場運送 社 長 赤上 信弥

> サンワ重搬株式会社 社長 石川

謹賀新年



株式会社 宮城運輸 社 長 高田登志江

アイビーデリバリー株式会社 社 長 伊藤 宏基

公益社団法人 秋田県トラック協会 会長 赤上 信弥

秋田県トラック運送事業協同組合 理事長 梅村 春男 秋田流通サービス事業協同組合 理事長 塩田 充弘

> 株式会社 岡部興業 社 長 岡部 茂信

六郷小型貨物自動車運送株式会社 社 長 近藤 哲泰

株式会社 丸運ロジスティクス東北

社長 友廣 誠

〈秋田県横手市〉

理事長

山形トラック運送事業協同組合 理事長 佐藤 公啓

山形貨物運送事業協同組合

山形物流ネットワーク協同組合 ^{理事長} 佐藤 侑功

> 山形陸運株式会社 社 長 佐藤 公啓

株式会社 丸の内運送 社 長 小林 茂美

〈山形県寒河江市〉 エイエスエムトランスポート株式会社

社 長 工藤亜紀子

株式会社 小松商事 社長 小松 洋一

株式会社 佐藤運送 社 長 佐藤 昭彦

〈山形県新庄市〉 有限会社 菅原物流

社 長 菅原 司

関東■過疎地物流

ドキュメント&レビュー

トラック&ドローン活用



山梨県小菅村・丹波山村では23年8 月から共同配送がスタート(出発式)

置する都留市、大月市から送は従来、山のふもとに位

大月市から

各論反対」で実現しないこ

を合うこ。 では年8月、小いたが、 では年8月、小いたが、 では年8月、小いた。

よる物流維持は大きな課題

全国の自治体で過疎化に

た。共配は打開策となる

を始めた。

中山間地域の両村への輸

が、荷量の確保や各社のサ

する。

・ビス水準の調整が難し

いわゆる「総論賛成な

Y(ND、田路社長、山梨

NEXT DELIVER

サ

ス水準「

調整」

課題

(浅沼克秀社長、甲府市)

ス、福山通運、富岳通運

げる。 片道40分かけて各社で対応 地域の物流維持だけでな していた。 連携することで 積載効率を高めて収益

性や労働条件の改善につな の子会社で、同社とセイノ NDは、エアロネクスト

先して他社と連携する姿勢

は重要だが、事業者側も率

業者などに働き掛けること

は自治体が主導して運送事 とも多い。このため、まず

とで、

-HDが進めるドローン が求められる。

った秩父市は「事業者間 22年度に共配の実証を行

めているが、

で事例を共有する全国新ス

物流と向き合う重要性が高 治体や地域住民も正面から

可能性も出てくる。 エリアなら成功につながる HDは「スカイハブ」を進 エアロネクストやセイン

った場合でも、 や課題も発信・共有するこ でなく、具体的な調整事項 実施したといった成果だけ横展開も大切だ。共配を 部先端技術推進課)と指摘 からも(調整役となる)キ ーマンが必要」(産業観光 最終的に実現しなか 他社や他の ン(供給網)を構成する自けでなく、サプライチェー 現場でモノを運ぶ事業者だ リアを絞れば、より過疎地 対応で運送事業者が配送エ 長)の設立にもつながった。 中貢会長、北海道上士幌町 物流の問題は深刻化する。 スは増えている状況だ。 事業化に向けた実証のペー 興味を示す自治体は多く、 ト物流推進協議会(竹

晃永運輸株式会社

社 長

社 長

トヨタライン株式会社

株式会社 丸市運送

村山運輸株式会社

置賜トラック運送事業協同組合

ベア・ロジコ株式会社

野口 雅弘

本田

社 長 齋藤 和彦

社長 髙橋 和義

社 長 佐藤 正一

理事長 我妻 勝男

株式会社 勝組

村正運輸株式会社

米沢合同運送株式会社

株式会社 帝北ロジスティックス

社 長 我妻 勝筆

社 長 村山 正博

社 長 武田 良宏

社長 尾越 建一

〈山形県米沢市〉

も23年8月、小菅村・丹波山村への配送につい組み合わせたサービスを本格展開する。山梨県で も、山間地域の物流維持に向けて、道の駅を集約 拠点とした共同配送やドローン(小型無人機) リアでも同様だ。埼玉県秩父市は2024年度に 過疎地域の物流維持は全国的な課題で、関東エ を

意義は大きい。事業者間のサービス水準の調整なト。自治体主導で事業者の連携を促す取り組みのて、特別積合せ事業者による共同配送がスター ど課題はあるが、更なる広がりに期待が掛かる。

の運営を手掛け、小菅村な流サービス「スカイハブ」

る。

どで展開している。

共同配送では、まず福山

る。は、 事業者連携による動き

山梨県でも進んでい ホールディング

のNDの拠点に、福山通運 向けのトラックに福山通運 岳通運に配送。同社が両村 の貨物を積み込み、小菅村 通運が両村向けの貨物を富

配送車両を減らすことがで と一緒に配送先まで届け は これにより、福山通運は

通運の大型貨物についてンマイル輸送を行い、福山配貨物を混載してラストワ配貨物を混成してラストワ る。 は、今後も連携先を増やし性の向上を見込む。6者 の労働時間短縮を図れる。 排出量の削減やドライバーき、二酸化炭素(CO²) 運の貨物を扱うことで収益 て更なる効率化につなげ 富岳通運とNDは、福山通



区)に加え、ドローン物流

(本村正秀社長、京都市南

関連で楽天グループ、AZ

COM丸和ホールディン

社長、中央区)や佐川急便 区)、ヤマト運輸(長尾裕 田哲也社長、東京都千代田 融合推進協議会」を立ち上

民間からは日本郵便(千

便、西濃 川急便、

西濃運輸、 日本郵

る様々な施策を進めてい

位置し、県内では最も面積 が広いものの、87%は森林 秩父市は埼玉県北西部に で長時 が請け負っている。 事業の全体統括はゼンリン モデル地域には、市の中 間

の渋滞の発生などの課題も ンフラ確保や観光シーズン流維持に加え、災害時のイ が占める。過疎化に伴う物 心市街地から車で40分ほど 点在しており、

った。

共配の実証は3日間で、

康久社長、岐阜県大垣市)、

福山通運の特積2社も加わ

率も高い。 市で最も少なく、 の大滝地域を選定。集落が 秩父市はドローン物流に 人口減少

たヤマトがトラックで住民

は事業者間の調整が難し

常温貨物に限

とも視野に入れる。

ートを選定して

秋山 弘美

吉田 健二

会 長 小倉 邦義

ち込み、

各社の荷物を載せ

をヤマト運輸の営業所に持 通運が大滝地域向けの荷物 佐川急便、西濃運輸、福山

抱えており、20年度から5

カ年のプロジェクトとし

「秩父市生活交通·物流

とともに、 り、協議会の設立前から実いちはやく取り組んでお 品の輸送について、バスとの緊急物資や住民への日用 数回飛行の実証にも取り組 設立後も、21年度に災害時 組み合わせた形で検証する 証実験などを行っていた。 協議会の設立前から実 22年11月には複

便の3社に西濃運輸(小寺 ト運輸、佐川急便、日本郵 は共配の実証を実施。ヤマ こうした中、 22年9月に

ける 秩父市は24年3月までに道の駅に保管スペースを設

之社長、秩父市)も参加。 ータセキュリティ(飯塚雅 グスグループのアズコムデ

構想する。 定した。 としたサービスを 体的には、大滝地 業化を目指す。 ヤマト運輸、 域の道の駅を拠点 整え、24年度の事 期間として体制を え、23年度は準備この実証を踏ま 24年3月まで おり、現在、ドローンスタ は 既 に 1 また、ドローンについて

め、23年度から尾雏犬ででする場合があった。このたける場合があった。このた るなど、

物流改善につなが

可視化する取り組みを始め 貨客混載も検討する。 地元のバス会社と連携した **滞がトラックの運行に影響** 峰神社周辺の混雑による渋 備を進めている。併せて、 区)の協力を受けながら準 経営責任者、東京都渋谷 また、観光シーズンは三 トアップのエアロネクス (田路圭輔CEO=

側からは効率化によるメリ ョンに問題はなく、事業者 物も積み込んだ。 に立ち寄って日本郵便の荷 宅まで配送。途中、 実証の結果、オペレーシ 郵便局

方、温度管理の必要な貨物 果が大きかったという。一長時間労働が減るなどの効 がないため、ドライバーの に、佐川は秩父市に営業所 トを挙げる声が出た。特 か、別会社を立ち上げるこ新たに事業許可を取得する の発着拠点も置く。

負う。地元企業は運送事業 ル配送は、地元企業が請け の駅からのラストワンマイ 流れは、特積事業者などが 者を想定していないため、 マトが道の駅まで配送。 ヤマトの営業所に届け、

る。

敷地内には、ドローン

な、道の駅にある施設に貨

道

社 長

茨城流通サービス株式会社

小倉 邦義 〈茨城県古河市〉 五光物流株式会社

社 長 小林章三郎 〈茨城県筑西市〉

三共貨物自動車株式会社 社長 小倉 重則

> 株式会社 マルイワ 社 長 岩﨑 唯夫

〈茨城県筑西市〉 株式会社 梅里物流サービス

社長 中田 剛

〈茨城県つくば市〉 行方運送株式会社

社 長 熊谷 茂穂 株式会社 ウナン

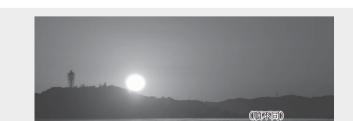
社 長 半田 臣一

とちぎ安全教育センター株式会社 社 長 臼井 稔清

一般社団法人 栃木県トラック協会

会 長 石塚 安民

謹賀新年



いわきトラック事業協同組合

理事長 伊藤 浩一 〈福島県いわき市〉

丸浜運輸株式会社 社 長 里見 法道

福島運送株式会社

株式会社 吉田運輸

馬場 憲明

吉田 耕嗣

支部長 佐藤 信成

社 長

社 長

陸上貨物運送事業労働災害防止協会 福島県支部

〈福島県いわき市〉 三つ山運送株式会社 社 長 松尾 活秀

社 長 小野田弘明

郡山運送株式会社

〈福島県郡山市〉

株式会社 圓谷運送店

郡山トラックセンター事業協同組合

ダイトーロジスティックス株式会社

株式会社 須賀川東部運送

理事長

社 長

永山

大内 孝浩

吉田 雅弘

〈福島県郡山市〉

忍

社 長 円谷 義広

〈福島県二本松市〉

福島倉庫株式会社 社長 蓬田 隆信

株式会社 丸や運送

社 長 佐藤 仁

丸ヵ運送株式会社 社 長 佐藤 信成 〈福島県南相馬市〉 関東イチミヤ物流サービス株式会社

ロジテック東北株式会社

社 長

社 長

一般社団法人 茨城県トラック協会

成田運輸株式会社

社 長 安藤 英毅

美野里運送倉庫株式会社 社長 岩松 健臣

> 大川運輸株式会社 会長 大川 功

みなと運送株式会社

社長 山本 重 〈茨城県神栖市〉

明石衛)

面担

需要あるが操縦者不

方、都市部でのビジネ

実証を行った。市中心部を 共同でフードデリバリーの

流れる信濃川沿いで、スマ

-トフォン経由で受けた注

が、対応する事業者は多要なスキルは多岐にわたる

行技術を持つ操縦者を確保

トンプラは、熟達した飛

注元の希望条件とマッチンった業務経験も加味し、発

測量、空撮、薬剤散布とい

屋外・屋内の点検、

種、飛行時間などを申告 イトを通じ、操縦可能な機 を立ち上げた。希望者はサ

家資格が誕生し、習得が必

許取得を目指す。 24年度は150人以上の免 省の登録講習機関として、 ースを開講した。国土交通 は、19年にドローン教習コ

無人航空機操縦士」の国

貨物運送事業者の弘真物流

(大関真子社長、東区)と

成が課題になっている。 ているものの、操縦者の育 このようにニーズは増え

ビスを手掛ける出前館、軽

と従業員が担当した。

の操作は、トンプラの配送

オペレーター養成講座を修

した弘真物流の大関社長

ドリームモータースクール

自動車教習所を経営する

(永田春記社長、長野市)

日本海上空で実証を行っ

楽観的な関係者

養成講座を修了したスタッフが機体を操縦

トする切り札と

のバイク便並み、または3 区)の林賢太社長は「都心 ウイングス(東京都江戸川 本海上空を運航したエアー 定できるか見通せない。日

万円程度に抑えないと利用

長野県伊那市は国内でも

の実用化を目指す。

〇〇⁺nまで運搬可能で、30 ~40%が限界のマルチコプ

る特長に、ペイロード(積一般的なドローンと異な

高齢

者

買

()

物を支援

ドキュメント&レビュー

北陸信越■ドロ-

サービスに、参入を目指す 業「ゆうあいマーケット」 最先端を進んでいる。 20 企業や自治体の視察が相次 民をサポー を開始。高齢化の顕著な住 を組み込んだ買い物支援事 トする本格的な

これを支える

山小屋に物資を空輸するフ ライト実証に投入し、26年 ンを公開した。24年度から の飛行デモンストレーショ 垂直離着陸機(VTOL) 業と開発を進めている無人 K-RACER-X2 23年11月には、川崎重工



川崎重工の> で公開された 長野・伊那市

発になっている。レベル3(無人地帯の目視外飛行)の航路に設定できるエリ沖の離島――。 北陸信越運輸局管内でドローン(無人小型機)物流の実証が活 3千 景級の高峰に囲まれる中山間地、山中奥深くまで入り組む河川、日本海 災害時に孤立する恐れのある集落や人口減少が進む地域とも重な 北陸信越運輸局管内でドローン(無人小型機)物流の実証が活 TOL機

一方、都市部でレベル4(有人地帯の目視外飛行)を見据えたビジネスを

同社の大型オー ンを搭載してお と同型のエンジ JA H2R トバイ「NIN 力を持つ。 地図情報を自動的に照合。

「中心市街地から郊

展開する事業者もあり、新たな物流モードに期待が高まっている。

アが多く、

係長は 外の中継地点まで無人VT OLで大量輸送し、商品を 術的に可能なため、更なる るが、レベル4の利用も技 も視野に入ってくる。 が整えば有人地帯での運用 規制緩和の進展など、環境 同市企画政策課の安江輝

ク」やLTEといった通信 球測位システム)で計測し システムを使って自律制御 小型衛星通信群(コンステ た位置とインプットされた レーション)「スターリン 飛行中は、GPS(全地 山岳地帯から運用を始め

をレベル3で1時間ほど飛を離陸すると、日本海上空ドローンが佐渡市の両津港 を4時間に短縮。26年のサ ービス開始を目標とする。 特産の南蛮エビを載せた

最大300馬力のパワ 想的だ」と青写真を描く。換え、個別配送できれば理 小分けしてドローンに乗せ

会」(佐藤敏郎会長、

が連携する「信州次世代空マの社会実装に向けて官民 は、ドローンや空飛ぶクル県企画振興部DX推進課 モビリティ活用推進協議 的な姿勢を見せる。5月、

分を取り外すと2022コンテ ターの直径は了がで、ブレ 7+1、最長1時間の飛行能 離100点、最高時速13 重量は640㌔で、航続距 ナに格納できる。最大離陸 -ドを折り畳み、テール部 機体の全長とメインロ 物流の実証が相次ぐ。こう市、下諏訪町でもドローン)た情勢を受け、 県内では白馬村、茅野 県も積極

本新潟シティクリエイト日本) グループのJR東日 月、東日本旅客鉄道(JR東証も始まっている。 23年11 (小竹宏行社長、新潟市中央 新潟県では海を越える実

へ届けた。 荷主の東京・銀座の飲食店 駅へ輸送。6時間かけて着 幹線の荷物配送サービス 日本グループが展開する新 はこビュン」でJR東京

携についても将来的な可能切がぐドローン物流との連場所と駅をレベル4で直接 きる。 ドは10⁴n。最高時速80⁴nメ り起こしを進める中、出荷 を検証し、 ナル駅のトランジット機能 新幹線物流を重視。ターミ たサービスの発展形として プは既存インフラを活用し ートルで、最長70分飛行で 近年、JR東日本グル・ 地域ニーズの掘

大学教授)を立ち上げた。 急峻な山岳地帯が多く、面 積も広い県土の地理的な制 約の解消に向け、エアモビ リティーの活用を後押しす る。

佐渡のエ 東京に

を使用。幅3・5㍍×長さ

新潟市の西海岸公園自由広 行。出発地から55世離れた

かかっているリードタイム 幹線を利用し、最長1日半 行った。ドローンと上越新 物を東京へ輸送する実証を 区)は、佐渡市で捕れた水産 新潟駅に持ち込み、JR東 場に着陸した。 自動車に積み替えてJR

長、町田市)が製作した電開発の空解(森田直樹社 動垂直離着陸機(eVTO フライトには、ドローン FUSHONS:5] QUKAI MEG

性を見いだす。



安全運航に必要な知識を身

に付けるセミナーなど、必

行まで含めた飛行トレーニ

グコストに見合う料金を設

減価償却を含め、ランニン 高価になる可能性がある。

法規制や航路設定、

マニュアル操作から自律飛

る。レベル4解禁を踏まえ

ルタントサービスを手掛け

発売されてもトラックより

価格は不明だが、量産型が TOLは実証機のため販売

着型企業を対象に、コンサ

ト事業者といった地域密

事業者、地方自治体、リゾ

る。

伊那市で公開されたV

物流事業者、軽貨物運送

業を支援している。 事業を新規で立ち上げる企 市をメインフィールドに、 長、新潟市中央区)だ。同 発のトンプラ(藤本高史社 が、ドローン用インフラ開 ス展開を目指しているの

運賃も本格導入の壁にな 疎 地域「 も多い。同市と連携するK しなるか

DDIスマートドローン 区) ソリューションビジネ (博野雅文社長、東京都港

階に差し掛かっている」

ない形のモデルを早く確立 ッド方式で利益を出せる段 は「陸上輸送とのハイブリ ス推進1部の立岩正之部長 することが重要」と指摘す 強調。「公的機関が関与し

を進める構えだ。 として、企業や機関と連携 るドローン物流。過疎化に ォームで応えていきたい. ドと連動させたプラットフ えるのではなく、他のモー 「全てをドローンに置き換 自然豊かな地方で先行す 市企画政策課の安江氏も

栃木県トラック協会 宇都宮支部

栃木県トラック協会協同組合

理事長

增山貨物自動車株式会社

株式会社 八下田陸運

株式会社 北関東運輸

栃木県トラック協会 塩那支部

有限会社 関東実行センター

半田 臣一

神山 義徳

増山 健生

社 長 八下田 勝

会長 石塚 安民

支部長 石塚 安民

社長 山本 久一 〈栃木県小山市〉

社 長 神成 光輝

社 長 神山 義徳

社 長 髙野 和久

〈栃木県さくら市〉

北関東物流株式会社

株式会社 髙野商運

株式会社 丸神商事運輸

〈栃木県大田原市〉

有限会社 サカエ商事 社 長 村田 正栄

大坂屋運送株式会社 社 長 植原 英泰

〈栃木県栃木市〉 有限会社 川崎屋運送

社 長 土屋 隆久

オール群馬トラックセンター協同組合

ロット登録サイト「トンプするため、23年7月にパイ

ラ・パイロット・バンク」

株式会社 ぐんま安全教育センター 社 長 萩原 敬吾

中山 宏 理事長

一般社団法人 群馬県トラック協会 武井

前橋運輸株式会社 社 長 星野 陽司

群馬県トラック協会 安中支部 支部長 梶山勝日孫

株式会社 ボルテックスセイグン

武井

謹賀新年



総合交通教育センター ドライビングアカデミー栃木 所 長 小川 学十

> 〈栃木県那須塩原市〉 株式会社 サンコー 社 長 阿部 光記

〈栃木県日光市〉 有限会社 亀田運送 社長 亀田 昇

大島倉庫運輸有限会社 社長 関口 官男

群馬県トラック協会 前橋支部 支部長 関口 官男

群馬県トラック事業協同組合 _{理事長} 今成 克之

> 株式会社 太陽運輸 社 長 藤野 隆司

堀越運輸株式会社 社長 堀越 泰毅 〈前橋市〉 株式会社 伊勢崎運輸 社 長 橋太

群馬県トラック協会 桐生支部 支部長 長谷川義雄

群馬県トラック協会 佐波伊勢崎支部 支部長 新山 浩通

> 群馬通商株式会社 社長 新山 浩通 〈群馬県伊勢崎市〉

社長佐藤 稔也 (群馬県伊勢崎市) 今成運送株式会社 今成 克之 社 長

群馬県トラック協会 渋川支部 今成 克之

株式会社 新鮮便

群馬県トラック協会 高崎支部 支部長 山田 雅夫

> 〈群馬県高崎市〉 群馬小型運送株式会社 社 長 川手 和義

〈群馬県高崎市〉 上州貨物自動車株式会社

社 長 佐藤 賢一 高崎協同運送株式会社

社長 山田 啓五 〈群馬県高崎市〉 ホクブトランスポート株式会社

社 長 梅山 立之

矢内運輸株式会社 社 長 矢内 浩

面担 吉田周作

多くが日系ブラジル人を雇

つ日系ブラジル人が多数在は者や定住者、日本人の配住者といった在留資格を持東山、浜松興運ともに永

った日本人の海外への渡航 多いのは、明治期から始ま

明治維新以

青木社長は「物流部門では

場内の業務を担ってもらっ

籍。フィリピン人やネパー

ル人なども活躍する。もと

30年以上も前から工

クに乗ってもいいという人 ており、その中からトラッ

もと南米諸国に日系住民が

の事業計画に盛り込んだ通

ー不足対策として、23年度 本克己会長)ではドライバ

全日本トラック協会(坂

る。同社では就業規則や交しての採用を見送ってい

と、積み上げてきた信頼関

意が必要という。また、円 を替えてしまう体質には注より高い賃金を求めて職場

などでコストをかけても、

や文化が異なる環境で育っ両者が言うように、言語

安や母国の経済成長で日本

雇用するにはコミュニケー

た外国籍従業員を安定的に

係を強調する。

通ルール、油処理などのマ

鎖となり、従業員の雇用継

取引メーカーで工場が閉

続が困難になった時は

あることも課題だ。 り、待遇を高める必要性が での就業を見直す傾向があ

浜松興運の萩原氏も「正

ル語、タガログ語で作成。 ニュアルを英語、ポルトガ コミュニケーション

まで各事業分野で外国籍の

少子高齢化で拍

人材を活用してきた。 外国籍従業員について、

わたる事業を展開し、これ ループ各社を通じて多岐に ム開発や介護・福祉などグ 業務を中核事業に、システ

物流業務の請け負い、 ーカーの部品輸送や工場内 屋市緑区)は大手自動車メ

(青木均社長、名古

₹海■外国人材

【第3種郵便物認可】

端が青木社長)

取引企業の閉所式で笑顔の外国籍従業員ら(東山)

ドキュメント&レビュー

っている。国交省では外国人技能実習制度で自動車運送業を特定技能に追加日々深刻化するドライバー不足の対策として、外国人材活用の気運が高ま ではこの動きに先んじて、ブラジル人を中心とした日系外国人を雇用し、生する検討を開始した。自動車産業を中心に製造メーカーが集積する東海地区

人が就く。

させるには大きなエネルギーが必要となるようだ。外国人材がドライバー不多くの物流事業者も同様に、一部業務をこうした人材に任せてきたが、定着産現場で人出不足を補ってきた歴史がある。メーカー製品を取り扱ってきた ドライ 足解決への決め手になるのか、東海地区物流事業者の取り組みから課題を探 とし ても活躍

場を提供してきた。現在は

くの外国籍従業員に活躍の ソーシングをメインに、多

輸送、工場内物流のアウト

躍してもらっている」と話に、ドライバーとしても活

東山とトラック輸送事業 95人で、両社合わせた従業海市)の外国籍従業員数は (吉田賢吾社長、愛知県東

の子会社である東山物流

史がある」と述べる。 しており、長年の採用の歴 国籍の従業員が業務に従事 近距離を合わせて22人だ。 39人が物流業務に携わり た30年以上前からブラジル このうちドライバーは中・ 萩原社長も「私が入社し

20年にわたり継続された。 度経済成長期に至るまでの 外務省によると、ブラジル にはこの間10万人以上が移 現在は200万人

米、オセアニア、東南アジ解消に向けてハワイ、南降、貧困化や余剰労働力の もの日系住民が暮らしてい

出入国管理法及び難民認定 出不足解消に向け、90年の を経てバブル景気による人 国内では高度経済成長期

イバー職には東山物流で16員の20%程度になる。ドラ える浜松興運(萩原茂雄社 長)も、自動車部品や車体 静岡県磐田市に本拠を構 日本人を送り出したこと まりとなった。 足に悩むコーヒー農園など 制度が廃止され、労働力不 が、ブラジルへの移民の始 8年に移民会社が笠戸丸で して日本人を活用。190 たことから、その労働力と が新たな労働力を必要とし が移り住んだ。中でもブラ

の移民を再開し、日本の高 ミニカといった南米諸国へ 後の金融・世界恐慌で移民 後の不況を契機に、23年に 政策が加速。太平洋戦争後 にペルーやパラグアイ、 は52年からブラジルを中心 起こった関東大震災やその 05年に終結した日露戦争

で補う必要性がある」と話 足には、今後も外国籍人材 車の掛かる事業所の人手不 国籍人材の登用を促してき した在留資格を利用した外 少子高齢化によって拍

降、過去最高を更新。前の出が義務化された07年以 82万2725人と、 万8790カ所で、 同様に 事業所数も4・8%増の29 年から5・5%増加した。 雇用状況」は労働者数が1 年10月末の国内の 厚生労働省によると、22 「外国人 多く働く状況がうかがえ 現場で日系の外国籍人材が 県を抜く。東海地区の製造 了人と大阪府や埼玉、千葉 いて、静岡県が3万821 奈川県4万4832人に続 愛知県9万6651

地区の製造現場では、こう 静岡労働局の担当者は入れた。 静岡県や愛知県など東海

7841人と、大都市圏に 県10万5973人、埼玉県 見ると東京都が50万89人と 東京都の4万1989人、 基づく在留資格」に限ると 集中する。これを「身分に 万9106人、静岡県6万 9万2936人、千葉県6 府12万4570人、神奈川 県が18万8691

ア諸国などに多くの日本人 を通じて技能移転を進める け入れ、OJT(オン・ザ 外国人を日本で一定期間受 名目に、開発途上国などの きる。93年には国際貢献を 在は4世まで国内で就労で 留資格を創設。3世までの できる環境を整備した。現 日系外国人が制限なく就労 ジョブ・トレーニング) 日本人の配偶者等」の在

外国人技能実習制度も取り 万2384人、中国38万5 ではベトナムが最も多く46

5167人と続く。

野の在留資格」が47万99 った「身分に基づく在留資 6050人、ブラジル13万 49人、「技能実習」が34 格」が59万5207人と 格別では「永住」「定住」 「日本人の配偶者等」とい 「専門的・技術的分

最多で、製造業の多い愛知 万3254人 県別の外国人雇用者数で

豊

848人、フィリピン2万

いかないだろう。劣悪な労に追加されても、一朝一夕 た。ドライバーが特定技能

いのではないだろうか。 意識も変えなければならな 一労働力不足の補完」という 計が必要で、受け入れ側の ない枠組みや綿密な制度設 働環境下で働かせることの

群馬県トラック協会 館林支部

ヤタガワ物流サービス株式会社

群馬県トラック協会 甘楽富岡支部

群馬県トラック協会 沼田支部

群馬県トラック協会 大間々支部

支部長

社 長

谷田川敏幸

谷田川敏幸

青木 靖次

支部長 入沢 栄

支部長 山口 和男

社 長 星野 陽司

社長 須田 晃

社 長 根本 正樹

株式会社 三蔵

社 長 川島 和幸

社 長 新井 嘉之

〈群馬県甘楽町〉

〈群馬県みどり市〉

〈群馬県みどり市〉

上電通運株式会社

須田運送株式会社

根本運送株式会社

株式会社 阿久津運送

〈群馬県みどり市〉

ルを理解できる人材でなけ

日本語ができてル

れば、ドライバーとしての

る。社内でポルトガル教室を取ってきた」と力を込め

トしてコミュニケーション

浜松興運も口コミや紹介

時間をかけてお互いの信

研修を徹底しなければなら り安全運行に向けて教育、 客さまの理解も必要。何よ は免許が必要となるし、お 山の青木氏は「ドライバー 備は着実に進むものの、東

として見たことはなく、日 明。「何より彼らを外国人定し、寮も完備した」と説

本人と同じようにリスペク

して追加することを検討。 ドライバーを「特定技能」と バス、タクシーの各業界で て国土交通省もトラック 進めている。これに呼応し るよう関係機関との調整を として外国人材を導入でき バー業務を追加、特定技能 りに技能実習制度にドライ

外国籍人材登用への法整

け、優秀な人材が多いことラジル人は言語能力に長

を制作して安全運行、コン

振り返りながら、「単に人手

たことが忘れられない」と

不足要員として安い賃金で

プライアンス(法令順守)の

についても、英語版の動画

に定められる「法定12項目」 "貨物自動車輸送安全規則"

逆に明るく振る舞ってくれ

『社長は悪くない』と、

教育に時間をかけている。

働いてもらうという考えで

いる。だからこそしっかり 遣で働くとの希望者が多く 目先の高い時給に捉われ派 ても、こちらの意に反して 社員として雇用しようとし

番目に多かった、と発表し 06人で18年に次ぎ過去2 技能実習生の失踪者は90

は定着しない」と述べる。

また、青木氏は「日系ブ

90年の採用当初から他社

は分かっていたので、19

に劣ることのない賃金を設

ただ、関係性を深め研修 ョンを取ることが大事」と

浜松興運でドライバーと 国籍のムラタ・ジョベン して勤務するフィリピン

金田運輸株式会社

金田 知浩 社 長

株式会社 フレッシュカーゴ 社 長 野中 真人

在留管理庁は22年の外国人 ならない。23年10月、出入国 要であり、差別があっては 主を含めた相互の理解が必 や価値観は全く異なる。 だ。国や地域、宗教で考え方 ションが重要なファクター

群馬県トラック協会 吾妻支部 安原 賢-

一般社団法人 埼玉県トラック協会 長 瀬山 豪

埼玉県トラック協同組合連合会 会 長 鳥居 伸雄

陸上貨物運送事業労働災害防止協会 埼玉県支部 支部長 瀬山

株式会社 藤城運輸倉庫

社 長 藤城 卓

社 長

株式会社 シーエックスカーゴ

石田運送株式会社 社 長 石田 幸良

佐藤

謹賀新年



高山運輸倉庫株式会社

社長 都筑 雅彦

株式会社 群馬グリーン配送 社 長 佐藤今朝司

> 株式会社 酒井運送 会 長 酒井 謙二

> > 埼玉県倉庫協会

会長 渡邉 留雄 〈さいたま市浦和区〉 日生流通運輸倉庫株式会社

社長 吉澤 仁

〈埼玉県入間市〉

新流通運輸株式会社 社長 五味 大和

株式会社 啓和運輸 社長 川島

扶桑ロジスティクス株式会社 社 長 内藤 淳一 白金ロジスティクス株式会社

社長 海鋒 衛哉

川ロトラック協同組合 理事長 平田 清武 〈埼玉県川口市〉

> 株式会社 将栄物流 社長 丸重 健一

有限会社 新郷運輸

社長 赤城 義隆 〈埼玉県川口市〉 川越労働基準監督署管内陸災防協議会 鈴木 孝明 会 長

埼玉県トラック協会 川越支部 支部長 鈴木 孝明

> 丸一共通運送株式会社 社長 永原 敏雅

> > 大和輸送株式会社 社 長 坂太 篤子 〈埼玉県行田市〉

株式会社 武蔵野物流 社 長 丑久保紀美

〈埼玉県行田市〉 株式会社 井上運送

社 長 井上 浩 熊谷トラック事業協同組合

理事長 野村 文昭 〈埼玉県熊谷市〉

協和興運株式会社 社 長 粟屋 慎治 〈埼玉県越谷市〉

株式会社 三協運輸サービス 社長 小島 勝己

吉田周作)

期は25年4月13日から10月滞の増加も懸念される。会

ルするため、22年10月には 大人数の輸送をコントロー 来場者数は2820万人。 13日までの半年間で、想定

れ、以降は半年ごとに改定 ラン)」の初版が公表さ

線で3㌔、11号池田線で1

が滞が長くなることが見

送具体方針(アクションプ

っても、ピーク時には通常

ただ、これらの対策を行

に比べ阪神高速13号東大阪

需要平準化策も講じる。

ール、入場予約制度による

活用や、チケットコントロさせる。更に、水上交通の

「大阪・関西万博来場者輸

鉄道とシャトルバスで来場の乗り入れを認めず、原則

も懸念される。

そこで、時差出勤や在宅

自家用車は夢洲への直接

込まれている。また、舞州

の入り口付近の交通集中

16本から24本、JR桜島線の運行本数を1時間当たり

として、大阪メトロ中央線

してもらう。輸送量拡大策

を9本から12本へ増やす。

道路では、北港ジャンク

にとどまらず、会期中の渋課題は開催前の工事だけ

共配導入や納品時期調整

建築物許可申請書」を大阪プAの着工に必要な「仮設

域が計画していたが、タイ

残業上限

例

外

な

()

万博協会

交通インフラの整備が進む

の4車線から6車線化

間増

、影響大きい

体交差化と、舞洲幹線道路

洲を結ぶ夢舞大橋、夢洲内

結ぶ此花大橋と、舞洲と夢 拡大。大阪・北港と舞洲を

は

量と天保山JCTから北港 ション(JCT)の出口容

JCTへの渡り線の容量を

フトを呼び掛ける。

万博協会の運営事務局

者数のピークが重なると、部分もあり、繁忙期と来場

交通量をコントロールでき

なくなる可能性もある。

化や、オフピーク時へのシの調整など配送方法の効率

と説明。その上で、「コンテ

まるとの試算を得ている」 の混雑度は許容値以内に収 く、万博開催中の夢洲周辺

万博の開幕に間に合わせ

現状でもコンテナターミナ

対策は改善の余地がある。

ル付近で渋滞が発生してお

行以上は難しいが、ソフト いても、ハードの整備は現

ナの物量は予測し切れない

混載便での対応や納品時期 送については、共同配送・ メント)」を実施。貨物輸 けTDM(交通需要マネジ 勤務を呼び掛ける「働き掛

車線への拡幅工事が完了し の幹線道路は4車線から6

> けた来場者輸送の説明 ラック運送事業者などに向

舞洲東交差点の立

の車線増などの効果が大き

めていく」としている。

や資材調達の工夫などで対

ドキュメント&レビュー

近畿■大阪万博

域、国際機関は、160カへの公式参加表明国・地への公式参加表明国・地 イプA」を50以上の国・地自性の高いパビリオン「タ 参加国が設計・建設する独 国・地域と、9国際機関。

されていた。

25年日本国際博覧会協会 の高騰や人手不足などで、 建設業者との契約が進まな いなどの状況がある。20 (万博協会、十倉雅和会 その背景には、資材価格

日時点で3カ国にとどまっ 市に提出したのは、10月4 ており、着工の遅れが指摘 る。 ら建設現場では、 設して引き渡し、各国が内長)は、協会側が建物を建 装などを手掛ける「タイプ る残業はできなくなる。残 時間、年360時間を超え X」への移行も提案してい そうした中、24年4月か 原則月45

された工期が短い中、作業 なく、今後要望する検討も の例外化を要望した事実は していない」としている。 渉については、 基盤整 協会発注の 工事の 進 協会発注の工事の進また、11月末時点での

25年2月末ごろの予定 着工しており、竣工は ら着工し、竣工は24年 備は、22年10月6日か まだ少なく、待機場 グも23年4月21日から 4月ごろの予定。 リン 工事車両の通行量は 24年春ごろまでに

に停車する車両も少

者の待機時間も長くなる。 いるが、 があるため、工事車両の大 かる要因とされる。更に、

ある開催地の夢洲(大阪市此花区)付近の渋滞来場者が訪れることで、コンテナターミナルが

工事車両の流入に加え、会期中に多数の

24年問題を抱えており、

影響を色濃く受ける。

案もあるが、建設資材を輸送する運送事業者も の工事については上限規制の例外にすべきとの

の列が伸びれば、海上コンテナ輸送事業者の稼

る万博の今後の動きと、物流事業者への影響を働時間にも影響が及ぶ。24年問題で大きく揺れ

延、建設コストの上昇を招く懸念がある。万博時間外労働の上限規制への対応が、工事の遅

開催に向け、建設、物流双方の「2024年問2025年国際博覧会(大阪・関西万博)の

題」への対応が課題となっている。建設現場の

冬を目標に、180台分の 局によると、24年の秋から コン部会の部会員からは 討されているが、大ト協海 待機場を追加する計画が検

長は「工事車両が増加して

事を進めることになれば、が不透明なので、急速に工 しかし、 「今後の見通し

する。仮に建設業の上限規るかは不安が残る」と指摘 できず、建設だけでなく運者も24年問題の上限に対応

開幕に間に合わなくなると 員の働く時間が限られては 全て着工できるメドが付い

はない」と回答している。「計画通り進んでおり、遅れ

安視する声もある。大阪府 トラック協会の建設部会 方で、工事の進捗を不

が になっていない」という。 では労働時間の面では問題 を抱えているが、「現時点 する運送事業者も24年問題 このため、建設資材を輸送 だ物量は少ない」と話す。 (23年11月時点で)ま

対し「当協会から残業上限 ているという。 ことも考慮に入れなければ 係者の間では「万博の建設 道によると、建設業界の関 ならない」という意見も出 の懸念が強まっており、報 については上限規制を外す 万博協会は本紙の取材に グ、パビリオンのいずれも

部会員は「万博関連の仕事 を受けている部会員もいる 、吉田正則部会長)のある

ており、基盤整備、リン

24年以降の規制に対応でき

送業界も例外とせざるを得 ない可能性も考えられる。

となる。結果的に運送事業 ば、大量の資材輸送が必要 工事を進める状況になれ 制を例外にして急ピッチで

待機場追 加でも不安の

で、道路の玄量ようの、道路の玄量ようので、道路の玄量ようの 側の「夢咲トンネル」の2 は北側の「夢舞大橋」か南 大阪市から陸路で いくと、この量の増設では

> 見ている。更に、大阪港湾 待機場が足りなくなる」

根本 勝雄

沢田 秀明

協同組合 ネットワーク千葉

株式会社 ロジックスライン

理事長

社 長

有限会社 八千代運送

量流入で渋滞が延長する 夢洲はコンテナターミナル いのも資材輸送に時間がか ートからしか通行できな 海上コンテナ輸送事業

たものの、大ト協海上コン待機場所が80台分増設され らせるよう、23年9月に実路上に滞留する車両を減 人りコンテナの搬入車両の



海上コンテナ輸送車両 待機のため行列をつくる

いる。 車両数の調整などの取り組事車両管理システムによる と不安視する声が上がって 始まるのに、秋では遅い みを進めている。 24年4月から上限規制が 万博協会と大阪市は、工

が遅れた際は工法の見直 据えて進めてきた準備を無 り、両業界が24年問題を見 望する計画はないとしてお に逆行する。万博協会は要 政府が推進する働き方改革 問題を例外とする措置は、 るために建設、運送の24年 駄にしないためにも、工事 始まれば、渋滞によるドラ り、24年以降の上限規制が 響は更に大きくなる。 イバーの拘束時間増加の影 万博を関西経済の起爆剤

い。
ま行に移してほし
対し、実行に移してほし 制の確保が欠かせない。行とするには、円滑な物流体 声を更に集め、現場に合わ 政、運営側は物流事業者の

株式会社 新興運送 加地 昭俊 社 長

ハイエスサービス株式会社 社 長 串 晃宣

株式会社 パパネッツ 社 長 伊藤 裕昭

株式会社 ランビック 社 長 竹内 謙二

清水運輸グループ 社 長 清水 英次

〈埼玉県志太市〉

株式会社 岡田運輸 社 長 木村 健児

マルタケ運輸株式会社

社 長 武田 功 〈埼玉県草加市〉 株式会社 岩崎運送

社 長 岩﨑 克美 〈埼玉県市沢市〉

株式会社 エー・シー・トランスポート 社長 篠田 昌孝

埼玉県央流通事業協同組合

理事長 穐山 正明 〈埼玉県羽生市〉

株式会社 盛運 社 長 穐山 正明

処するべきだろう。それで

から6車線への拡幅工事 洲内の幹線道路は4車線 此花大橋と夢舞大橋、

が完了している

埼玉県トラック協会 小川・松山支部 支部長 中島 健児

入間地区トラック事業協同組合

いった対応が求められる。 け止め、会期を変更すると 側が工事の遅れの責任を受 も間に合わない場合、

会期中の来場者輸送につ

青山 定雄

有限会社 ケイアイエヌ

埼玉県トラック協会 寄居支部

社 長 小西 忠治

〈埼玉県郷公市〉

〈埼玉県本庄市〉

支部長 金井

金子運輸株式会社

山田運送株式会社

社 長 金子 俊之

社 長 山田 健二

古谷 隆之 〈埼玉県杉戸町〉 社 長

株式会社 出版産業 渡邉 留雄 社 長

株式会社 大川運輸

青翔運輸株式会社

華藤 公義

社長 福島

謹賀新年

(順不同))

社会保険労務士法人 曽我事務所

髙山行政書士事務所 所 長 髙山 正孝

所 長 曽我

ビー・カーゴワークス株式会社

社 長 波田 雅文

千葉県トラック協会 印旛支部 支部長 清宮 鉄夫

株式会社 石橋梱包運輸

社 長 佐藤 俊幸

佐倉急送株式会社 社 長 大森 康央

足立貨物運送事業協同組合

理事長 相楽俊一郎 〈東京都足立区〉

協同運輸株式会社

株式会社 森田商運

鳥ノ海 学

山田 正信 社 長

社 長

株式会社 ライフサポート・エガワ 代表取締役社長 江川 哲生

日本物流開発株式会社 社 長 川底 宏至

江戸川運輸施設協同組合

〈東京都江戸川区〉 小島運送株式会社 社 長 小島 勝弘

信濃運輸株式会社 社長 林 俊彦 〈東京都江戸川区〉

シナノライン株式会社

社 長 千田 良光

柴又運輸株式会社

社 長 橋場広太郎

【第3種郵便物認可】

中国■中継輸送

国道2号に整備

計

画

CP 宮島

ドキュメント&レビュー

国道2号 コネクトパーキング宮島整備事業計画検討す

実験から1年後にCP宮島整備事業 検討会を立ち上げ(第1回検討会)

っかり行い、

ハード、ソフ

ある。マーケティングをし

才

ジャパン

くれる事業者を探す必要が

設けるのであれば、使って

た。西尾氏は「中継拠点を

資料によると、CP宮島の

に隣接するコネクトエリア 高速道路・浜松下り線SA

(CA) 浜松(浜松市北

成。21年度比で33%増えた 台数が初めて1万台を達 A浜松の22年度の延べ利用 日の定例会見によると、

備面ではトイレ、

待機スペ

-スと情報提供機能を備え

として挙げられている。

担が増える。

た休憩所などが、

あり、通行料金はその分負が、利用するには高速道路が、利用するには高速道路が、利用するには高速道路をいったん退出する必要がをいったんと出する必要があり、通行料金はその分負

度で、 ものの、

中継輸送としての実

ている。

国道2号上にある

る。持続可能な物流を実現 料金面での連携も求められ

するため、

で取り組むべき事業ではな

1日当たり27台程

駅が全国に23カ所設けられ

退出しても追加料金なしに 条件に、高速道路から一時 て、 ETC 2・ Oの 使用を 解消に向けた社会実験とし

定時間は立ち寄れる道の

るためには、

績でみると2分の1の13

14件となる。

単純に比較できないが、

西ICから〇・6*5の距離 県周南市)は山陽道・徳山道の駅ソレーネ周南(山口

CP宮島と似た口

のにすべきだ」と提案する。

て挙げられるのが、新東名

中継拠点の先行事例とし

う主列会見によると、C 中日本高速の23年5月31

第1回検討会で配られた

トともにニーズに合ったも

長、広島県福山市)の占部いる西部運輸(横山立社による中継輸送を推進して 恵司取締役は「トラックが長、広島県福山市)の占部 高速道路をいったん出る ドライバーの交替方式方で、課題も少なくな 時間のロスが発生する

向からの車両をそれぞれの 州の長距離便の中継拠点と おり、このうち関東―北九 による中継輸送を推進して して宮島SAを利用。双方

2社の意見はシビアだが、中継輸送を推進している

務委託や指定管理者制度な

どのほか、 PFI (民間資

備)方式、施設の所有権を金を活用した社会資本整

ウハウの活用も含め、 する予定。民間の技術やノ コンセッション方式も検討 権を民間事業者に設定する

民間

ウ

ウ活

用

視

野

公共主体が持ったまま運営

ケーションだ。

無視できない課題を示し

上、現行制度では通行料金 も割高になる」と指摘す 同社は17年からグループ

ドライバーが引き継ぎ、セ

ンターなどへの配送と荷下

できる運送会社は限定的と となる中継輸送だが、採用

トラックを中継拠点で別の

配送先の場合、幹線輸送の

「中継拠点の周辺エリアが

全国展開を望む意見があ 下籍 • 孫請け間

る。 中継輸送はトラックドライバーの労働環境をの予算が付き、 現在は設計の青写真が描かれていの予算が付き、 現在は設計の青写真が描かれている。 2023年度に調査・設計のため2号コネクトパーキング(CP)宮島」の整備を2号コネクトパーキング(CP)宮島」の整備を バーがSAまで社用の乗用か、片道便でも別のドライが一が乗り換えるほ 車で出向いて運転を交代す

ア)なので、効率的な中継AやPA(パーキングエリー部氏は「高速道路のS

が可能」と強調。他方で、

CP宮島の整備計画地 至広島市 宮島SIC 至広島市 宮島SA 国道2号 宮島 宮島SA SIC 佐方SA (下り) 廿日市市 新機能都市 開発事業 至大竹市 山陽道・国道2号の連携 CP宮島 至大竹市

玉

事務所が実証

ズに合った拠

の実証実験を行った。公募 島SAを活用した中継輸送 がうまくいけば、拘束時間 紙の取材に「中継の段取り 乗務したドライバーは、本 が参画。このうち、実際に により、福山通運と佐川急 として、22年3月中旬に宮 太郎社長、岡山県総社市) 南区)、横田運送(横田耕 広島国道事務所は前段階 (本村正秀社長、京都市

と話した。

負担を軽減できそう」など

者と、広島県トラック協会 本高速道路中国支社の担当 ぞれの担当者に加え、

ステム化されれば、業務の るだろう」「中継輸送がシ が短くなり、

仕事も楽にな

局、広島県、廿日市市それ

中国地方整備局、中国運輸 教授、当時)が立ち上が 峻屹座長、広島大学大学院 島整備事業計画検討会 14日に開催。学識者のほか |整備事業計画検討会(張実験から1年後にCP宮 第1回会合を23年3月

能都市開発と連動した事業

トラックの中継拠

その後、廿日市市は新機

意見を出し合った。

備計画の概要が伝えられ た。この日はCP宮島の整 人専務も委員として参加し

小丸成洋会長)の森井茂

그 中同

の見方もある。中国陸運

廿日市市) の西尾義輝社

広島県廿日市市にトラックの中継輸送拠点「国道

広島国道事務所は国土交通省初の試みとして、

運行スケジュールがマッチ

なおかつ双方からの物量や

の荷物が一定量以上あり、 長は「発着地それぞれから

る。ザーとなる運送事業者のニーズに応える必要があ 改善する手段としてクローズアップされており、

(矢野孝明)

働時間の大幅な短縮に有効 理論上はドライバーの労だ」と捉えている。 も大きな支障はなさそう あれば、高速道路を下りてる。そのような運行形態で ろしを担うという手段もあ 立しない」 しなければ、中継輸送は成 更に、

けの運送会社間であれば、 大手メーカーなどの幹線輸 ドルが高い。下請けや孫請 が、別会社との中継はハー めるシステムかもしれない 送を行う運送会社にはなじ 「特積み事業者や

は「他社との連携は不可能式を採用している。西尾氏 便で中継できる環境を整え 点在させ、ドライバーの交 ている」と説明する。 と判断し、当社は全て自社 替方式や荷物の積み替え方 内に複数の自社センターを る中継輸送を展開。 エリア(SA)の南に近は、国道2号佐方サービス 6、国道2号佐方サービスCP宮島の整備予定地 設、工業施設の整備が進行されており、観光・交流施 場所にある。 Aから、 接。山陽 新機能都市開発事業が計画 近隣では廿日市市による ☆ら、直線距離で1⁺nの山陽自動車道・宮島S

る

連動して宮島SAのス

年度中に調査・設計のため ころした活動を経て、23 省道路局を訪れた。 の駐車マス数、施設の規 7日の2回にわたり、 模、事業費と採算性、 がら、整備する位置や車両 の予算化が決定。必要に応 じて今後も検討会を開きな

りやすい環境づくりが大事 置者となり、国交省道路局 きれば望ましい」と話す として、日本各地に設置で ており、CP宮島をモデル になる。総合物流施策大綱 ど、新たなドライバーが入 り、利用しやすい施設とす活力を取り入れる必要があ 業の実態を熟知した民間の で、民間が運営する中継拠に申請し登録された施設 ついて審議を進めていく。 ト時点からトラック運送事 分すべきではないだろう。 インフラであり、官民で区 動を守るために有効な社会 継拠点は日本の社会経済活 なる。ただ、トラックの中 点とは成り立ちや性質が異 するとともに、自社便によ にわたる共同配送網を構築 九州までの各地方で広範囲 なおさら困難だ」とみてい にも中継輸送が盛り込まれ 日帰り運行を可能にするな を持続可能なものにするに 道の駅は市町村などが設 広ト協の森井氏は「物流 CP宮島は設計のスター 同社は関西から中四国、 長距離輸送においても ム、整備・管理維持 高速道路との エリア

つるとみ運輸株式会社 安田 光雄 社 長

一般社団法人 東京都トラック協会 江戸川支部 支部長 八武﨑秀紀

> 東京流通協同組合 大澤

トーレイ輸送株式会社 社長 大澤 剛

株式会社 ナカシマホールディングス 社 主 中島 祥輔 〈東京都江戸川区〉

株式会社 日本カーゴシステム 会 長 水島 八郎

マルシン運輸株式会社 社長 浅木 誠 〈東京都江戸川区〉

株式会社 三芳エキスプレス 代表取締役 生沼 芳則 〈東京都江戸川区〉

> 明神運輸株式会社 社 長 若林 政明

八武崎運送株式会社 社 長 八武崎秀紀

〈東京都江戸川区〉

株式会社 カーレントサービス 保坂 高広 社 長

株式会社 金城運輸 社 長 金城 利光

京浜運送株式会社 社 長 吉本 花子

株式会社 ロジパルエクスプレス 社 長 山本 泰治

共立輸送株式会社

社 長 高畑 幸司 〈東京都江東区〉

ケイアイ株式会社 社長 松島

一般社団法人 東京都トラック協会 深川支部 高取 言彦

株式会社 東発 松本 正和 社 長

一般社団法人 日本倉庫協会 会 長 久保 高伸

謹賀新年



城南運送事業協同組合

理事長 浅井 〈東京都大田区〉

トーヨーエキスプレス株式会社 代表取締役社長 佐藤 文平 〈東京都大田区〉

> 有限会社 阜壮運輸 社 長 田中 盛彦 〈東京都大田区〉

山一運送株式会社 社長 山崎 和弘

〈東京都葛飾区〉

株式会社 ソニックフロー 社長 西脇 昌

中越テック株式会社 社長 増井 雅彦 〈東京都江東区〉

> 東京運送協同組合 理事長 大渕 隆次

一般社団法人 東京都トラック協会 城東支部

支部長 浅野 利幸 〈東京都江東区〉

明治ロジテック株式会社 社 長 荒木

株式会社 ヤマタネ 社長 山﨑 元裕

〈東京都江東区〉 結城運輸倉庫株式会社 社 長 結城 腎准

天野運送株式会社

代表取締役社長 天野 智義 〈東京都品川区〉

が直接つながることになれると、CP宮島と山陽道 マ中。 結ぶアクセス道路が整備さ (SIC) と国道2号とを ートインターチェンジ

国に要望。7月26日と11月点の整備を広ト協とともに

株式会社 ダイワコーポレーション 曽根 和光

谷口運送株式会社 社 長 安田 行男

東洋メビウス株式会社 社 長 篠山 健司

社 長

一般社団法人 全国物流ネットワーク協会 会 長 森 日出男

一般財団法人 運輸·交通 SAS対策支援センター 理事長 別所 恭一

〈東京都新宿区〉 SBSロジコム株式会社

社 長 鎌田 正彦

関東運送事業協同組合 理事長 水野 功 〈東京都新宿区〉

関東交通共済協同組合 理事長 千原 武美 〈亩 京 都 新 宿 区 〉

株式会社 C&Fロジホールディングス

代表取締役 綾 宏將

田村咲絵)

工

&

ッ

チ、

「トラックに空きス

ドキュメント&レビュー

九州■長距離輸送

L、奈賀幾次郎社長、福岡県 アイエヌライン(IN

ラ・トラクタ方式」「貨物積 三田SCを中心に「トレー

中継輸送を展開する。 ぶ「スイッチング輸送」でェア便」や主要拠点間を結

INLグループ各社が

み替え方式」「ドライバ 交替方式」を採用し、自社

中継輸送拠点として三田ス

兵庫県三田市)を開設し イッチングセンター(SC、

便による混載輸送事業「シ

スをシェアし、小ロット、

シェア便は必要なスペー

中ロット輸送の積載効率を

中継輸送の方式									
方 式	メリット	注意点							
ドライバー交替	●中継拠点での交換作業が短時で済む ●けん引免許がなくても可能 ●中継拠点での制約がない	■自社の車両が自社に戻る までのスケジュールの検 討が必要 ■慣れない他社の車両を運 転するドライバーのスト レス開放が必要 ■複数事業者の連携の場 合、協定締結や保険適用 などの整理が必要							
トレーラ・トラクタ	●ヘッド交換は数 分で完了し、中 継拠点での交換 作業が短時間で 済む	■中継拠点でトレーラが駐車できる十分なスペースが必要 ■ヘッドとシャシーが連結可能か事前確認が必要 ■ドライバーはけん引免許が必要(スワップボディーは不要)							
	●日頃のクロスドックと同じ。制	■中継拠点の十分な仮置き スペースと設備が必要							

の取り決めが必要 (注)国交省「中継輸送の取り組み事例集」を基に作成

が必要

冷凍食品輸送は10~、冷凍車 京港(東京都)をRORO 輸送で結んでいたが、 から苅田港(福岡県)―東 関東で開始。これまで、 無人化航送は九州―関西 福岡を全線陸上

課題であり、この難局を

24年問題は社会全体の

担増など課題は少なくな 荷主企業の理解やコスト負 せも手段に挙げられるが 送、鉄道輸送との組み合わ

約が少なく、取 り組みやすい

る中、経営者がトップダウンで現場に中継輸送の必要性を説き、現場と一体間削減に全力を挙げるが、実現への課題は多い。ドライバー不足が深刻化す業者は「待ったなし」の状況だ。中継輸送やフェリー航送を活用して労働時ドライバーの時間外労働への上限規制適用まで3カ月を切り、トラック事 となってチャレンジする士気高揚が不可欠。荷主企業を計画段階から巻き込 中継輸送のメリットをアピールしていくことが必要だ。 上田慎二、高松美希)

は、九州―関東など長距離介社長、名古屋市港区) のキャリーネット(山本大 ら東北まで自社ネットワー を図る動きもある。九州か 24年問題」への課題解決 ORO船を活用して「2〇間の削減を目指す一方、R 輸送でトレーラによる無人 クを持つニッスイグループ 九州―関東など長距離

を87%削減するなど大きな

■荷役作業員の確保が必要 (荷役コストが発生)

■荷役作業時間の短縮方策

■荷崩れ防止対策として貨 物の積載方法、固縛方法

キャリーネット福岡営業所で 稼働する大型冷凍トレーラ

や車両大型化、フェリー

鈴木 祥太

伊藤 和夫

会 長 千原 武美

会 長 岡 伸二郎 〈東京都新宿区〉

会 長 坂本 克已

理事長 村山 正治 〈東京都新宿区〉

会 長 御手洗 安

社 長 村山 浩一

〈東京都杉並区〉

東陸事業協同組合

株式会社 村山運輸

朝日梱包運輸株式会社

社 長 西

〈東京都新宿区〉

七福運送株式会社

首都圏キット利用協同組合

全国トラック交通共済協同組合連合会

一般社団法人 全国霊柩自動車協会

公益社団法人 全日本トラック協会

日本貨物運送協同組合連合会

理事長

有限会社 正運社運送店

25 灯ダブル連結トラック

の締結が難しい」といった

用する場合の保険適用(補

協定書(覚書)

「ドライバー交替方式を採

きる資金的な余裕がない」 点の開設など設備投資をで

点が指摘されている。

え、海上輸送を活用してC は大型冷凍車に比べる割増 度にはトラクタ15台、冷凍導入を本格的に開始。24年 02 (二酸化炭素) 削減に 化航送を推し進める。 いく。1台当たりの積載量 トレーラ22台の体制を構築 中継拠点の開設で労働時 25年度以降も増車して

きな課題として、

中継輸送の取り組みの大

株式会社 オータカ

社 長

株式会社 中央梱包運輸

協和コーポレーション株式会社

大髙 一義

社長 岡部 昭人

社 長 臼倉 善行

67% (415½) 削減できの運転時間は87% (396 を実施しており、運転時間 府)航路でも、トレーラに 葉県) よる冷凍食品の無人化航送

22年から千葉中央港 (千 -- 堺泉北港(大阪 効果を上げている。平野禎

北、名古屋、大阪間のトラ京営業所を中継拠点に東 長は「現在、冷凍トレーラ 大阪、福岡の各営業所。今 信·取締役兼福岡営業所所 を配置しているのは東京、 更に、他社との連携で東 と構想を練る。 仙台や名古屋に広げた

ち時間の抑止などに努め ングの調整が難しい。ニッ る。 出荷量や出荷時間を協議 スイグループで工場からの バランスなどクロスドッキ 送はタイミングや輸送量の を検討しているが、中継輸む。九州エリアで中継輸送 し、積載効率の向上や荷待 ックのリレー輸送に取り組 INL鳥栖営業所のシェア便(写真上) 三田スイッチングセンター (同下)

ず、生産、

輸送、

費者の協力体制が不可欠

東・関西方面に向けた家具長、福岡県柳川市)は、関 とし、また、関西便では現 草加市)を中継・集配拠点 地の協力会社に配送業務を 東便は東京営業所(埼玉県 る直送体制を見直した。関 の長距離輸送で大型車によ 、福岡県柳川市)は、関柳川運輸(下川暢洋社 送 を改善するのが狙い 配業務の分離」で労働環境

待ち時間はなかなか解決せ場で発生する荷役作業や手ているが、「着地の青果市 発時間を調整した。青果物 を進め、 送は、 荷役作業がある。青果物輸 施設の設置を農協に要請し を一時保管するための保冷 縮を妨げる一因に発着地の 長距離輸送の労働時間短 積み込み作業の有料化 農協の協力を得て集 競りに合わせて出

利用しても神奈川県でタイ ムリミットを迎え、 クで、福岡から高速道路を 関東は改善規準告示がネッ 得ないのが実情だ。九州 全線陸上輸送で運ばざるを 流の大半はトラックによる 県に置く。荒巻社長は 関東の中継拠点を神奈川 は (荒巻哲

ーとさせており、今後、貨ーとさせており、今後、貨岡営業所(福岡市東区)で 県都城市)は、宮崎―運送(草水裕之社長、 離したことで長距離ドライ 物積み替え方式も計画して ストックポイントを設置 と理由を話す。神奈川 南九州に拠点を置く草水 ーの労働時間を3時間短 関東エリアの配送を分 (福岡市東区)で

北九州市、佐賀県鳥栖市か 便のブランディングの効果 島県の中継拠点ではドライ 型ウィング車で往復し、広 ら三田SCを経由して埼玉 い」といった荷主企業の悩い」「輸送コストを抑えた バー交替などに取り組む。 ペースがありもったいな 現在、シェア便は福岡県 笹島竜一常務は「シェア ドライバー不足に対

実施している」
現時点ではできることから きている」と強調する。 各地を中継輸送で結ぶ方向 基準告示への対応など厳し 高い九州の事業者は、改善 長距離輸送のウェートが

問題ない。ドライバーのスし、他社とのコラボは全く 後、中京地区と東北地区を トレスもない」と説明。 するなど拡充を進める。

じてもらえるような職場づ

まで配送するのは難しい」

太陽鉱油株式会社

中央運輸株式会社

日鉄物流株式会社

安藤

社 長

社 長

太知 秀樹

赤澤 善博

率向上でチャーター便を上ターも増えている。 積載効で利用拡大が進み、リピー 回る収益を確保できる。 イッチング輸送でドライバ は余裕を持って日帰りで るスイッチング輸送では、 複数の幹線輸送を展開す

て他社のドライバーと交替 西の輸送は広島県で中継し 継拠点の三田SCでドライ 例として四国と中京地区 結ぶ幹線輸送について、中 笹島氏は「覚書を交わ -が交替する。九州-関 北部九州と中京地区を

け、若者や女性に魅力を感ング輸送の活用を呼び掛 企業の理解が不可欠。引き 充していくためにも、荷主 充していくためにも、荷主 を中継していく考えだ。

所(群馬県太田市)を中継結ぶ幹線輸送は、群馬営業 水営業所(静岡市清水区) 将来に向けた事業構想に 中京と関東地区では清

藤田 裕司

日本自動車ターミナル株式会社

社 長

日本物流システム株式会社 社 長 能塚 博行

日本フレートライナー株式会社

社長 峯 昭彦 〈東京都千代田区〉

> 引越専門協同組合 理事長 北澤 聡 〈東京都千代田区〉

-般社団法人 不動産協会

〈東京都千代田区〉

近海郵船株式会社 社 長 関 光太郎

新聞輸送株式会社 社長 田中 敏之 〈東京都港区〉

日本FL物流協会 会長 中西 弘毅

豊多摩通運株式会社

社 長 井上 和英 〈東京都杉並区〉

やよい運送株式会社 社長 田辺 一郎 〈東京都杉並区〉

株式会社 ジェイアール東日本物流

社長 野口 忍

一般社団法人 東京都トラック協会 墨田支部 支部長 香川 省司

〈東京都墨田区〉

京極運輸商事株式会社

赤帽首都圈軽自動車運送協同組合

全国赤帽軽自動車運送協同組合連合会

オーシャントランス株式会社

社 長 中内

長谷川伸一

川井 博義

司

社 長 坂井 文明

幸信商運株式会社 社長 宮越 勉 〈東京都中央区〉

一般社団法人 国際フレイトフォワーダーズ協会 会 長 渡邊淳一郎

> 三信倉庫株式会社 社 長 大竹 英明

〈東京都中央区〉

日本梱包運輸倉庫株式会社

謹賀新年

社 長 大岡 誠司

八大株式会社 社 長 岩田 享也 〈東京都中央区〉

押入れ産業株式会社 社 長 森田 浩史

全日本ライン株式会社

社長 下戸 章弘 〈東京都千代田区〉

(面担 田村咲絵) 位)に選ばれたゼミの発表内容を収録する。

収入が減少して離職率が増 されるため、ドライバ

また、時間外労働が制限

輸送拠点 立地選定を

「話し合い」必須 貨物相性時間設定など



題とトラック運送事業者に求め中村真由さんと末岡真菜さんの中村真由さんと末岡真菜さんの生の8人で、このうち4年生が られる対応」をテーマに、トラ ゼミの発表メンバーは2~4年優勝した神奈川大学・齊藤実

> の一方、新型コロナウイルス下 取り組まなければならない苦労 性などを提言した。短い期間で やヒアリングを通じて若者・女 ック運送事業者へのアンケート の行動制限が解かれた状況で研 性に魅力的な職場づくりの必要

> あり、これまで学生は実際の物の動きが制限されていたことも とから選んだ。コロナ下で学生 手。 究できる喜びもあった。 24年問題への関心が高かったこ 研究は23年の夏休み前に着 テーマは、メンバ・

め、今回はヒアかった。このた 実態を把握する リングを通じて 重要性を認識し

ことがかなわな 流現場を訪れる た」と振り返る。 の2週間で間に合うか不安だっ た」と話す。末岡さんも「最後

々な方の協力のおかげ」(中村 学の2年ぶりの優勝に導いた。 は他大学の学生からの質問に対やして研究に反映し、本番当日 する回答も評価され、神奈川大 「質問への対応、アドバイスや -トなど、同期をはじめ様

中村さんは「消しては書き直 ートを拡充したほうが良いと

それでも、ヒアリング先を増

と言及。

持ちを多く聞けた」と話してい 安なニュースが多い中、ヒアリ 夫や努力など、ポジティブな気 こう系すない。ペン・・・・・ング企業からは24年問題への工 中村さんは「物流に対する不

進まず、本番の2週間前のゼミとはいえ、実際は想定通りに いったアドバイスを受け、 内の発表で、ヒアリングやアン ょ対応を進めることとなった。

また、研究中は苦労だけでは

見やすい資料づくりに苦労し す作業やパワーポイントによる 急き かった」(末岡さん)。 りを感じることができたのは良「対面で行えて、学年のつなが ナ流行のまっさ中で、リモート 末岡さんの入学当初は新型コロ 行動制限が解除されたため での対応が中心。ただ、今年は ない発見もあった。中村さんと

識の変化もあった。末岡さんは 研究を通じ、物流に対する認

対応が進んでほしいと思った」 業の声を聞けた。もっと業界で 積極的に対策を進めている企

に喜び

行動制限解除 の意識変化

神奈川大学

24年問題と運送事業者に求められる対応 齊藤ゼミ

が伝わり、他大学の学生同士の交流もみられた。優勝、準優勝、敢闘賞(3 (東京都江東区)を会場に4年ぶりの対面開催となり、対面ならではの緊張感 (全日本トラック協会、物流ニッポン新聞社後援)が2023年11月18日開かいS物流研究会(樋口恵一会長)主催の物流関連ゼミ学生による研究発表会 参加した5校のうち、神奈川大学の齊藤実ゼミが優勝した。東京海洋大学 いだせる。一つ目は、輸送析すると、四つの課題を見 が懸念される問題だ。 24年問題による影響を分 れる可能性があり、 よって運送料金が値上げさ トの上昇だ。運送事業者にくなる。二つ目は物流コス などのニーズに応えられな とが困難となり、翌日配送 従来の輸送レベルを保つこ サービスの制限。貨物が運 ストが増加する。三つ目は んでもらえなくなるため 物流口 たアンケートと独自に実施

2024年(令和6年) 1月9日(火曜日)

究した。 とトラック運送事業者に求

> 働時間の上限規制が適用さ からドライバーの時間外労

れることで輸送能力の低下

物流の2024年問題

24年問題とは、24年4月

優勝

下することだ。

(土屋太朗)

限されるため、業務量が減 ドライバーの労働時間が制 売り上げや利益が低

崎ト協では適正運賃を「収な回答は88社。同様に、宮 受できている」としたのは きな回答は35社、 金に関する調査では、 運賃交渉が進んでいない は8・8%だった。 「できていな 後ろ向き

の条件交渉を行っていた。 束時間や残業時間を管理 た労働時間を守るため、拘 荷待ち時間削減のため

備投資が必須となる。

出し、調査した。 業者137社をそれぞれ抽 員事業者102社を、 宮崎 ト協では23年8月に会員事 茨ト協の現状の運賃・料 茨ト協では23年6月に会

となる。第1は、規制され 対応策は、大まかに4項目 ていた24年問題の具体的な この結果から、 実施され

立たず破たんする運送事業 の課題により、経営が成り ながる恐れがある。これら 実態について、茨城県と宮 者が増える可能性がある。 ここから、運送事業者の

必要な準備要素を模索する 的な対応策や、そのために 明らかになった。更に効果 現状取られている対応策が 条件・職場環境の見直 2県のアンケートから、

崎県のトラック協会が行っ

したヒアリングを基にした

ら24年問題への対応策につ 異なる4社に、運賃交渉か ため、独自にヒアリングも いて調べた。 行った。県や荷主の業種が

魅力的な職場環境づくりと りが必要になる。最後に、 整備や女性が働きやすい設 の作成や荷主との関係づく 確なデータを基にした資料 には、荷主の意識改革や明 して、若手を増やすた また、運賃交渉を進める 休みの取りやすい環境

富士物流株式会社

松下運輸株式会社

会 長 森下

社 長 渡邊 祥二

支部長 土屋 秀明

社長 尾嵜 寿雄

会 長 星野 良三

社 長 笠原 史久

社長 安田 修

社 長 若山 良孝

〈横浜市神奈川区〉

〈東京都東久留米市〉

〈東京都立川市〉

〈東京都目黒区〉

社 長

渡邊倉庫運送株式会社

北多摩運送株式会社

多摩運送株式会社

株式会社 NTSロジ

日本WeP流通株式会社

東部ネットワーク株式会社

ヤマトグループ企業労働組合連合会

一般社団法人 東京都トラック協会 目黒支部

奈良場三郎

坂田 生子

7年ごりた 対南宝体

_	-	ナーングルングログル				
人手	大学・ゼミ名 (発表順)	テーマ				
人手不足の栗刻化につ	城西大学 上村ゼミ	飲食業における「2024年問題」へ の対策と提言				
罕刻	朝日大学 土井ゼミ	過疎地域におけるラストワンマイルの配送効率に関する研究				
という	東京海洋大学 黒川ゼミ	過疎地域における輸送サービス の持続的な提供に関する研究				
_	大阪産業大学 浜崎ゼミ	物流会社に就職した若手社員へ の就活アンケートに関する研究				
ことは	神奈川大学	物流の2024年問題とトラック運 送事業者に求められる対応				

38社が答え、荷主じてくれない」と

が最も多い。運賃交渉によ る値上げの必要性が分か 宮崎ト協では「労働 月までに取り組ま 「運賃交渉」が最

行うべきだ。 定、人員の確保、 ル時の責任所在の明確化を やすい環境づくり、 よる「見える化」、連携し 管の標準化やデータ共有に 須。共同配送は、輸送・保 の条件などの話し合いが必 車両体制

や貨物の相性確認、時間設 行う際には拠点立地の選定 の提言をする。中継輸送を 四つの対応策を進める上で を向上させている。また、 なったと話していた。 時間も十分に取れるように A社では、中継輸送でドラ イバーが日帰りでき、休憩 ことで車の稼働率・積載率 運送事業者に対しては、

日発運輸株式会社

社 長

神奈川県貨物自動車事業協同組合連合会

神奈川県自動車交通共済協同組合

神澤 伸一

〈横浜市港北区〉

髙橋 浩治

会 長 飯沼 健史

を高めていた。最後に、 面にも配慮して労働生産性 輸送などに取り組み、 準的な運賃」 つくりに努めていた。 共同配送や中 を用いた交渉

鈴江 真由

筒井 雅洋

〈横浜市中区〉

株式会社 日新

社 長 山野 英二

交渉をしても無理

性がある」「運賃 事を取られる可能

る。しかし、宮崎

導入し、大型トラックで荷ミルクラン方式での輸送をヒアリング先のC社は、 力的な労働環境として、若を高めていた。最後に、魅 主の異なる商品を混載する 手や女性が働きやすい環境

鈴江コーポレーション株式会社

代表取締役

社 長

山神運輸工業株式会社

関係が荷主に偏っ

茨ト協の24年3

と運送事業者の

株式会社 山紀 佐藤 勝利 社 長

浅倉商事株式会社 社 長 依田 道隆

協同組合 アツリュウ

^{理事長} 藤木 幸二



謹賀新年

一般社団法人 神奈川県トラック協会

会長 吉田 修一

株式会社 シンエイロジステック 社長 富田 〈横浜市鶴見区〉

> 安全輸送株式会社 社 長 黒木 一仁 〈横浜市戸塚区〉

> > 神奈川倉庫協会 会長 田留 晏

〈横浜市中区〉

川崎地区貨物自動車事業協同組合

理事長 髙橋 浩治 三和運輸機工株式会社

社長 中山 慎

〈川崎市幸区〉 山一産業株式会社

社 長 山下 恭弘

株式会社 ギオン 代表取締役 祇園彬之介 〈相模原市中央区〉 湘南物流株式会社

社 長 午午 誠

株式会社 エムズコーポレーション 社 長 金子 誠 〈神奈川県伊勢原市〉

株式会社 RTカンパニー 社長 赤澤 友保

パスコ・ロジスティクス株式会社

社長 神保 昌明 〈神奈川県海老名市〉 株式会社 まるだい運輸倉庫 社 長 秋元 美里

> 松本運輸機工株式会社 社長松本義弘 (神奈川県平塚市)

丸島運輸株式会社

社長 江藤 博一

株式会社 原田運送 社長 原田 大志

一般社団法人 山梨県トラック協会

会 長 坂本 幸晴 赤帽長野県軽自動車運送協同組合

理事長 倉坂 正道

長野通運株式会社 社長 宮崎 秀夫

株式会社 アップル運輸 代表取締役 下城 洋司

川西陸送株式会社

社長 甲田 俊幸

三田澪)

うとしてきた。

の物流網につなぐか考えよ

補完手段としていかに既存

きに考えており、現職のド

一定数がドローンパイ・バー職の社員の中で

と、まずはライバルとされ

残された課題を挙げる

るモノレールや無人ヘリと

ような形で資格取得を教育 志望しても、勤務中にどの ンの操縦資格取得を前向

つながる。

ドライバーがパイロットをが可能な人材の育成。現役が可能な人材の育成。現役

イバーの配送環境改善にも ことは、他の地域でのドラ

こうした中、39%はドロ

送手段の代わりではなく

流企業として初めてドロー スは、2021年11月に物たセイノーホールディング

物語っている。

ン物流を事業化し、今の輸

析を行った。

研究に協力していただい

境を変えるためにはまだま

ると考えておらず、労働環

だ取り組みが必要なことを

マイルの配送効率を考える

今後国内でも進んでいく可きの物流センターづくりが

想され、ポート発着基地付

能性がある。

ドロー

)が建設段階から構

り、過疎地域のラストワン とのドライバーの声もあ 配達に利用できると便利」 トラックの入れない道路の

るアンケー

トを実施し、分

60%は拘束時間が削減できぬ%は拘束時間が削減できぬ%はがしいと考えている。

対してドローン物流に関す

ーマとした。ドライバーに イルの配送効率」を研究テ

におけるラストワンマイ

「ドローンの補完可能

アンケートは「過疎地域

東京海洋大学

疎地域 独禁法特

いる地域の一つと言える。

過疎化による問題が進んで 広い。つまり、国内で最も 顕著に高く、輸送の範囲が 地域の割合が日本の中でも 北海道は面積当たりの過疎

い状況になり、経営はかな

たところ、北海道を七つの

競争」

より

協

貨物地域流動調査を調べ

の減少により運べなくなるに運べていたものが、需要

れを基に19に分類し、34

地域に分けていたため、こ

地域が出てきているという

2地域間の輸送需要を対象

に検討した

輸送サービスの持続的な提供

サービスの持続的な提供に「過疎地域における輸送 で発表を行う。 関する研究」というテーマ 黒川ゼミ

題がある。現状、様々な取業の継続が困難といった課少に伴う貨物量減により事 過疎地域の物流は人口減

デル」を用いて輸送需要をるという考え方の「重力モたその間の距離に反比例す が地域の人口に比例し、ま 減ることが分かった。これ 幌を基準とした他6地点の を基に、2地点間の貨物量 雕が長くなると輸送需要が 雕の関係について調べ、 それぞれの輸送量と輸送距 まず、輸送需要の推計で 七つの地域のうち、札

できない。企業が事業を継り、他の地域間での輸送が行われてお と、札幌近郊地域と各地域

ができない事態になる。 ができない事態になる。 ことになる。 年には6割以上の地域に輸 ていくかを計算すると、37 る割合がどのように変化し 輸送需要のうち、輸送でき この状態を地図に示す また、342の地域間の

より「協力」の体制を整 は、北海道全体で「競争」輸送効率をあげるために きる可能性がある。そこで れれば、事業として継続で 定める基準を超えて高めら けるには、輸送効率を国が た場合に運べない地域が出 が減ると、利益優先で考え てくる。そして、全域に届 して、過疎化が進み、需要 輸送効率を上げていく

とは極めて困難になる。 これまでの分析の結果と ある。 の不正が生まれる可能性が

的な状況にあることを理解 何より、物流が現在、危機が法を挙げたが、 管理することが大切だ。 けたりして、 置したり、正確なKPI 員会などの監視委員会を設 (重要業績評価指標) 提言の一つとして、 そのためにも、第三者委 適切に企業を

努力しても全域に届けるこ 運べない地域が存在した。 して需要が減ると、いくら このように過疎化が深刻化 懸念点は、サービスの品質 を故意に下げるなど、企業 維持できる可能性がある。

るのではないかと考えた。 ま輸送割合を増加させられ ことで、利益を確保したま ッチングや共同輸送を強化 という手段を取らざるを得 し、輸送効率を向上させる なくなる。それでも輸送マ に運ばない地域を選択する

物流に関する事例や対策はで、過疎地域での継続的なり組みが行われている一方

ことが分かっている。

の運賃を参考にした。

載されてある10~トラック 運輸局の距離制運賃表に記 推計した。運賃は、北海道

力した場合でも、3割ほど 府の目指す値よりも更に努 できた場合を考えると、政 て共同輸送を進めることが 37年に、経営努力によっ

差、つまり利益は年々小さ

くなる。2037年には0

6%と、ほぼ利益が出な

輸送サービスを検討した。

そこで、北海道を対象に

析すると、現状から更に過

輸送需要や運賃を基に分

疎が進み、輸送需要が減少

)た場合、収入と支出の

の導入も提唱したい。価格られた場合、価格カルテル 商品やサービスの価格を高 をすることで、サービスを るものだ。得られる効果と く維持することを目的とす おける価格競争をなくし、 カルテルとは、事業者間に 禁止法を除外する制度だ。 して、比較的高い値段設定 ヒスの継続が困難なバス事 このような特例法が認め

提言の一つとして、独占必要がある。 したい。独占禁止法特例法

の併用では、ドローンは

地域におけるラストワンマ 機)物流に注目し、「過疎

め「ドローンにおけるラスの4%がより長距離を求 運べる距離ではドライバー

トワンマイル」について

ている。

「過疎地域だけでなく、

進んでいる。都心部では物

いた新しいポートの開発が

流拠点から直接出発できる

まうといった懸念が上がっ

客との距離が遠くなって、 はドローン活用によって顧 だ。ただ、乗務員の中からせていることは大きな特徴 ロットの可能性に期待を寄

おり、

従来型の風呂敷型で

の拠点づくりだ。現在ドロ

一つ目は、ポート併設型

ンポートは進化を続けて

必要がある。

朝日大学・土井ゼミ

はなく、開閉可能な蓋のつ

できるドローン(小型無人

人手によらずに運ぶことの

件の回答を得た。 の設問を作成し、4013

結論として、ドローンが

私たちは、少ない荷量を

K

ンを補完手段

を発見し、国内の課題のあ 進める中で得意とする分野 く、それぞれの取り組みを リに置き換わるものではな

る地域で実践を重ねていく

敢闘賞 過疎地域でのラストワンマイルの配送効率

ンは、モノレールや無人へのすみ分けがある。ドロー

るため、ドライバーのセカありがたい」などの声もあ の中には「会社負担でドロ かは未知数だ。ドライバ ーン操縦資格を取れるなら プログラムとして用意する

地域におけるラストワンマ 理解と協力が求められる。 流企業だけでなく社会的な 最後に、国に対し、過疎

を保有しているので、機会

塩田運輸有限会社

上小トラック協会

五味

社長 小池 長

社 長 中嶋 剛登

☆ 長 山嶋 剛啓

理事長 油井 福久

社 長 早川多津男

会 長 滝澤 正明

〈長野県諏訪市〉

〈長野県佐久市〉

〈長野県小諸市〉

千曲運輸株式会社

有限会社 まるひろ 社長 中込 裕幸

佐久地区輸送協議会

株式会社 トラックス

諏訪地区輸送協議会

佐久トラックセンター協同組合

社 長

上小トラック事業協同組合

上伊那貨物自動車株式会社

岡田 宝正

浅川 健司

香

画したい」とするドライ があればドローン事業に参

いキャリアパスとしての展

もいる。物流業界の新し

リアパス展開、労働時間削 ドローン物流に移行しなけ ドライバーの中には、「資格 境の整備を提言する。 減による働きやすい職場環 は、ドライバー兼任のキャ けのドローン講習会が不足 が、本格的なドライバ 許制としての空撮用のドロ 講習会の実施を求める。免 ドライバー向けのドローン れば事業として難しい。 議論は必要だが、ドローン 前提だ。安全面での慎重な している。また、業界団体に ーンなど、多様化している 全な」自動操縦に対応した めには、過疎地域での に任せた後の時間をドライ 各団体に対しては、 自動操縦」になることが ーの労働時間にしないた

配送 完

アルプス運輸建設株式会社

社 長

会 長

中信トラック協同組合

三協運輸株式会社

社 長 五味

信濃物流株式会社

東部運送株式会社

社 長 油井 孝夫

社長 川崎 敬文

〈新潟市秋葉区〉

青木運輸倉庫株式会社

社 長 荻原 浩司

〈長野県青木村〉

中信地区輸送協議会

上嶋 金司

上嶋 金司

丸山 照二

新潟東港運輸株式会社

森山 直樹 社 長

新潟輸送株式会社 社 長 柴田 俊雄

〈新潟市江南区〉

新潟運輸株式会社 坂井

柏崎運送株式会社 社 長 今井 貢

新潟県トラック協会 柏崎支部 支部長 今井

マルソー株式会社

社 長 渡邉 雅之

謹賀新年



新潟地方交通共済協同組合 理事長 川崎 敬文

> 東新運輸株式会社 社長 大滝 寿昭

〈新潟市東区〉 株式会社 新潟丸和運輸

社 長 和田 正人

新潟陸運株式会社 社 長 土岐 賢夫

〈新潟市東区〉

燕運送株式会社

社 長 柳原 秀治

株式会社 西部市場運送 代表取締役 川本 弘実

新潟県トラック協会 西燕支部 支部長 細田 一朗

株式会社 中之島交通

社長 松田 隆 〈新潟県長岡市〉 朝日物流株式会社 髙橋 正男 社 長

富山県陸運事業協同組合連合会 会 長 古木 準一

株式会社 朝日運輸

社 長 佐野 信文 株式会社 荒木運輸

社 長 荒木 一義

魚津海陸運輸倉庫株式会社 代表取締役 田村 繁樹

〈富山県魚津市〉 富山倉庫株式会社

社 長 荻布原駆郎

石川県貨物運送協同組合連合会 会長 山田 秀一

> 上田運輸株式会社 社 長 上田 〈石川県小松市〉

> 大協運送株式会社

社長 津田 淳一

が操縦資格取得

面担 三田澪) 100年企業へ更なる成長

24年問題 規制強化の通過点

しており、4月からの労事業を二つの大きな柱と

働規制強化は経営の根幹

に関わる。そのため、働

環境対策に関する規制は

将来的に、労働条件や

更に強化されていくだろ

き方改革関連法が施行さ

れた19年から対応を進め てきた。労務管理を徹底

向けて取り組んでいく。 ープ4社で更なる成長に

当社は運送事業と建設

う、残り3カ月、更に待をしっかりと果たせるよ

消した。従業員への責任 善が見込めない取引は解め、採算や拘束時間の改

働時間の制限と人手不足題がある。これからの労 性向上の両立までには課 が求める時間短縮と生産値上げを進めた。ただ、国

力ある産業にするためにのではないが、物流を魅ー朝一夕で効果が出るも

を踏まえれば運送一本で

遇改善を進めていきた

〇年企業を目指し、グルから65年を迎えた。1〇

札幌市厚別区―社長、12重信秀俊(タイヨウ―

が短くなっても賃金を維

長を務めたが、振り返れ70歳で退くまで32年間社で退くまで32年間社

り、2019~22年に貸 を集配と発送が占めてお を集配と発送が占めてお

切運賃の10%値上げを完

23年は発送運賃の

して還元される。教育はがいにつながり、給与とがいにつながり、給与とのに頼を得

特別積合せを主力に北8月29日生まれ)

=栃木県栃木市==会長、植原和信(大坂屋運送

て運転者が不足し、賃上ばバブル期も物量が増え

強化・転換が必要になる。

企業にとって人は財

げが必要な時代だった。

月24日生まれ)

2023年で会社創業

め、採算や拘束時間の改た。荷主との交渉も進持できる仕組みを整え

952年生まれ

品品 質高 める自 助努力

も

施設を中

基地

||一代表、11月29日生ま略研究所||福岡市中央区 山口善久(山口物流戦

年 男

重要性を改めて伝えた 無料セミナーでは、その あり、運送事業者の経営 やはり適正運賃の収受で コンサルティング業務や 運送事業者には運行回

宅付近のイチョウ並木の宅付近のイチョウ並木の自助努力も欠かせない。 道路を毎日、 化など輸送品質を高める 除している。日の出とと 年お世話になってきた町 落ち葉をかき集める。長 ちた実を道路からはがし もにゴミを拾い始め、落 事故防止や輸送効率 欠かさず掃

の削減も必須の課題だ

社員育て提案力強化を められている。待機時間算が取れる運賃水準が求 や荷物の積み下ろし時間

数を減らし、なおかつ採 解決の基盤となるのは、

取引していくために

助言してい とは別にお願いするよう また、運賃交渉では必ず 高速道路通行料金を運賃 る。

小美玉市=社長、 ヤ物流サービス―茨城県 安藤英毅(関東イチミ

975年で、2025年浜市)に入社したのが1 には満55年の節目を迎え 宮運輸(愛媛県新居

康経営優良法人としてもの星を取得したほか、健協好度認証制度)の二端良好度認証制度)の二端良好度認証制度)の二端良好度認証制度(運転者職場環認証制度(運転者職場環認証制度(運転者職場環認証制度(運転者職場

20年からは茨城県トラッ る。09年に現在のグル ク協会(小倉邦義会長) 就任して7年目になる。 企業に異動し、社長に

うよう呼び掛けていく。 を東北と首都圏との中継 基地として利用してもら していくため、本社施設 持続可能な物流を推進

同業者の労働時間

す。証の三つ星の取得を目指

40年生まれ

「2024年問題」の

賃に理解ある荷主と長 要があるだろう。適正運に努め提案力を強める必 州の運賃水準は低い。地関東や関西に比べて九 元業者は営業社員の育成

内の皆さんに少しでも恩

昨年は働きやすい職場の理事も務めている。

て関東一円の積み替え基るが、更に品目を拡大し 地とすることで、多くの 輸送はかねて展開してい 自動車部品などの積合せ

庫·物流加工 人は財 の確保に向け、今年は同 優良法人の継続認定とと 認定された。優秀な人材 教育で質上げる を強化

同業者が労働時間短縮に のながることを期待して

〈名古屋市中区〉

辰年の年男に、今年挑戦したいことや行動の目標などを語ってもら見の明があり情熱と自信に満ちあふれ、挑戦的で行動的と言われる すものとして恐れられる一方、竜の現れは吉兆ともされてきた。先こして雨を呼ぶ霊力を持つとされ、竜巻や雷などの自然災害を起ここして雨を呼ぶ霊力を持つとされ、竜巻や雷などの自然災害を起こ

2024年は辰年、

架空の生き物である竜を意味する。水火の24年は辰年、干支では「罪辰」。

、水に潜み空を飛び、雲を起い」。辰は十二支の中では唯

に発生するであろう諸問 応の正念場の年。 4月ま 10月19日生まれ) で対応して終わりではな 「2024年問題」対 むしろそれから業界

報活動を進めたい。「物報活動を進めたい。「物報活動を進めたい。「物 しが続く間に、 ·兵庫県尼崎市--社長、原岡謙一(原岡運送店

M&A(合併・買収)なども含め、事業拡大を目

縮小・撤退といった仕組 距離輸送や長時間の積み 下ろしが発生する業務の しては、県や行政の後押 みづくりに取り組む。 兵庫県トラック協会と

荷主や

説明を繰り返 そは必ず50%以上に引き

バー教育の強化などコンだ。 自社では既にドライ

「国民のライフラインが

「国民のライフライン

いかなくてはならない。

ループ全体で対応していはその通過点であり、グ う。「2024年問題」

プライアンス(法令順守) 対策を進めているが、長 そ、我々の声を届ける最か変わりつつある今こ 大のチャンスだ。

が、会員企業への丁寧な須。県での届け出率は残利。県での届け出率は残 すためにも、標準的な運 業界の本気を世間に示

株式会社 アイシー物流

一般社団法人 福井県トラック協会

株式会社 北陸環境サービス

一般社団法人 岐阜県トラック協会

マルエイトランスポート株式会社

社 長 吉川 浩史

社 長 木下 高廣

社 長 後藤 隆一

会 長 山□ 嘉彦

社 長 澤田 正二

社 長 山田 有恒

理事長 内田 貴典

社 長 森下 一哉

社 長 大瀧 量雄

社 長 宮本 恵五

理事長 原川 久

〈静岡市駿河区〉

〈静岡市清水区〉

長栄運送株式会社

恵武急便有限会社

株式会社 松井急便

株式会社 山本急行 社 長 山本 英史

静岡県貨物運送協同組合

鈴与自動車運送株式会社

港トラック運送株式会社

静岡県流通事業協同組合

〈福井県坂井市〉

〈岐阜市〉

〈岐阜県恵那市〉

〈岐阜県恵那市〉

春江貨物株式会社

〈福井市〉

長距離輸送など縮 業界の声を届ける好機

原川倉庫運輸株式会社

社長 原川 久 〈静岡市駿河区〉

社 長 加藤 浩幸

有限会社 ハロー・テンリュー

株式会社 アトランス

社 長 渡辺 次彦 〈浜松市中央区〉 ウェルポート株式会社

〈浜松市中央区〉 株式会社 トレードトラスト

社 長 宮澤 稜

株式会社 ハマキョウレックス

静岡県東部貨物運送協同組合

株式会社 サンワNETS

社 長 大須賀秀徳

社 長 齋藤 通俊

社 長 山岸 一弥

理事長 太多 腎次

社 長 水谷 欣志

〈静岡県掛川市〉

〈静岡県島田市〉

〈静岡県袋井市〉

三笠運輸株式会社

山岸運送株式会社

フジセーレック株式会社

心で、従業員の質を上げる。そのために教育は肝る。そのために教育は肝産。「人材」ではなく

加藤 真二 〈静岡県袋井市〉

株式会社 タカキュー 社 長 佐野

船村興産倉庫株式会社

舩村 雅彦 〈静岡県富士市〉

丸富運輸有限会社 社 長 加藤 喜美

株式会社 ヨシノロジコ 会長 吉野 正則

有限会社 あいち経営コンサルタント 社 長 和田 康宏

愛知県貨物運送協同組合連合会 会 長 柘

愛知中央トラック事業協同組合

小笠原 忍 理事長 〈名古屋市中区〉 あおいコンサルタント株式会社

社 長 山本 昌幸

岩田運輸株式会社 社 長 岩田 昌典



謹賀新年

株式会社 シンエイ 社 長 前田 義之

> 株式会社 丸総 会 長 橋□ 武俊

> > 〈名古屋市熱田区〉

中部矢崎タコグラフサービス株式会社 社 長 松浦 成臣

> 吉正運輸倉庫株式会社 社 長 吉野 元康

オカベ物流株式会社

社長 岡部 勢 〈名古屋市昭和区〉

大宝運輸株式会社

社 長 小笠原 忍

〈名古屋市中川区〉

一般社団法人 トラック・マネジメント協会 会長 瀬尾 国大

アーク引越センター株式会社 社 長 杉原 正貴

> 株式会社 豊福組運輸 社長 恒川 浩一

> > 株式会社 大広

社長 安井 茂 〈名古屋市西区〉

愛知県貨物運送協同組合

短縮

理事長 鷹見 正彦 〈名古屋市瑞穂区〉

由良陸運株式会社

社 長 寺岡 洋一 〈名古屋市港区〉

柘運送株式会社

会長 柘 勝

名海運輸作業株式会社

社 長 山本

金川運輸株式会社

社 長 加藤 正

東海協和株式会社

社 長 小山登司雄 〈名古屋市港区〉

服部鋼運株式会社

社 長 服部 真士

福山冷蔵株式会社

〈名古屋市港区〉

丸一運輸株式会社

社 長 小林 義史 〈名古屋市港区〉

南星キャリックス株式会社

社長 市川 滋乙

協立運輸株式会社

社長 小林 永典 〈名古屋市守山区〉

東春運輸株式会社

〈名古屋市守山区〉

株式会社 竹豊物流

社長 加藤 正人

北博樹)

1964年生まれ

月21日生まれ)

年 男

賃交渉を進め、事業基盤を感じる。この機会に運

ところだが、当社は荷主 年問題」に直面している

の強化に取り組みたい

や協力会社との連携、各距離配送との組み合わせ距離配送との組み合わせ

大事で、自分もテールゲ だ。そのためには教育が を一層高めることが重要あり、荷主との信頼関係 収受することが不可欠で

インストラクター資格を

い。で感謝の気持ちを表した

バーと荷主に何らかの形とはできないが、ドライ

節目を迎える。

派手なこ

に、会社も創業の周年の4月に還暦になると同時 出来事があった。今年は 誕生日に急逝するという

新英運輸株式会社

中島急送株式会社

尾張陸運株式会社

愛東運輸株式会社

社 長 中島 和生

社 長 伊藤 敏彦

社 長 加藤 雅仁

社 長 村山 記生 〈愛知県刈谷市〉

〈愛知県岡崎市〉

〈愛知県尾張旭市〉

一般社団法人 日本トラックドライバー育成機構

社 長 金子 和弘

〈愛知県安城市〉

トリフター特別教育の

地の拠点での積み替えと

立35周年式典を開いたり組んできた。23年に創事業承継は少しずつ取 り組んできた。

因になる。荷主からは 通行料金も利益を削る要 高速道路の利用が増え 24年問題」への対応での高騰だ。今後は「20

長、4月15日生まれ) 庫=横浜市磯子区=社野村栄藏(不二運輸倉

「自社の荷物を運んでも

運送業界が「2024

が深刻化する中、今後もただ、ドライバー不足

協力会社が求める運賃をり組みを継続するには、

労働時間短縮に向けた取

昨年は残念なことに

状はクリアできている。いった方策が奏功し、現

住

効率化む 改善へ け 意見 再

力ある業界」

宮城県栗原市=社長、2 渡邊毅(高清水運送=

運送事業者として「安

っても、「健康が第一」越してしまった。何とい つの間にか、3歳も追い い」と思ってきたが、い「父の年齢を超えた

日一日を大切に過

保持や増進だと思う。他れるドライバーの健康の のは長時間労働を強いられているが、根本にある題」がクローズアップさ 組み、魅力ある業界づく害の防止に積極的に取り 協会栗原支部の支部長と ける会社を目指したい 組み、健康で安心して働て24年問題に真摯に取り ばならない 同等以上の収入を得られ 産業並みの労働時間で、 りに努めたい。 とく るような業界にしなけれ また、宮城県トラック 当社としても、 交通事故・労働災 公道を利 継続し



安心して働ける会社に

も、健康でなければ安全が、安全運転を行うにない。

は保てない。働き方改革も、健康でなければ安全

業界として、地域社会に用して事業を行っている

えるなど荷主にとってもでなく、運べる場所が増 再編にも取り組む。 大きなメリットが生まれ 考えれば、配送効率だけ 当社の荷主のうち、

と宣言した。

長、8月28日生まれ) 蛭田敏文(フジデン運 荷主と共に配送ルートをが想定される中、複数のが想定される中、複数のが想定される中、複数のがはないがある。 後、トラックなどのし、8割が電線メーカー。 る。

行効率化に向けたルート渉や荷主も巻き込んだ運以内に抑えたい。運賃交 の労働時間を一日8時間 の労働時間を一日8時間 の労働時間を立て の労働時間を立て

る時代ではない。 葛飾の送事業者1社で運び切れ 仲間らどの協業も積極的

て従業員に丸々還元する多く上がったら賞与とし ーダーの負担を減らし、ループに組み替える。リ ループに組み替える。リていた仕組みを数人のグ る。部長が大勢を管理し 従業員のや

う」ではなく、懇親の場りきなり「やりましょ

任時、予算よりも利益が上げやすくする。社長就と関係を入りません。 る気を引き出し、

社内組織を細分化す

くみ上げる 編

乗務員の給

原資確保へ交渉を継続 る。これからの時代は運所づくりから始めてい 与 水準維

ている。 客もあり、今春までに決 理解を得られている。まだ を示しながら運賃の改定ればならず、標準的運賃 き上げる必要性も認識し 着を付けないといけな その原資を確保しなけ ことで、会社の未来や今つの節目を迎えるという JAJO' 期待や要請に応えること る。 にもつながると考えてい

強く交渉を継続していい。3月末にかけて粘

勢いがあった以外は物足 主軸の航空貨物の取扱 主軸の航空貨物の取扱

い数字ではない。それよりなさを感じるが、ひど

し、改革を進めていく。 考えるように、会社も社 送事業者に選ばれるかを 題にしてきた。荷主が運 社長、11月26日生まれ)ライン=千葉県成田市=

沢田秀明(ロジックス

選ばれ

るか意

節目の課題は「事業強

委ねたいと思っている。 周年には次世代に経営を で他社に出ているが、30たもの。息子は武者修行 たもの。息子は武者修行が、これも承継を意識し

いし、管理者の給料を引準を維持しないといけな料は可能な限り現行の水

考えている。乗務員の給題」への対応に尽きると

ーマは「2024年問新年における最大のテ

東京都葛飾区=社長、2山崎和弘(山一運送=

ースト」で待遇改善を課

ここ数年は「社員ファ

の定着率を高めることがりも待遇を良くして社員 それがお客さんの

運賃交渉進め基盤強化

人手不足受け時

短

進

るだろう。 着荷主への理 間配送も今後は厳しくな いた工事現場などへの夜

また、これまで受けて

解促進の働き掛けが必要

荷主との信頼

関係向

人手不足は運送業界だ

を更に控えていきたいと 客さんとの折衝や社員へ 面を極力減らすようにし う。近年は前面に出る場ているということだと思 考える時期に差し掛かっ後の自分の人生を改めて の指示など表に出る機会 てきたが、これからはお

3月末にかけて粘り

株式会社 ケー・ツー

株式会社 クリエイト

社 長 細川 淳治 〈愛知県豊田市)

株式会社 鈴商

有限会社 大新運輸 大原新次郎

豊鉄運輸株式会社 社 長 杉山 明夫

三重県交通共済協同組合 小谷まゆみ

〈津市〉

一般社団法人 三重県トラック協会 会 長 小林

三重県トラック事業協同組合連合会 山口 信也 会 長

> 株式会社 美鈴急送 社 長 鈴木利紀也

〈津市〉

三栄運輸株式会社 社 長 山本 貞夫

北進運輸株式会社 社 長 中川 進治 〈三重県桑名市〉

三重県桑員トラック事業協同組合 理事長 中川 進治

三重県鈴鹿トラック事業協同組合 理事長 岩佐 憲治 〈三重県鈴鹿市〉

> 新成運輸株式会社 社 長 村木 尚哉

末広運輸株式会社

社 長 東川 強

〈三重県四日市市〉

謹賀新年

名古屋西部トラック運送事業協同組合

ホイテクノ物流株式会社

名備運輸株式会社 〈愛知県小牧市〉

株式会社 ホーコー 社 長 西影 篤節 〈愛知県小牧市〉

株式会社 イトー急行 社長 柴山

丸五運送株式会社 会 長 若杉 福雄 〈愛知県瀬戸市〉

東山物流株式会社

〈愛知県東海市〉 株式会社 テスコ 社長 方喰 理将

〈愛知県豊川市〉

山三石油運輸株式会社

社 長 小野寺信夫

社 長 加納 康史 〈愛知県豊田市〉

社 長 鈴木 秀昌 〈愛知県豊田市〉

〈愛知県豊田市〉

岡村運送株式会社 相談役 岡村 下治

株式会社 マイシン 社長 辻 直樹

〈愛知県豊橋市〉 株式会社 NTサービス

〈愛知県みよし市〉 名東急送株式会社

社 長 長谷川 顧

株式会社 エンジョイ

社 長 黒川 哲至

株式会社 中田商事

社長 中田 純一

三重近物通運株式会社

社長 酒徳 茂 〈三重県伊勢市〉 辻運送株式会社

〈三重県いなべ市〉

亀山急送株式会社

株式会社 カワキタエクスプレス

社 長 川北 辰実 〈三重県亀山市〉

日新物流株式会社 社長 小谷まゆみ

三重県富田トラック事業協同組合 理事長 伊井 雅春

伊井運輸株式会社 社長 伊井 雅春

〈三重県川越町〉 株式会社 カワチョー

社長 川面 長司

大王運輸株式会社

社 長 天白 拓治 〈三重県明和町〉

株式会社 ナントラ 河邊 〈三重県明和町〉

山田運送株式会社

社 長 山田 英樹

湖東物流株式会社 会長 小林 正義

〈滋賀県近江八幡市 ティール株式会社

社 長 北出 幸一 〈滋賀県草津市〉

滋賀運送株式会社 社 長 丸山 裕史

京阪運輸株式会社 社 長 岡田

〈滋賀県湖南市〉

甲西陸運株式会社 社長 甲斐切 稔

太陽運輸株式会社

〈滋賀県長浜市〉

琵琶倉庫株式会社 社 長 笹原 司和

〈滋賀県長浜市〉

株式会社 滋賀ユニック

社 長 和田 壮司

大興運輸サービス株式会社 会 長 坂太 克已

株式会社 外村物流運輸

〈滋賀県東近江市〉

びわ貨物運送株式会社

社 長 西村 嘉次

代に突入するからこそ適用が始まる。新しい らは改正改善基準告示の

> を仰いだりしている。 を早めるよう荷主の協力 したり、日々の集荷時間日曜日の輸送量を少なく

り、今後も続けたい。 はとても気に入ってれ、健康にも良い山窓

々の自然の景色を眺めら 山に登ってきた。四季折

健康にも良い山登り

を起こしていく。

4月か

1

ボ

1

ス

徹 底

は

か る

異業種

から学びを得る

齢化が顕著で、なかなか

戦している。組合員の高

年 男

6月29日生まれ) 新潟市中央区--理事長、 軽自動車運送協同組合== 2021年に理事長に 小倉保博(赤帽新潟県

かりで、あっという間に然として慣れないことば 事会で再選されたが、依就任し、23年の総会・理 うな中でも、医療機関の 医薬品を届ける新たな仕 時が過ぎていく。そのよ

めることができた。24年 事を受注し、10月から始 も売り上げアップに全力 方、組織強化には苦

ジェクトに参加し、広く「地元ではたらく」プロ 確定申告の仕方など、不たが、請求書の出し方や 格請求書)制度についてなお、インボイス(適 時対応も可能だ。 いるが、 画だ。日程や曜日を決め赤帽の魅力を発信する計 テレビが通年で展開する た。引き続き、県内民放 は全組合員が登録を終え の新しい仲間が来てくれ し事業説明会を開催して 希望があれば随

を通じて徹底を図る。 実りを得る」



上げ増へ力尽く

リタイアする人たちをカバーできるほどの新メンバーが入には至っていなバー加入には至っていな 明確なメンバーもいる。 トラブルのないよう研修

なる。

る



できて当たり前の時代には、経営者としてクリア 「2024年問題」 国の円安誘導策も 興味を持ってもらえるよは、子どもたちに業界に東支部の春日井部会で うなイベントを企画し、 る愛知県トラック協会尾た。特に、部会長を務め 併せ、 交通安全活動にも積極参 業界PRに工夫を凝らし 加して地域貢献と併せて での仕事に尽力してき

トラック業界の中 考えている。

ような取り組みを進めて に少しでも理解が広がる や実情など、業界外の で、トラック業界の現況 外を見て新たな学びを得 第一線で自社をどうして ることが目標。その中 からは異業種など業界の いくかより、業界関係な 段落付いたので、これ トラック業界の活動も

えるが、一番の課題とな く環境は様々な問題を抱 トラック業界を取り巻 速水敬志(速水運輸= よる影響は非常に苦しいあって、原材料の高騰に いくしかない。 元の経営者団体の活動と 40歳からの20年は、

11月30日生まれ) 愛知県春日井市―社長、

を志していくのが役目と ど周りに認められる活動

た。 還暦となるに当たり、

一般社団法人 兵庫県トラック協会 海上コンテナ部会 小西 保美 〈神戸市灘区〉

> 有限会社 舞子運送 社 長 河原 靖典

業界外の理解進むよう

一般社団法人 阪神港海上コンテナ協会 佐賀里隆之 代表理事

〈神戸市東灘区〉 兵庫県トラック協会 東部支部

支部長 吉田慎太郎 〈兵庫県尼崎市〉

> 笹山運送株式会社 社 長 笹山 誕一

阪神流通センター運輸事業協同組合 理事長 溝口 昭夫 〈兵庫県西宮市〉

兵庫トランスポート株式会社

社 長 中島 輝夫 株式会社 ヨシダ商事運輸

〈兵庫県西宮市〉

関栄運輸株式会社 社 長 田村 康隆 〈兵庫県姫路市〉

信栄運輸株式会社 社 長 福永 吉秀

西播地区運送事業協同組合

理事長 木南 一志

西播磨貨物運送事業協同組合 〈兵庫県姫路市〉

姫路合同貨物自動車株式会社

社長 藤田 弘一

64年生まれ

中

業務水準アップ目指す

足などトラック運送業界 効率化や労働環境改善 リア内に開設した。業務 ェンジ(中央区)の利用エ 営業所を浜松インターチ 物を届けていきたい。 奮い立たせて、 顧客に貨 が見えないが、気持ちを への逆風は改善する兆し 当社では23年、 新本社

> 月29日生まれ) 京都市伏見区=社長、

蒔田良夫(京三運輸=

襟を正して物流を実践

8

ラインだと考えている。

でチャレンジしていきた 自分自身も新たな気持ち

還暦は新たなスター

今まで培ってきた経験は

もちろん生かしながら、

から経営基盤を見直

るため、

ため、一般雑貨の土・改善基準告示に対応す

新たな心構えで行動



年だった。 燃料価格の高

がクローズアップされる 世界情勢の不穏さばかり が戦争状態に陥るなど、

シアとウクライナに続き イスラエルとパレスチナ

躍を期待したものの、口うことで、日本経済の飛 2023年は卯年とい

飛躍への起点になったたい。昇り竜のごとく、 輸送施設の運営も手掛け いう利点を生かした中継 『空音中央区―社長、11伊藤宏幸(トウヨウ― 継輸送施設

む市

良

い方向

変える契機

受けて、東西の中心地とまた、近隣の敷地を借り 務水準の向上を目指す を軌道に乗せて更なる業 ろい。 なければ事業の存続は危 新本社営業所での業務

月22日生まれ) 浜松市中央区-社長、

タイミングになった。名が、その実りを刈り取るなどの種まきをしてきた 投資に注力し、人材育成る。50代までは会社へのの歳を迎える実感はあ 4人の孫がいるので、

る。 年は大きな節目の年にな 界にとっても、2024 個人的にもトラック業

で隠居する年齢になったしたい。一昔前なら定年 まだやることは多 だ。適正な運賃や労働時間を提示した上で、のんでもらえないなら運ばない。そんな運送会社が増えてくれば、業界は必ず良くなるだろう。 旅行がしたいと思っていたちや孫たちを伴い家族落としも兼ねて、子ども 行ったらとても喜んだの る。以前に韓国に連れて

せていることに何より感康で、家族と仲良く過ご で、できれば海外に行き 還暦になるまで健

市―社長、2月4日生まクスプレス―三重県亀山川北辰実(カワキタエ 年に実りを得る」一年にするが、文字通りの「辰」は干支に由来 いが

にしている。 同へ変える契機になると 思うので、むしろ楽しみ にしている。 だとはっきり言うべき どんな大手荷主が相手 いわゆる「2024

ルーティンの散歩や、2まに留意したい。日々の康に留意したい。日々の日かなければならない。 業者も襟を正して物流を

新たなスタート

・ライ

•

淺野運輸倉庫株式会社

年前から友人と一緒に始めた趣味の山登りも継続 めた趣味の山登りも継続 していきたい。今まで愛 していきたい。今まで愛

株式会社 協栄便 社長 北川 新

社長 淺野 順一

〈滋賀県栗東市〉

〈京都市伏見区〉

〈京都府八幡市〉

株式会社 京三運輸 社 長 蒔田 良夫

〈京都市伏見区〉 京都府トラック協会南支部輸送協議会 会 長 山本 敏裕

株式会社 エムズトランスポート 社 長 宮本 昌季

> 向井通商株式会社 社 長 福元 隆也

> > 株式会社 岸貝物流 社 長 平島 竜二 〈京都府宇治田原町〉

マンナ運輸株式会社 〈京都府久御山町〉

近畿通運業連合会

会 長 福田 泰久

サントリーロジスティクス株式会社 社 長 武藤多賀志

日本ローカルネットワークシステム協同組合連合会 会長 迫 慎二

日本ローカルネットワークシステム協同組合連合会 近畿地域本部

株式会社 福島運送 社長 福島 亮

富士興業株式会社 社 長 木村 健治

〈大阪市此花区〉

北港運輸株式会社 社 長 古谷 裕子

〈大阪市此花区〉

大阪府貨物運送協同組合連合会 会 長 重 博文

大阪府自動車交通事故防止実行会 会 長 坂本 克已 〈大阪市城東区〉

大阪府重量運輸協同組合

〈大阪市城東区〉 一般社団法人 大阪府トラック協会 海上コンテナ部会

山口与嗣雄 部会長

高山 正文

ソマ運送株式会社 杣

〈大阪市住之江区〉

〈大阪市中央区〉

株式会社 Futajima Logi 社 長 田上 圭一

株式会社 三好ロジテック 三好 寿良 社 長

〈大阪市大正区〉 一般社団法人 大阪府運輸倉庫協会 三宅

ZenGroup株式会社 社 長 S.ヴィヤチェスラブ

株式会社 泉州物流サービス 上橋 将良 〈堺市中区〉

株式会社 フジライン

社 長 木村 英一 〈堺市中区〉

株式会社 交野運送 田崎 一人 社 長

〈大阪府交野市〉 西光運輸株式会社

西光 彰男

社 長

ホックス大阪物流ネットワーク協同組合 理事長 亀井 康宏

謹賀新年



一般社団法人 大阪府トラック協会 取扱部会 部会長 坂本 正朗

一般社団法人 大阪府トラック協会 引越部会 部会長 坂太 龍次

一般社団法人 大阪府トラック協会 百貨店部会 部会長 寺田 良朗

> 〈大阪市城東区〉 エスエーグループ 代 表 坂中 亮善

近畿木材運輸株式会社

社長 田嶋 精致 〈大阪市住之江区〉 三星海運株式会社

社 長 小久保昌伸

富士通運輸興業株式会社 社長 重 博文

> 堀内商事株式会社 社長 堀内 正行

> > 〈大阪市福島区〉

丸正運送株式会社 社長 橋本 充雄

株式会社 ジェイアール西日本マルニックス

社長 福嶋 圭 〈大阪市淀川区〉 大阪東トラック協同組合

理事長 福塚 正昭

株式会社 大輪物流 社長 濱田 孝治 浅田運輸有限会社

社 長 右井 良二 〈大阪府枚方市〉

社 長 平戸 伸和 〈神戸市中央区〉

会 長 原岡 謙一

平戸梱包運送株式会社

一般社団法人 兵庫県トラック協会

〈神戸市灘区〉

(面担

北博樹)

ド(訪日外国人)向けのこれまで、インバウン

還暦でもある節目の本年転換期を迎える。 60歳の

2024年は、当社が長、5月17日生まれ)

う節目の年である。

ま

り、三つの節目が重なり 規制が始まる年でもあ の時間外労働時間の上限 た、業界ではドライバー

る時期だと感じている。 気持ちを新たに切り替え

後半に「心得プロジェク

ト」をスタートさせた。

が高騰する中、運賃を上

燃料価格や人件費など

運輸=福岡市博多区=社 菅康紀(九州安芸重機

に、改めて当社の価値を

年も「2024年問題」 社の転換期となった。24

などで業界全体が大きな

独自の価値を生み出す

出していく。

社にないサービスを生み 会の困り事に注目し、他も変わらない。顧客や社 た。その方針はこれから することを重視してき オリジナルの価値を創造 荷物配送サービスなど

取引を終了させた代わり上げに消極的な顧客との

97

6年生まれ

ームロール車を導入し、

顧客の依頼で22年にア

だ。業務改善や運賃引き

廃棄物収集運搬が良い例 事業を本格化させた産業

今年も事業を拡大している。更なる需要があり、

0)

V)

方を見直

Ť

社づくりにも貢献してい 24年問題に対応できる会 に注力している事業で、 8月12日生まれ)

2023年に大阪南港

大阪市住之江区=社長、藤本智治(丸和運輸=

64年生まれ

連

携

取 れ

組

一織体制

制の強化とそれを支えるう、連携の取れた組織体

生まれ) 生まれ) 生まれ) 生まれ)

に取り組んできたが、そ ではない。むしろ、4月 ではない。むしろ、4月

の輸送を引き受けて走る の輸送を引き受けて走る

人材の育成に励む。

題」への対応に向け、荷見つめ直したい。4月か見つめ直したい。4月か見つかまる「2024年問

すればいいのかを見極めろいったサービスを提供

内の重量物輸送に特化 い。よそ見をせず、エリアに理解を求めるしかな 輸送を提供するには荷主 業者もいる。持続可能な

生き残りを目指す。

主交渉や働き方の見直し

年で創業88年になる。1

次世代への継承の準備

生き残

り

確保に力



を続けることは難しい

年 男

迫る中、南予地区から関 れ 東方面までの長距離輸送 「2024年問題」

つなげていく。 間だったと感じる。ビジ振り返ると、あっという 良かったことも悪かった きていないこともある。 ョンを描いて業務を拡大 らに走った二十数年間を

会社設立からがむしゃ

スプレス=愛媛県宇和島里井利計(ガイヤエク

打開策を導こうと、若手

重量物輸送は特殊な輸 送で公共工事も多く、24 時、そうだとは限らな い。昔ながらに、法令を い。昔ながらに、法令を

部会長)の副部会長としの重車両部会(我妻勝男

ての役割も果たさなけれ

保にも努めたい。 働き方を見直し、

また、県トラック協会

長距離継続へ打開策を

の人間力を磨くことが重を迎え、社員一人ひとり業界も会社も大転換期 ら溝を埋めていきたい。 参加者との考え方の差異 が目立つようになった。 から続けている。メンバ ャレンジ会」を1年半前 よる月1回の勉強会「チ 社員を中心とした有志に -が成長する一方で、不

きる人を増やしたい。し、物事を冷静に判断で 要だと考える。企業理念 としての根の部分を養っ 社員と共に学び、皆で人 感情を人や物のせいにし 切に 言葉は心 に掲げている「言葉を大 てはならない」を体現 私も初心に立ち返り、 自身の



ップに進んでいきたい。 ていきながら、次のステ

> 宇都宮市 控え、運送会社は標準的 示以降、取引先に制度のていくべきだ。20年の告 日生まれ) な運賃を積極的に活用し 「2024年問題」を

業界だが、 ションを高めるためにも 金が2割低いと言われる 4年前に社長に就 全産業平均と比べ賃 働くモチベー

さや意義を感じてもらえ **貝に対し、参加する楽し** 切さを実感できる。部会 都宮市=社長、10月15 働

協力してもらっている。い、荷待ち時間削減にな う」という立場で話し合けて「お互いに考えよ 主とは物流効率向上に向プしたケースもある。荷 らった。中には2割アッ 荷待ち時間削減にも

準の運賃に引き上げても周知を行った結果、同水 した。 も年2回から3回に増や も年2回から3回に増や

く意欲向上 極

い。青年部会は事業承継的な参加を呼び掛けた 切さを実感できる。部会場で、横のつながりの大 ック協会の青年部会長を21年からは栃木県トラ ではの悩みが共有できる など同世代の経営者なら

支部長 藤尾 健司

会 長 長田 光洋

社長 横山 忠則

社 長 辰己 千里

理事長 森本 禎男

会 長 塚本 哲夫

理事長 渡辺 孝富

社 長 寒川由佳子

社 長 野嶋 利基

会 長 阪本 享三

理事長 大浦 聖人

杜 長 渡辺 孝富

社 長 阪本 享三

会 長 炭谷 明

株式会社 酒本運送

〈和歌山市〉

株式会社 新中央

有限会社 野嶋運送

公益社団法人 和歌山県トラック協会

和歌山縣輸送協同組合

株式会社 渡辺産業運輸

島根県トラック事業協同組合連合会

〈奈良県大和郡山市〉

〈和歌山市〉

〈和歌山市〉

〈奈良県橿原市〉

〈奈良県五條市〉

三和運輸株式会社

〈兵庫県姫路市〉

兵庫県トラック協会 西播支部

株式会社 長田運輸産業

株式会社 ベストライン

奈良県貨物運送事業協同組合

公益社団法人 奈良県トラック協会

紀勝物流事業協同組合

標準的深 運賃を積

上田コールド株式会社

岡山県貨物運送株式会社

岡山県高速運輸事業協同組合

一般社団法人 岡山県トラック協会

社 長 上田 広美

社 長 原田 和充

理事長 津田洋一郎

会 長 遠藤 俊夫

社 長 岡田 好美

株式会社 岡田商運

〈島根県出雲市〉

〈岡山市北区〉

〈岡山市北区〉

給与増 活 用

室山運輸株式会社

社 長 室山 英良

〈岡山県倉敷市〉 瀬野川産業株式会社 社 長 立川 弘幸

広島急送株式会社

社 長 實光 広宣 〈広島市安佐北区〉 中国トラック交通共済協同組合 理事長

〈広島市西区〉

双葉運輸株式会社 社 長 長谷川忠宏

小丸 成洋

宝和運輸株式会社 社 長 藤本

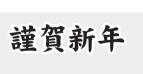
〈広島県福山市〉 山口県トラック事業協同組合

> 富士運輸株式会社 社 長 阿部 悦雄 〈山口県山陽小野田市〉

下関海陸運送株式会社 社長 米田 亘宏 〈山口県下関市〉

三浦運輸株式会社

社 長 三浦 眞美





株式会社 山本水産輸送

社 長 山本 貢一

岡山県トラック交通共済協同組合 理事長 三宅 敏弘

> 株式会社 岡山臨港 社長 黒木 良樹

〈岡山市南区〉 禅物流株式会社 社 長 芝田 政典

倉敷貨物自動車運送事業協同組合

理事長 十倉 征治 〈岡山県倉敷市〉 株式会社 ネストロジスティクス 会長 迫

公益社団法人 広島県トラック協会 会 長 小丸 成洋

> 株式会社 カイソー 社長 古岡 照康

〈広島市東区〉

〈広島市南区〉

〈広島県福山市〉

昭和陸運株式会社 社 長 荒木 栄作

備福運送株式会社 社長 小林 政嗣

柳井産業運輸株式会社 社長 和田 実

> 東海運株式会社 社 長 粟飯原啓知郎

〈山口県田布施町〉

〈徳島市〉

〈徳島市〉

一般社団法人 徳島県トラック協会 会 長 湯浅 恭介

大輪総合運輸株式会社

社長 森本 英樹

株式会社 セイワ運輸

社長 平野 腎一 〈徳島県美馬市〉 むけ m 子を 向 成

め、より質の高いサービーのレベルアップを進げるためにも、ドライバ な差員のモチベーションを高めるため、22年の な業員のモチベーショ

か」「九州安芸重機運輸んな人と一緒に働きたい従業員から募集した「ど ず、子どもたちにお父さ で紹介する。ドライバーといったキャッチコピーといったキャッチコピー に感じてほしい んお母さんの仕事を誇り が普段何気なくこなす仕 に一番に駆け付け、重機 家庭に配布する。災害時 けの冊子を作成中で、 現在、家族向 各

加えて、現在を行っている。 か」を28の項目に絞り、で誇らしいところは何

〕評価、他者評価

名神急送株式会社 社 長 高木 香恵

〈徳島県石井町〉

株式会社 朝日通商 社 長 後藤 耕司

一般社団法人 香川県トラック協会 会 長 楠木 寿嗣

香川県トラック総合配送センター協同組合

理事長 西應 佳樹 (高松市)

> 瀬戸内陸運株式会社 社 長 楠木 寿嗣

> > 三豊運送株式会社 社 長 田中 正昭

〈香川県観音寺市〉 好川商運グループ

代表取締役 好川 政洋

四国交通共済協同組合 理事長 田中 〈香川県坂出市〉

> 林田物流株式会社 社 長 塩田 高之 〈香川県坂出市〉

愛媛県トラック運送事業協同組合 理事長 御手洗 安

愛媛県貨物運送事業協同組合

理事長 川端 洋一

愛媛県高速運輸事業協同組合

愛媛県第四物流協同組合 ^{理事長} 明星

元 〈松山市〉

(面担 北博樹)

年 男

年の節目を迎え、24年に

社会に

貢献する責任

感

2023年に創立70周

は改正改善基準告示の適

長、1月13日生まれ)送=群馬県高崎市=社

あふれる

会社

継

続

【第3種郵便物認可】

76年生まれ

物流ニッポン LOGISTICS NIPPON



走れば気持ちもスッキリ

とがあっても、1時間も

023年には、

い。事業の存続は難しい。 れば5、6時間ほど待た時間の解消。今でも長け の待機要員と実際に輸送 た最大の課題は、荷待ち 労働環境の改善に向け

て2024年は、物流二 年に匹敵する変革の年だ。運賃の値上げに追い だ。運賃の値上げに追い で。運賃の値上がに追い トラック事業者にとっ

適正運賃の収受を図りた

7月に運用が始まった

志高

必須。この点を踏まえ、 が増える分、価格転嫁は 受けることもある。人員

荷待ち時間解消が課題

症 ついて、荷主から相談を 時間の短縮を目指す。 配置し、それぞれの労働 「2024年問題」に

確保 & 教育が第

して、軽バン1台でスタ 軽貨物の運送事業者と

札幌市西区-社長、

11 月

願の一般貨物自動車運送

、2023年には念、年々事業の幅が広

業を増やして全国のネッ

トワークを強化するとと

岩部俊

(いわべ物流=

IJ

ス事業立ち上げ

事業の許可を取得した。 3年2月に始めた独自 の引越サービス「ピース 引越センター」は、当初の 予想よりも多くの方にご 利用いただき、現在は当 社の主力事業となってい る。これまでフードデリ る。これまでフードにお客

取り、遺品整理などを行した不用品の回収や買い今年は引っ越しに関連

を強化していく。

っていただくため、PRもに、より多くの方に知

さま目線でのサービスを

はなく、お客さまを幸せ利益だけを追求するのでげを考えている。自社の

ていきたい。

変化に強い体制を構築 を守るだけの話では、ただ時間 今後、物流事業はやって 用が始まるなど、社内外 る。少しの変化だけでは で変革の時期を迎えてい

昨年取り組んできた運いけないと考える。 には荷主全体の9割で運賃交渉が実を結び、4月 た原資を基に、変化に強 からの2、3年は確保し 質が上がる予定だ。これ い社内体制の構築に活用 していきたい 改正改善基準告示の適

らないタイミングと考えも変わっていかなればなられるものも大きく変わ ている。 全ての事象に「人」が介様々な課題があるが、 在する。変化に対応でき

玉

ワ

う強化

荷主や社会から求め

取り組んでいきたい。

取り組んでいきたい。



長、5月28日生まれ) 輸=熊本県益城町=社

ちでいっぱいだ。トラッに支えられ、感謝の気持に支えられ、感謝の気持 境は非常に厳しく、「2ク運送事業を取り巻く環 を迎えた。取引先、従業 社長に就任して3年目

厳しい環境を乗り切る

開いていく。 を持ち、新しい道を切り と社会に貢献する責任感 引先の期待に応える情熱

〈熊本市東区〉

イベントを全面的に再開ナ禍前に行っていた社内クリエーションなどコロ 会社」であり続けたい。 のであり、「楽しく、笑 た。今年は研修事業やレ話する機会も減ってい 新型コロナウイルス禍で この3年間は社員間で会

が財産だ。これからも取

る。

ふれた職場づくりに努めし、笑顔と活気に満ちあ

988年生まれ

を掲げた。長年にわたり 築き上げてきた信頼こそ 待遇改善につなげる方針 引拡大を通し、従業員の の獲得や既存荷主との取 転嫁をはじめ、新規案件して、運賃・料金の価格 業務運営方針の一つと

す。 今の目標は「人を大切

6月1日生まれ) 輸—広島市西区—専務、 多様な物流ニーズに応 田中久登(田中倉庫運

主がいたら、情報提供も

行を押し通そうとする荷 している。理不尽な商慣トラックGメンには期待

検討する。

を強化するためドライバ スを拡大する計画だ。2 連携しながら保管スペーえるべく、同業他社とも 地場配送

会社負担で大幅に増 ドックの受診機会を全額

腫瘍マーカー検査を希望がん検診の補助とされる。健康管理も重要で、 車も増やすなど総合物流ーを2人採用した。大型 社員とその家族の幸せ めた。24年からは、人間 に労働時間の短縮を図 企業としての強みが増し 者が受診できる制度を始

獲得だ。様々な項目を過切にしたい会社大賞」の切にしたい会社大賞」の切にしたい会社大賞」の 挑戦した することが条件で、 去5年にわたってクリア

受け継ぐのはプレッシャ 野に入れている。歴史を ○周年を迎え、そのタイ ーだが、「志高く」とい ミングでの世代交代も視 度は高いが指標に据えて 25年6月には創業11

一般社団法人 愛媛県トラック協会

四国総合流通株式会社

会 長 御手洗 安

社 長 生鷹 泰太

社 長 久米 正信

柴田 智恵

〈松山市〉

正一

〈愛媛県今治市〉

〈愛媛県宇和島市〉

〈愛媛県宇和島市〉

城北運送株式会社

有限会社 大豊陸送

社 長 原

四国陸運株式会社

金生運輸株式会社

南流勢運輸株式会社

四国西濃運輸株式会社

一般社団法人 高知県トラック協会

社 長 川端 洋一

社 長 矢野 正樹

社長 四方 清

社長 竹井 伸夫

会 長 森木 敬一

社 長 松本 俊一

四国運輸株式会社

〈愛媛県八幡浜市〉

保内運送有限会社

〈愛媛県四国中央市〉

宇和島自動車運送株式会社

株式会社 ガイヤエクスプレス

原運輸株式会社

〈松山市〉

社員と家族の幸せ念頭に く信じた道を進む

丸栄運輸株式会社

うリユース

事業の立ち上

事業協同組合 高知総合輸送センター 理事長 北岡 邦夫

> 福糧運輸株式会社 築城 航太 〈福岡市早良区〉

社 長 森本 敬一

九州トラック交通共済協同組合 理事長 川口 廣祥 〈福岡市博多区〉

公益社団法人 福岡県トラック協会 二又 茂明 会 長

株式会社 博運社 社 長 眞鍋 和弘

〈福岡県志免町〉 株式会社 ニシアツ

株式会社 アイエヌライン 奈賀幾次郎 社 長

〈福岡県吉富町〉 佐賀県貨物自動車事業協同組合 原田

佐賀県キット利用協同組合 理事長 馬渡 雅敏 公益社団法人 熊本県トラック協会 会 長 下川公一郎

陸上貨物運送事業労働災害防止協会 熊本県支部 支部長 富田 康方

南九州交通共済協同組合 理事長 富田 康方 〈熊本市東区〉

株式会社 九州アイエヌライン 社 長 奈賀幾次郎

熊本交通運輸株式会社 社 長 住永 富司



謹賀新年

小林運輸倉庫株式会社 社長 西濱 征治

> 福岡倉庫株式会社 社長 富永 太郎

玄海産業株式会社 社 長 伊藤 源二 〈北九州市小倉北区〉

株式会社 イトキュー 社 長 中原 理臣

福岡ロジテック株式会社

代表 永山 浩二 〈福岡県宇美町〉 公益社団法人 佐賀県トラック協会 会 長 馬渡 雅敏

佐賀県物流センター協同組合 理事長 田中 康紀

> 製缶陸運株式会社 〈長崎市〉

公益社団法人 長崎県トラック協会 会 長 馬場 邦彦

> 株式会社 丸野 社長 野上 龍彦

熊本輸送団地協同組合 理事長 永井 正人

> 臼杵運送株式会社 社長 足立 哲

公益社団法人 大分県トラック協会 会長仲 浩

東九州デイリーフーヅ株式会社 社長 田中 辰典

株式会社 アイエヌロジスティクス

社 長 奈賀幾次郎

株式会社 鶴見運送 社 長 三浦 政人 〈大分県別府市〉

一般社団法人 宮崎県トラック協会 会 長 牧田 信良

> 株式会社 湯浅運送 社 長 湯浅 貴之

都城貨物事業協同組合

元明 吉美 都城トラック団地協同組合

理事長 松尾陽一郎

鹿児島共同配車センター事業協同組合 理事長 有村 住美 〈鹿児島市〉

公益社団法人 鹿児島県トラック協会 会 長 鳥部 敏雄

> 〈鹿児島市〉 セイコー運輸株式会社 社 長 鳥部 敏雄

> > 株式会社 肥後産業 社 長 肥後 貴哉

マリックスライン株式会社 社 長 岩男 直哉

出水運輸センター株式会社

社長 菊池 宙峰 公益社団法人 沖縄県トラック協会

会長 新城 英一

琉球通運株式会社 社 長 喜納 秀智

北博樹)